



NORDANSTIGS  
KOMMUN

# ÅRSREDOVISNING 2021





# Innehåll

## **Inledning**

Kommunstyrelsens ordförande	4
Kommunstyrelsens vice ordförande	5

## **Förvaltningsberättelse**

Översikt över verksamhetens utveckling	8
Politisk organisation och den kommunala koncernen	11
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	13
Händelser av väsentlig betydelse	21
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	23
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	33
Balanskravsresultat	37
Väsentliga personalförhållanden samt sjukfrånvaro	38
Förväntad utveckling	43

## **Räkenskaper**

Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Nothänvisning	51

## **Driftsredovisning**

Kommunstyrelsen	62
Stab	64
Tillväxt och service	69
Utbildning	75
Vård och omsorg	79
Social omsorg och Social myndighetsnämnd	83
Byggnadsnämnden	87
Koncernföretag	88
Uppdragsföretag	96

## **Investeringsredovisning**

98

## **Bilagor**

Ordlista och begrepp	99
Revisionens verksamhetsberättelse	101
Revisionsberättelse	102

# Kommunstyrelsens ordförande

Liksom 2020 var även 2021 starkt påverkat av covid-19. Dock kunde vi under delar av året återgå till lite mer normalläge. Vi kan konstatera att arbetslösheten inte blev så omfattande som man förutspådde. Många företag och därmed arbetstillfällen klarade sig bra eller till och med bättre än före pandemin, dock inte alla branscher.

Staten har skjutit till väldigt mycket pengar med anledning av pandemin. Effekten blir ett fantastiskt bra resultat för kommuner och regioner.

Nordanstig visar ett historiskt bra resultat, för kommunen fantastiska 59,4 miljoner. Men allt är inte bara på grund av extra pengar från staten. Vi har i flera år jobbat hårt för att få kontroll på våra kostnader. Det är en stor, viktig del av det hela. Vi har kommit ganska långt.

Det gör att vi kan fortsätta att investera i våra kärnverksamheter och skapa ännu bättre förutsättningar och bli ännu bättre i vårt samhällsuppdrag och samhällsbyggnad.

Jag känner mig väldigt optimistisk inför framtiden. Nordanstig kommer att fortsätta att bli ännu bättre. Det grundar jag på flera saker.

- Vi är inne i en period där vi investerar i våra lokaler på en nivå som vi inte någonsin tidigare har gjort. Arthur Engbergskolans ombyggnad är nu klar med undantag för lekutrustning

som ska monteras. Förskolan i Gnarp står nästan klar. EPC-projektet rullar på och genererar såväl energibesparingar som bättre arbetsmiljö. Idrottshallen i Bergsjö är beslutad och är på gång. Processen med att bygga ett nytt SÄBO är i gång. Det byggs dessutom bostäder i en omfattning som inte skett på många år.

- Vi trotsar SCB:s prognoser att vi ska minska i befolkningsutvecklingen. Vi minskade med 3 personer, vilket är mindre än vad som prognostiserats. Det betyder att vi gjort väldigt mycket rätt.
- Det sker också en förändring i samhället, där man inte i lika hög grad söker sig till storstäder utan gärna vill till mindre städer eller landsbygd. Vi ser att det finns ett stort tryck på bostäder, såväl villor och lägenheter som fritidshus.
- Vi har också kommit i gång med att göra kommunen attraktivare. Det visar sig exempelvis i att vi kunnat börja röja upp kommunal mark. Jag tror att det kommer att märkas väl att det blir snyggare i kommunen framöver när vi kommer i gång med upprepning i allt högre grad.

Tack vare strategier och planer kan vi jobba mer målmedvetet på alla plan. Det är ett hårt arbete som börjar ge frukt. Därför har jag en stark tilltro på vår kommuns tillväxt framöver.

**” Jag känner mig väldigt optimistisk inför framtiden, Nordanstig kommer att fortsätta att bli ännu bättre.**



OLA WIGG (S)  
Kommunstyrelsens  
ordförande

# Kommunstyrelsens vice ordförande

När vi lämnat 2021 bakom oss kan vi konstatera att pandemin har påverkat både vår verksamhet och det privata livet på många sätt. Året avslutades med en ny variant av covid-19, dock med en mindre allvarlig sjukdomsbild.

Kommunens personal hanterade pandemin i den dagliga verksamheten på ett tryggt och bra sätt trots ett ansträngt personalläge.

Det ekonomiska utfallet för Nordanstigs kommun är ett rekordöverskott på 59 mnkr. Flera faktorer bidrog till det höga resultatet, som olika former av statliga stöd till den kommunala penningpåsen, men också verksamheter-  
nas kostnadsmedvetenhet.

På kultursidan genomfördes en rejäl satsning på Ersk-Matsgårdens drift. En arbetsgrupp av tjänstemän och politiker såg över regelverket för föreningsbidragen, där exempelvis fler får möjlighet att erhålla bidrag. Det ekonomiska anslaget till föreningsstöden får en bra höjning inför 2022.

På investeringssidan fattades beslut om att planera och bygga en ny gymnastiksal i anslutning till Centralskolan i Bergsjö (40 mnkr). Kommunfullmäktige beslutade vid sammanträdet i december om cirka 14 mnkr för investeringar i fibernät, från Bergsjö till Häggviken och delar av Jättendal, Mellanfjärden och Bäling. EPC-projektet pågick och investerade i flera fastigheter, samtidigt som man också förbättrade fastigheterna på olika sätt.

Jag vill slutligen tacka alla anställda i vår kommun och i våra kommunala bolag för ett mycket gott arbete.

” Det ekonomiska utfallet för Nordanstigs kommun är ett rekordöverskott på 59 mnkr.



STIG ENG (C)  
Kommunstyrelsens  
vice ordförande





# Förvaltningsberättelse

# Översikt över verksamhetens utveckling

## Nordanstigs kommun i sammandrag

I tabellerna nedan presenteras en flerårsöversikt över några nyckeltal som är väsentliga för att kunna bedöma kommunens och kommunkoncernens ekonomiska ställning. Den första tabellen innehåller kommunkoncernen och den andra tabellen gäller kommunen och den är mer omfattande.

### Den kommunala koncernen (tkr)

	2017	2018	2019	2020	2021
Verksamhetens intäkter	184 975	169 126	177 658	192 079	183 157
Verksamhetens kostnader	- 712 469	- 688 675	- 722 143	- 730 293	- 738 846
<b>Årets resultat</b>	<b>- 6 378</b>	<b>6 913</b>	<b>11 336</b>	<b>45 156</b>	<b>59 500</b>

### Kommentarer till fem år avseende väsentlighet – koncernen

Kommunkoncernen visar en stabil resultatutveckling. Resultatet efter skatt uppgick till 59,5 (45,2) mnkr, varav kommunen 59,4 (40,4) mnkr.

Koncernen uppnådde det finansiella resultatmålet motsvarande 2 procent av intäkter från skatter, generella bidrag och utjämningsystemet. Överskottet uppgick till 9 procent.



## FLERÅRSÖVERSIKT KOMMUNEN

Sammanfattning	Bokslut					Budget			
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>BEFOLKNING</b>									
Folkmängd 31/12	9 481	9 517	9 477	9 483	9 480				
Folkmängd 1/11 året före budgetåret	9 526	9 463	9 526	9 476	9 489	9 456	9 442	9 429	9 416
Medelålder, antal personer 31/12	45	45	45	45					
0-5 år	610	614	586	588	583	619	609	610	612
6-15 år	1 059	1 094	1 111	1 108	1 079	1 086	1 096	1 097	1 086
16-18 år	274	294	300	325	332	302	307	306	321
19-64 år	5 012	4 959	4 918	4 909	4 912	4 834	4 820	4 806	4 785
65 år-	2 526	2 556	2 562	2 553	2 574	2 606	2 602	2 602	2 607
Totalt SCB:s prognos 31/12						9 447	9 434	9 421	9 411
<b>PERSONAL</b>									
Antal kommunanställda 31/12	760	718	737	697	735	---	---	---	---
Antal årsarbetare	687	653	669	640	676	---	---	---	---
<b>SKATTESATS</b>									
Kommunal skattesats	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Total skattesats kommun och landsting	35	35	36	36	36	36	36	36	36
<b>KOMMUNENS EKONOMI</b>									
Likviditet (%)	99	118	124	107	132	95	107	118	139
Soliditet exkl. ansvarsförbindelse (%)	38	38	40	43	49	36	33	32	33
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse (%)	-20	-13	-9	3	15	6	8	10	11
Årets resultat (tkr)	-9 252	5 594	7 725	40 396	59 379	16 513	16 106	14 225	13 581
4 % av skatteintäkter samt generella statsbidrag före finansnetto (tkr)	22 326	22 606	23 429	24 642	26 106	25 940	26 340	26 738	27 362
Årets investeringar (tkr)	28 266	19 116	17 683	68 551	78 570	126 916	134 527	107 500	100 000
Ansvarsförbindelser exkl.									
borgensåtagande (tkr)	210 797	193 790	184 808	177 687	172 893	187 790	184 790	181 790	178 790
-II- (kr/invånare)	22 234	20 363	19 501	18 737	18 238	19 878	19 588	19 296	18 998
Låneskuld (tkr)	71 212	83 486	75 891	68 069	92 676	212 453	309 335	373 817	430 099
-II- (kr/invånare)	7 511	8 772	8 008	7 178	9 776	22 489	32 789	39 679	45 702
Amortering (tkr)	9 184	9 124	9 058	8 699	11 591	12 000	17 560	20 960	24 160
Eget kapital (tkr)	138 526	144 120	136 425	190 135	249 513	226 648	242 754	256 979	270 560
-II- (kr/invånare)	14 611	15 143	14 395	20 050	26 320	23 992	25 732	27 277	28 749
Finansnetto (tkr)	-778	1 440	462	-466	-374	-1 980	-3 102	-3 984	-3 351
Verksamheternas nettokostnader (summa boxar) (tkr)	547 635	540 777	567 892	573 510	578 204	597 988	605 815	613 126	622 485
-II- (kr/invånare)	57 761	56 822	59 923	60 478	60 992	63 299	64 216	65 081	66 144
Verksamheternas nettokostnader resultaträkning (tkr)	566 622	560 990	578 451	575 178	592 904	630 005	639 292	650 246	667 129
-II- (kr/invånare)	59 764	58 946	61 037	60 654	62 543	66 688	67 765	69 021	70 888

Antalet personer fördelat i åldersgrupper för budget 2022, FP 2023-2025 är beräknade av SCB utifrån befolkningen 2018-12-31.

### Kommentarer till fem år avseende väsentlighet – kommunen

Kommunens resultat var bättre än föregående år. Överskottet uppgick till 9,1 (6,6) procent (överskottet beräknas i procent av skatteintäkter, slutavräkning och utjämningsbidrag).

I resultatet ingår jämförelsestörande poster med 2,7 (7,4) mnkr.

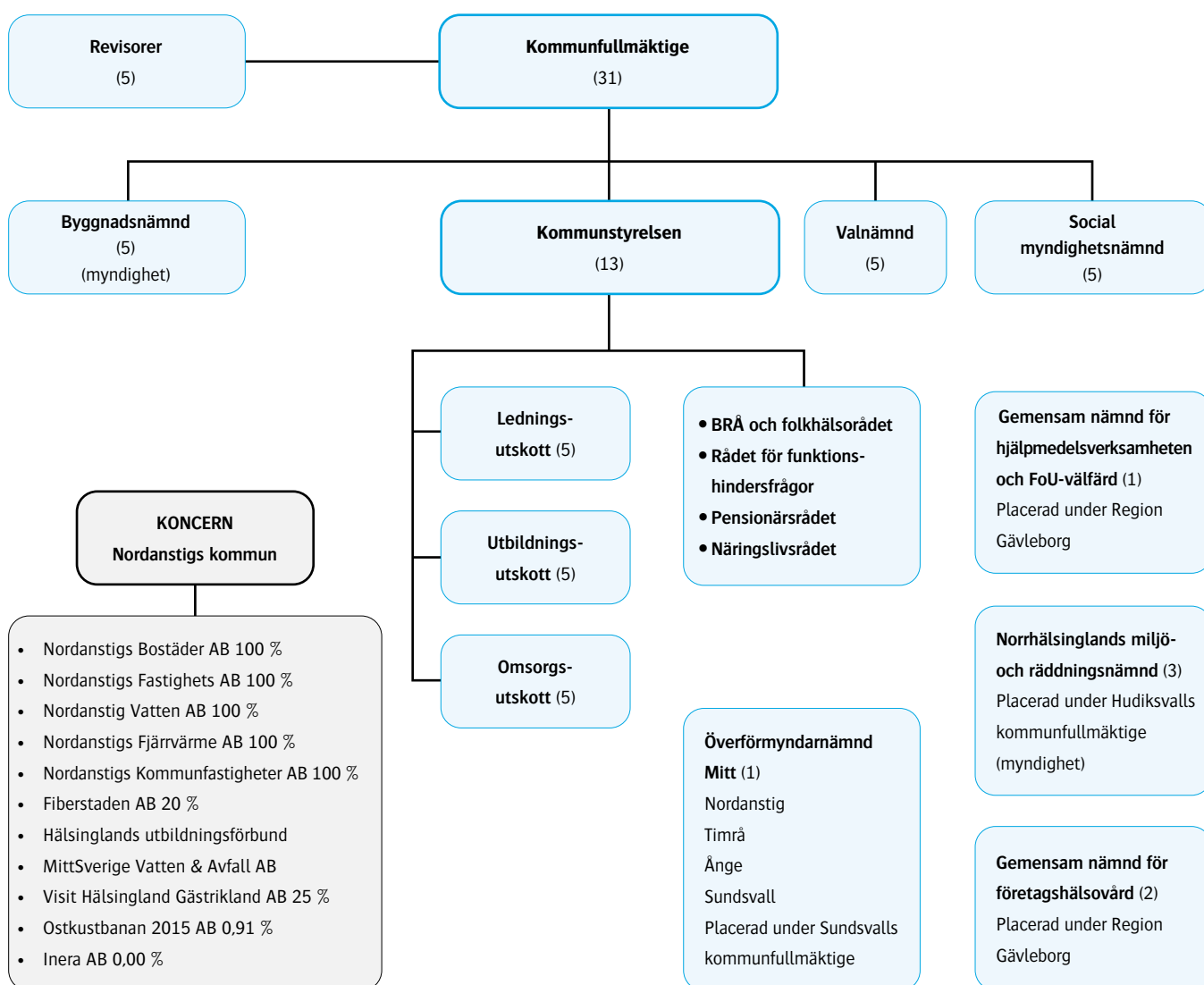
Kommunen klarade balanskravet. Resultatet enligt balanskravsutredningen uppgick till 59,9 (39,4) mnkr. Efter avsättning till resultatutjämningsreserv (RUR) uppgick balanskravsresultatet till 7,1 mnkr.

Skatteintäkter, generella bidrag och utjämningsbidrag uppgick sammantaget till 653 (616) mnkr, en ökning med 37 mnkr. Likt föregående år ökade staten de generella statsbidragen kraftigt, främst på grund av pandemin.

Kommunens verksamheter uppvisade tillsammans ett nettoresultat på 578 (574) mnkr. Störst avvikelser mot budget redovisade vård och omsorg, -6,2 mnkr, samt sociala myndighetsnämnden, -8,8 mnkr.



# Politisk organisation och den kommunala koncernen





Kommunfullmäktige är det högsta beslutande organet i kommunen. Där beslutas ärenden av principiell beskaffenhet eller större vikt. Det handlar främst om mål och riktlinjer för kommunen, budget, skatt och andra viktiga ekonomiska frågor samt organisation och verksamhetsformer. Enligt 5 kap. kommunallagen (2017:725) och enligt 11 kap. nya kommunallagen (2017:725) om den ekonomiska förvaltningen, ska kommunfullmäktige besluta om kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Kommunfullmäktige styr kommunens verksamheter efter vision, övergripande inriktningar och ambitioner samt mål som bryts ner från kommunfullmäktige till kommunstyrelse. Kommunfullmäktige styr och följer upp genom målplaner som sammanställs i delårsrapport och årsredovisning.

Kommunstyrelsens uppgift är att leda, samordna, följa upp och utveckla kommunens verksamhet som helhet. Under kommunstyrelsen verkar tre utskott som är lednings-, utbildnings- och omsorgsutskotten. Den politiska ledningsgruppen upphörde 2020.

Kommunens bolagskoncern består av de helägda bolagen Nordanstigs Bostäder AB, Nordanstig Vatten AB, Nordanstigs Fjärrvärme AB, Nordanstigs Kommunfastigheter AB samt Fiberstaden AB. Den sistnämnda är samägd med Hudiksvalls kommun och ägs till 20 procent av Nordanstig.

Omsättningen i Nordanstigs Fastighets AB är av mindre värde och därför inte en del av Nordanstigs kommuns bolagskoncern. Kommunfullmäktige beslutade 2021 att avveckla bolaget. Kommunen är medlem i Hälsinglands utbildningsförbund, men eftersom det inte finns en särskild ekonomisk betydelse (att koncernens andel av omsättningen överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag) faller även det utanför kommunkoncernen.

Privata utförare anlitas i vård och omsorg. Kostnaderna för inköp av hemtjänst var 26,2 (36,8) mnkr. Minskningen från föregående år förklaras av att viss verksamhet återgick i kommunal regi.

# Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

## Svensk ekonomi

Sveriges Kommuner och Regioners bedömning av den svenska ekonomin

### Snabb ekonomisk återhämtning tack vare omfattande stimulanser

Pandemin är långt ifrån över och det är svårt att överblicka dess långsiktiga konsekvenser. I västvärldens länder har det genomförts omfattande insatser för att dämpa pandemins påverkan på ekonomin. Centralbankernas styrräntor har sänkts och programmen av kvantitativa lättnader har utökats. Regeringar har sjösatt omfattande krisåtgärder och bedrivit en expansiv finanspolitik. Även den svenska staten har bidragit och bidrar med omfattande stimulanser, vilket gör att den offentliga sektorns skuld (Maastrichtskulden) har ökat. Trots detta beräknas skulden som andel av BNP minska i år, tack vare den starka BNP-tillväxten och de låga räntorna. Även kommande år räknar SKR med att skulden som andel av BNP minskar, från 37 procent 2021 till 29 procent av BNP 2025.

Vår prognos visar en stark efterfrågetillväxt 2021–2022, med en ökning av BNP på 4,4 respektive 3,6 procent, vilket kommer att lyfta Sverige ur lågkonjunkturen. Ökningen av antalet sysselsatta personer är tydlig, liksom nedgången av frånvaron. SKR räknar därför med att skatteunderlaget ökar med över 4 procent både i år och nästa år.

Vändningen i ekonomin har gått snabbt, mycket tack vare stimulanserna i Sverige och vår omvärld, och det är lätt att glömma hur djupt fallet i BNP var. Ser man till den sammanlagda BNP-förändringen i Sverige mellan 2019 och 2021

pekar vår prognos på en ökning på 1,5 procent, vilket innebär 0,75 procent per år, något som är mycket lågt i ett historiskt perspektiv. Det gör att det också är naturligt att vänta sig en tydlig försvagning av arbetsmarknaden.

Trots sysselsättningsuppgången efter pandemins första fas ligger antalet arbetade timmar för andra kvartalet i år 2 procent lägre än kvartalet före pandemin. Det råder därmed ingen tvekan om att Sverige fortfarande befinner sig i en lågkonjunktur. Inte förrän i mitten av 2023 antas timgapet i svensk ekonomi slutas, vilket innebär att de faktiskt arbetade timmarna når upp till de potentiellt beräknade timmarna, motsvande en normalkonjunktur.

Återhämtningen i produktionen har skett med en betydligt lägre relativ arbetsinsats än före krisen. Arbetsproduktiviteten har därmed stigit markant. En minskning av korttidspermitteringar liksom sjunkande frånvaro kommer att öka medelarbetsstunden framöver, vilket dämpar uppgången i antalet sysselsatta. Att arbetslösheten ökat sedan krisen slog till innebär också att konkurrensen om jobben blir hårdare. Åtgärder för att få ner långtidsarbetslösheten bland utsatta grupper på arbetsmarknaden blir därför extra viktiga.

När svensk konjunktur nu stärks är det viktigt att gå från efterfrågestimulans till strukturåtgärder som gagnar den långsiktiga ekonomin. Det handlar särskilt om tre områden: få personer som står långt från arbetsmarknaden i arbete, att genomföra klimatrelaterade investeringar och att ställa om välfärden med hjälp av digitalisering och modern teknik.

## Långsammare ökning av befolkning att vänta

Ett skäl till att det är viktigt att få upp sysselsättningen bland grupper som står långt från arbetsmarknaden är att vi kommande år riskerar brist på arbetskraft både till näringslivet och till välfärden. Förutom arbetsmarknadsinsatser ställer det krav på kommuner och regioner att förändra arbetssättet och i högre grad använda tekniska lösningar som ger invånarna möjlighet att själva göra delar av de tjänster som annars kräver personella resurser.

Ett av skälen till den annalkande arbetskraftsbristen handlar om att vi nu går in i en period med låg befolkningstillväxt. Den senaste prognosen från SCB visar en väsentligt lägre befolkningstillväxt än i tidigare prognoser. I synnerhet gäller det grupperna barn och unga som nu beräknas minska och befolkningen i arbetsför ålder som ökar långsamt. Den grupp som ökar snabbast de närmaste tio åren, även i antal räknat, är personer över 80 år.

Den lägre befolkningstillväxten gör att många kommuner och regioner kan förvänta sig betydligt lägre ökning, eller till och med minskning av antalet invånare kommande år. Om den befolkningsutveckling SCB förutspår kommer att bli verklighet behöver en hel del lokala och regionala investeringsplaner och skatteintäktsbudgetar revideras ned för att rymmas i den totala befolkningsprognosen för riket. Prognosen gör också att kostnaderna i kommuner och regioner förväntas öka något långsammare än de har gjort under den senaste tioårsperioden. Samtidigt kan vi förvänta oss en långsammare ökning av skatteintäkterna när effekterna av konjunkturåterhämtningen och den expansiva finanspolitiken avtar.

## Stark ekonomi i kommuner och regioner

De kommande åren förväntar vi oss en relativt stark ekonomi i kommuner och regioner. Skälet är det lägre demografiska trycket, den expansiva finanspolitiken och den konjunkturrella återhämtningen. Det sammantagna resultatet både 2021 och 2022 beräknas till 35 miljarder kronor, för att sedan falla successivt ned mot dryga 20 miljarder, när de pandemirelaterade bidragen inte längre finns kvar. År 2025 saknas knappt 12 miljarder för att klara ett resultat på 2 procent som andel av skatter och statsbidrag om inga åtgärder vidtas. Det är dock viktigt att påpeka att alla kommuner och regioner därmed inte kommer att ha positiva resultat. Flera kommuner och regioner kommer även kommande år att behöva vidta åtgärder för att få ekonomin i balans. Trots de relativt starka resultaten räknar vi med att kommunsektorns finansiella sparande redan 2022 vänder från plus till minus. Skälet är att investeringarna även framledes kommer att ligga på en hög nivå. De orosmoln som hotar i fjärran kommer, förutom från klimathoten, även från effekterna av den demografiska sammansättningen.

*SKR, Ekonomirapporten, oktober 2021, 2021-10-19.*

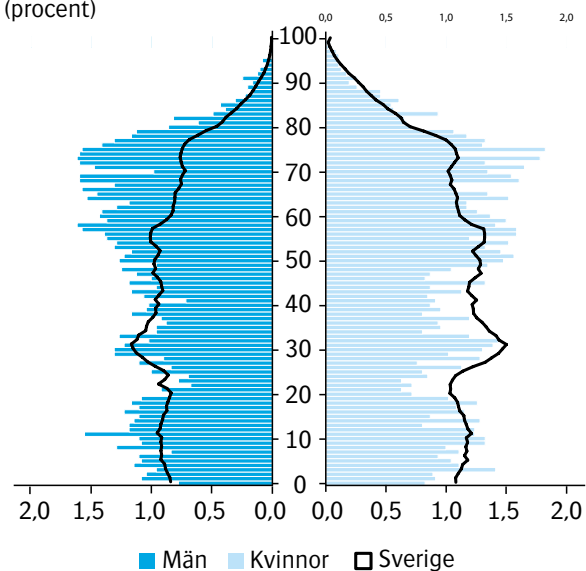
## Befolkning

31-dec	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bergsjö	2 750	2 721	2 737	2 761	2 702	P	P	P
Gnarp	2 235	2 248	2 222	2 245	2 272	R	R	R
Harmånger	2 124	2 130	2 125	2 096	2 135	O	O	O
Hassela	810	830	821	816	815	G	G	G
Ilsbo	701	727	722	723	708	N	N	N
Jättendal	861	861	850	842	848	O	O	O
Restförda	0	0	0	0	0	S	S	S
<b>Totalt</b>	<b>9 481</b>	<b>9 517</b>	<b>9 477</b>	<b>9 483</b>	<b>9 480</b>	<b>9 447</b>	<b>9 434</b>	<b>9 421</b>

	2017	2018	2019	2020	2021
Födda	107	93	81	93	71
Döda	131	120	116	140	125
<b>Födelsenetto</b>	<b>-24</b>	<b>-27</b>	<b>-35</b>	<b>-47</b>	<b>-54</b>
Inflyttade	560	601	535	524	562
Utflyttade	566	542	541	475	522
<b>Flyttningsnetto</b>	<b>-6</b>	<b>59</b>	<b>-6</b>	<b>49</b>	<b>40</b>
Justeringar från SCB, ej fördelade				4	11
<b>Resultat</b>	<b>-30</b>	<b>32</b>	<b>-41</b>	<b>6</b>	<b>-3</b>

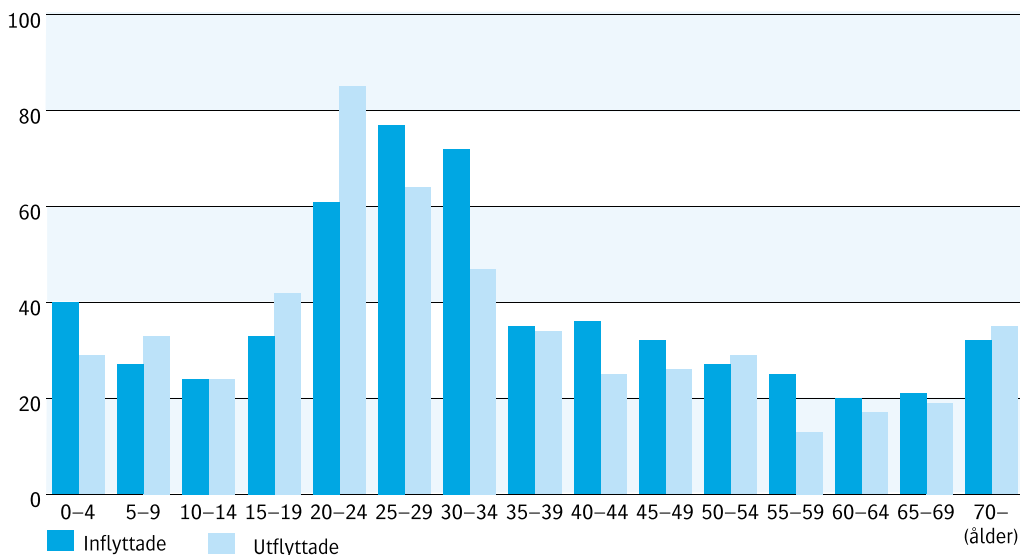
### BEFOLKNINGSGRANEN

(procent)



### IN- RESPEKTIVE UTFLYTTADE I NORDANSTIG KOMMUN

(antal)



Öppet arbetslösa och i program 31 december (procent)	Alla 16–64 år		Varav ungdomar 18–24 år	
	2020	2021	2020	2021
Nordanstig	7,5	7,0	14,4	9,2
Hudiksvall	9,2	6,7	17,3	11,6
Sundsvall	8,6	7,5	13,0	11,3
Gävleborgs län	10,7	9,3	17,7	13,4
Västernorrlands län	9,0	7,8	14,0	11,8
Riket	8,8	7,2	11,7	8,7

Materialet är hämtat från Arbetsförmedlingen.

”Utsikterna på arbetsmarknaden har förbättrats avsevärt och arbetslösheten är nu tillbaka på samma nivå som före pandemin. Samtidigt har tudelningen på arbetsmarknaden förstärkts. Närmare hälften av de inskrivna vid Arbetsförmedlingen är långtidsarbetslösa och antalet arbetslösa med de längsta tiderna (24 månader och längre utan arbete) fortsätter att öka från rekordhöga nivåer. Att allt fler är arbetslösa allt längre innebär en stor risk att effekterna av pandemin kan bli bestående och att långtidsarbetslösheten biter sig fast på en högre nivå.”

Så inleds Arbetsförmedlingens senaste prognos, *Arbetsmarknadsutsikterna hösten 2021*.

I publikationen fortsätter Arbetsförmedlingen resonemanget om sviterna efter pandemin. De slutsatser som dras gäller nationellt, regionalt såväl som lokalt. Läget på arbetsmarknaden innebär stor efterfrågan på arbetskraft och samtidigt hög arbetslöshet. Enligt Arbetsförmedlingens arbetsgivarenkät från hösten är anställningsplanerna rekordstora inför 2022.

Den tydliga skiljelinjen går mellan dem med fullgjord gymnasieutbildning och dem utan. Det är därför troligt att bristen på arbetskraft med efterfrågade kompetenser fortsätter att öka framöver, vilket riskerar att hålla tillbaka jobbtillväxten.

Att sträva efter höjd utbildningsnivå, att se till att ungdomar klarar sin gymnasieutbildning och att äldre tar chansen till kompletterande och grundläggande utbildning är ett långsiktigt, övergripande mål i kommunen och gäller flera verksamhetsområden.

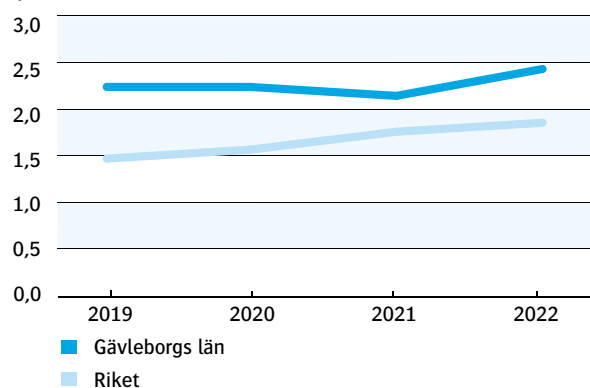
Antalet inskrivna arbetslösa är annars tillbaka på samma nivå som före pandemin. De som fått arbete är framför allt personer med kortare inskrivningstider och som nästan uteslutande har en gymnasieutbildning. Trots att arbetslösheten är tillbaka på nivåerna före pandemin är långtidsarbetslösheten kvar på en hög nivå.

Bilden på nästa sida illustrerar hur långtidsarbetslösheten växer i högre takt i Gävleborg än i riket som helhet. Det är en stor samhällsutmaning och samordnade insatser i högre grad krävs för att få bukt med detta. Förhoppningsvis klarnar kommunernas förutsättningar efter Arbetsförmedlingens reformering kommande år.



## ARBETSLÖSA &gt;24 MÅNADER RELATIVT ARBETSKRAFTEN

(procent)



## UTBILDNINGSNIVÅ, PROCENT

## Utbildningsnivå i procent

	Nordanstig	Hudiksvall	Sundsvall	Sverige
Förgymnasial utbildning	14	11	10	11
Gymnasial utbildning	58	53	46	42
Eftergymnasial utbildning	26	35	42	45
Uppgift saknas	2	1	2	2
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Antal, 1 000-tal</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>50</b>	<b>5 297</b>

Materialet är hämtat från SCB. Befolkning 2020, 25–64 år.

Den genomsnittliga utbildningsnivån var högre i riket än i Nordanstigs kommun. Även i Hudiksvall och Sundsvall var nivån högre. Nordanstigs utbildningsnivå har ökat från 2019 med 1 procent.

Procenttalet för respektive utbildningsnivå motsvarar den andel av befolkningen, 25–64 år, som har den utbildningsnivån som högst.

Tabellen ovan visar befolkningens utbildningsnivå den 31 december 2020.

## Risk – kontroll

## KÄNSLIGHETSANALYS

(tkr)	2021
Löneförändring med 1 procent	+/-3 602
Prisförändring med 1 procent	+/-2 179
Befolkningsändring, 50 personer	+/-2 463
Förändring av generella statsbidrag med 1 procent	+/-1 971
Förändring försörjningsstöd med 10 procent	+/-687
Skattesats förändring med 1 kr	+/-19 582

#### LIKVIDITET UR ETT RISKPERSPEKTIV

(procent)	2017	2018	2019	2020	2021
Kassalikviditet	99	118	124	107	132

Kassalikviditet är ett mått på kommunens kort-siktiga betalningsberedskap. En oförändrad eller ökad kassalikviditet i kombination med en oförändrad eller förbättrad soliditet är ett tecken på att kommunens totala finansiella handlingsutrymme har förbättrats. Kassalikviditeten uppgick vid årsskiftet till 132 procent, en ökning från föregående år. Det berodde framför allt på att kommunens kortfristiga skulder minskade. Nordanstig har en stabil likviditet över 100 procent, vilket garanterar att kommunen i ett kort och medellångt finansiellt perspektiv inte behöver vidta drastiska åtgärder för att möta finansiella betalningstoppar.

#### SOLIDITET

(procent)	2017	2018	2019	2020	2021
Soliditet enligt balansräkningen	38,2	38,1	39,9	42,6	49,2
Soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och löneskatt	-20	-13	-9	3	15

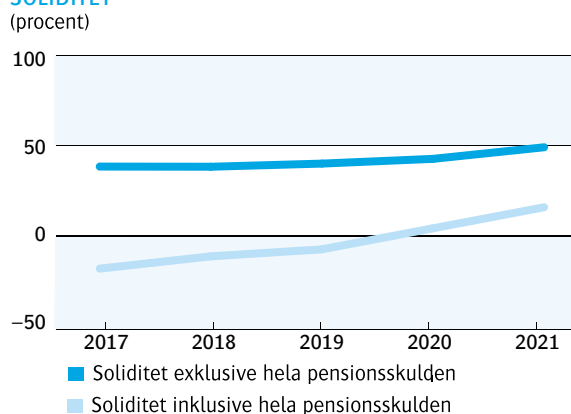
Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga, finansiella handlingsutrymme. Det visar i vilken utsträckning kommunens tillgångar har finansierats med eget kapital respektive skulder. Ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning är att soliditeten under en längre tidsperiod inte försägas utan behålls eller utvecklas i positiv riktning. En förbättrad soliditet innebär att kommunen minskar sin skuldsättningsgrad och därigenom ökar sitt finansiella handlingsutrymme för framtiden.

Soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser och löneskatt förbättrades åren 2017–2021 med 35 procentenheter, från -20 till 15 procent. Det förklaras till största delen av att kommunen har amorterat sina lån och finansierat sina investeringar med skatteintäkter och positiva resultat samt löst in delar av de intjänade pensionsrätterna.

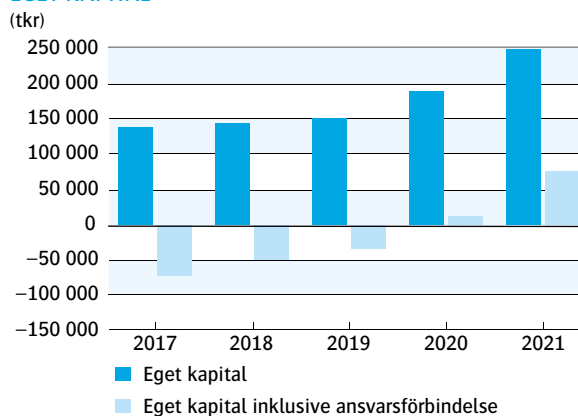
Kommunfullmäktige angav i budgeten för 2021–2024 att kommunens soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser ska förbättras årligen.

Även om kommunens soliditet har ökat de fem senaste åren, kan man konstatera att om målet ska nås, måste kommunen visa starka positiva resultat och i möjligaste mån finansiera investeringar med skattemedel.

#### SOLIDITET



#### EGET KAPITAL



## Kommunalskatt

### SKATTEINTÄKTER

	Bokslut 2017	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Budget 2022
Skatteintäkter och generella statsbidrag	558 147	565 144	585 714	616 040	652 657	648 498

År 2021 uppgick Nordanstigs kommunala skattesats till 22,51 procent.

### FÖRÄNDRING AV SKATTEUNDERLAGET

#### I FÖRHÅLLANDE TILL FÖRGÅENDE ÅR

5-årigt snitt för skatteunderlagsutvecklingen	2017	2018	2019	2020	2021
Årets skatteintäktsutveckling understiger det 5-åriga snittet	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
5-årigt snitt, procent	2,99	3,08	2,81	2,23	3,83
Utfall för året, procent	4,51	3,16	0,50	0,66	0,09

År 2021 lämnade staten stora statsbidrag på grund av pandemin. Nordanstigs kommun fick drygt 19 miljoner kronor. Eftersom inte allt har

blivit förbrukat innebär det en förbättring av kommunens likvida medel och kommunens resultat.

## Långfristiga lån och placeringar

### LÅNGFRISTIGA LÅN

(tkr)	2017	2018	2019	2020	2021
Låneskuld 1/1	- 65 575	- 71 212	- 83 486	- 75 891	- 68 069
Nya lån	- 13 322	- 20 000	0	0	- 35 000
Nya leasingbilar	- 1 499	- 1 398	- 1 463	- 877	- 1 198
Amortering lån	8 050	8 000	8 000	8 001	10 886
Amortering leasingbilar	1 134	1 124	1 058	698	705
<b>Låneskuld 31/12</b>	<b>- 71 212</b>	<b>- 83 486</b>	<b>- 75 891</b>	<b>- 68 069</b>	<b>- 92 676</b>

Den totala låneskulden ökade åren 2017 till 2019, minskade 2020 för att sedan öka 2021. Den 1 januari 2021 var den 68,1 mnkr. Ett nytt lån om 35 mnkr togs upp under året. Låneskulden vid årets slut var 92,7 mnkr. Kommunens

kortfristiga placeringar har värderats till verkligt värde på balansdagen. Samtliga placeringar består av Nordea Stratega räntefond och uppgick till 38,6 mnkr.

### KOMMUNENS BORGENSÅTAGANDEN

Ändamål (tkr)	2017	2018	2019	2020	2021
Egna bolag	- 212 089	- 215 089	- 222 089	- 225 089	- 283 389
Småhus	- 126	- 126	- 126	- 126	- 126
Övrigt	- 1 793	- 2 043	- 2 043	- 2 043	- 2 043
<b>Totala borgensåtaganden</b>	<b>- 214 008</b>	<b>- 217 258</b>	<b>- 224 258</b>	<b>- 227 258</b>	<b>- 285 558</b>

Kommunen tecknar borgen för lån till de kommunägda bolagen, men även för andra externa verksamheter.

Kommunens samlade borgensåtaganden för lån uppgick till 286 mnkr, vilket var en ökning med 58 mnkr. Ökningen kan härledas till de egna kommunala bolagen.

Nordanstigs kommun infriade inga borgensåtaganden 2021. Cirka 55 procent av den totala borgensförbindelsen utgörs av borgen gentemot Nordanstigs Bostäder AB. Den generella bedömningen är att risken är låg, eftersom bolagets verksamhet till största delen omfattas av att äga och förvalta fastigheter. Vakansgraden är låg och den största enskilda hyresgästen är Nordanstigs kommun, som även är borgensman.

Drygt 44 procent av den totala borgensförbindelsen utgörs av borgen gentemot Nordanstig Vatten AB och avser investeringar i det kommunala vatten- och avlopps nätet.

Inga borgensåtaganden infriades de senaste fem åren.

#### PENSIONS FÖRPLIKTELSE R

Ur risksynpunkt är kommunens pensionsförpliktelser viktiga att beakta, eftersom skulden ska finansieras de kommande 50 åren. Det totala pensionsåtagandet uppgick vid årets slut till 219,4 mnkr. Av kommunens pensionsförpliktelser redovisades

46,5 mnkr i balansräkningen som en avsättning och 172,9 mnkr återfinns utanför balansräkningen som en pensionsförpliktelse. Den avser pensioner intjänade till och med 1997.

År 2016 beslutades och genomfördes en partiell inlösen av intjänade pensionsrätter på 39,8 mnkr. Det minskade åtagandet enligt ansvarsförbindelsen.

Både den del av pensionsåtagandet som utgör ansvarsförbindelsen och den som återfinns i balansräkningen är ofinansierade. Inga medel har avsatts för den framtida utbetalningen av denna skuld.

I balansräkningen redovisas endast de pensionsåtaganden som personalen har tjänat in från och med 1998 och de särskilda avtal om pensioner som tecknats med en del tidigare anställda. Från och med 2015 redovisas förtroendevaldas pensionsskuld (nytt avtal), vilket innebar att kommunen avsatte 0,0 mnkr (0,4 år 2020) som återfinns i avsättningen i balansräkningen samt 0 tkr (0 år 2020) som återfinns i ansvarsförbindelsen.

Kommunen betalar varje år ut alla tidigare anställdas intjänade pensionsförmåner, det vill säga medarbetare som har fått pension. Utbetalningen påverkar kommunens resultat och likviditet. År 2021 utbetalades 11,2 mnkr (10,7). Före 2016, när den partiella inlösen av pensionsrätter gjordes, låg pensionsutbetalningen varje år högre.

#### PENSIONS FÖRVALTNING

(tkr)	Årets värde	Föregående års värde
1. Avsättningar (inklusive särskild löneskatt) för pensioner och liknande förpliktelser	46 464	42 945
2. Ansvarsförbindelser (inklusive särskild löneskatt), det vill säga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland avsättningarna	172 893	177 687
3. Totala pensionsförpliktelser	219 357	220 632
4. Finansiella placeringar avsedda att finansiera framtida pensionsutbetalningar (såväl bokfört värde som marknadsvärde redovisas)	0	0
5. "Återlånade medel", vilka utgör skillnaden mellan punkterna 3 och 4 (marknadsvärde)	219 357	220 632

Någon placering avseende pensionsmedel finns inte i kommunen.

# Händelser av väsentlig betydelse

## Pandemiersättningen kom 2021

Förordningen (2020:193) om merkostnader till följd av covid-19 omfattade kostnader fram till och med november 2020. I januari 2021 flaggade regeringen för att det kunde finnas utrymme även för december. RKR:s bedömning var att ingen uppbokning för ersättning kunde göras i bokslutet 2020. Kommunens merkostnader för covid-19 i december 2020 var cirka 6,0 mnkr. För att kommunen skulle ha rätt att återsöka dessa belastade de resultatet för december och inga kostnader för material fanns upptagna i lager. I januari 2021 aviserade regeringen att ytterligare stöd skulle utbetalas. Samtliga uppbokade kostnader för december 2020 ersattes därmed.

## Tillskott av statsbidrag och slutavräkningar

Kommunens överskott var cirka 59,4 mnkr totalt och präglades till stor del av statsbidrag. Skatter och generella statsbidrag avvek positivt från budget och uppgick till cirka 19 mnkr. Slutavräkningar för 2020 och 2021 gav ett överskott om 12,4 mnkr. Det kan delvis förklaras av att kommunen inte hade lika stort bortfall av inkomst som staten tidigt aviserat.

## Ytterligare statsbidrag

Regeringen beslutade att tillskjuta 4 miljarder till kommunerna för att garantera god vård till äldre. Nordanstig erhöll 4,9 mnkr.

Beslut togs även att tillskjuta skolan 1 miljard. Kommunen fick nästan 1 mnkr.

## Ersättning för sjuklöner

Ersättningen beräknades efter en viss procent, precis som 2020. Kommunen som arbetsgivare ersattes med ungefär 3,4 mnkr. De finns med i resultaträkningen som en jämförelsestörande post.

## Större investeringar

Kommunfullmäktige beslutade i februari 2020 om ett effektiviserings- och moderniseringsprojekt i fastighetsbeståndet under en fyraårsperiod. *EPC-projektet (Energy performance contracting)* går ut på energibesparing. Hela koncernprojektet beräknas kosta 157 mnkr, varav 88 mnkr belastar de kommunala fastigheterna. År 2021 användes cirka 23 mnkr.

Idrottshallen i Bergsjö är budgeterad till 40 mnkr. Därav användes endast 4 tkr för planarbetet 2021.



Kommunen arbetade med att bygga ny förskola i Gnarp. Inflyttningen var planerad till augusti, men projektet försenades, eftersom entreprenören hade problem med materialanskaffning. Slutbesiktningen är planerad till mars 2022. Arbetet med utemiljön sker 2022.

Kommunen har beslutat om fiberinvesteringar på cirka 70 mnkr. Cirka 4 miljoner användes till ett område 2021. Kommunen har totalt använt cirka 46 mnkr.

Ombyggnaden på Arthur Engbergskolan är nästan klar. Verksamheten flyttade in i de nya lokalerna, men arbetet med utemiljön och lekutrustning är försenad och sker 2022.

#### DE STÖRSTA INVESTERINGARNA 2021

Budget (tkr)	Belopp	Status
EPC	22 554	Pågår
Idrottshall i Bergsjö	40 000	Pågår
Ny förskola Gnarp	34 316	Pågår
Fiber	12 789	Pågår
Ombyggnad Arthur Engbergskolan	4 167	Pågår



# Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

## Så styrs Nordanstigs kommun

### Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är Nordanstigs kommuns högsta beslutande organ. De 31 ledamöterna utses efter allmänna val som genomförs samtidigt som riksdags- och regionvalen. Kommunfullmäktige fastställer mål och riktlinjer för kommunens verksamhet.

De ärenden som fullmäktige fattar beslut om, har i allmänhet tidigare behandlats i utskott, styrelser och bolag. När de politiska besluten övergår till praktiskt genomförande, utförs det av de anställda (tjänstemän) i förvaltningarna och bolagen. Kommunfullmäktige sammanträder i regel en gång i månaden. Sammanträdena är öppna för allmänheten. På grund av pandemin övergick både fullmäktige och kommunstyrelsen till digitala möten.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen yttrar sig i alla ärenden som fullmäktige beslutar om. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att besluten verkställs, följs upp och utvärderas.

### Mandatfördelning vid valen 2014 och 2018

	2014	2018
Socialdemokraterna	11	10
Centerpartiet	5	5
Nordanstigspartiet.se	0	1
Moderaterna	4	4
Liberalerna	2	1
Vänsterpartiet	2	3
Kristdemokraterna	1	2
Miljöpartiet	1	0
Sverigedemokraterna	5	5
	<b>31</b>	<b>31</b>

### Nordanstigs kommuns styrmodell

#### Kommunfullmäktiges mål- och budgetprocess

Kommunfullmäktige styr kommunens verksamheter enligt vision och övergripande mål. År 2019 beslutade kommunfullmäktige att anpassa styrmodellen, så att samtliga politiska mål utgår från Agenda 2030 och därmed kan knytas till social, ekonomisk eller ekologisk hållbarhet.

De övergripande målen bryts sedan ned i kommunstyrelsens strategier som berättar hur målen kan uppnås. Kommunfullmäktige styr sedan genom uppföljning i delårsrapport och årsredovisning.

## Vision 2020

### Nordanstig Naturligtvis – Här förverkligar du dina livsdrömmar

I visionen finns sju gyllene slutsatser som förtydligar särskilt viktiga områden i utvecklingsarbetet. Man kan säga att visionen pekar ut färdriktningen, men att det också behövs ledstjärnor som hjälp att navigera.

Motiven för visionsarbetet varierar, men några faktorer som väger tungt i Nordanstigs kommun är att

- skapa ett tydligare samarbete mellan offentlig verksamhet, näringsliv och föreningsliv för att stärka utvecklingspotentialen för Nordanstig
- bättre hantera arbetslöshet och befolkningsminskning
- stärka ungdomars och unga vuxnas delaktighet och inflytande
- genom tydlig styrning hålla ekonomin i balans.

### Politisk styrning via mål- och budgetprocess

För att garantera den framtida välfärden i Nordanstig krävs en hållbar ekonomisk tillväxt. Hållbarhetsperspektivet ska avspeglas i alla verksamheter. God ekonomisk hushållning syftar till att verksamhetsresurser används på effektivast möjliga sätt, både kostnadseffektivt och ändamålsenligt. Det ska finnas ett klart samband mellan resurser som används, prestationer och resultat som uppnås.

Kommunfullmäktiges ansvar i mål- och budgetprocessen är att

- fastställa de övergripande politiska målen i Nordanstigs kommun
- tilldela kommunstyrelsen resurser för att målen ska kunna uppnås
- följa upp och utvärdera kommunstyrelsens verksamhet och måluppfyllelse.

Kommunstyrelsens ansvar i mål- och budgetprocessen är att

- föreslå övergripande mål som tar hänsyn till Agenda 2030
- samordna uppföljning och utvärdering
- tolka de övergripande målen och formulera strategier för att uppnå dem
- följa upp vilka åtgärder som vidtagits för att uppnå målen och redovisa dem för kommunfullmäktige
- redovisa måluppfyllelsen inför fullmäktige minst en gång per år i samband med årsredovisningen
- tillsammans med nämnderna ansvara för att genomföra fullmäktiges beslut.

Politiken ansvarar för att sätta mål, prioritera resurserna på ett övergripande plan och för att regelbundet följa upp målen, kvaliteten och effektiviteten.

Tjänstemannaorganisationen och ytterst ledningsgruppen ansvarar för hur arbetet ska genomföras för att nå bästa resultat.

Kommunen har ett webbaserat verksamhetsstöd, Stratsys, för planering, uppföljning, analys och rapportering av det offentliga uppdraget. Verksamhetsstödet åskådliggör bland annat målprocessen genom att bryta ner de övergripande målen till konkreta aktiviteter som stöttar det nuvarande arbetssättet med styrning.

För att följa upp målen och kontrollera det systematiska kvalitetsarbetet finns även kvalitetsverktyg, indikatorer och mätetal till målen.

Verksamhetsstödet ger en överskådlig och förklarad struktur kring rapportering och administration av kommunens uppdrag. Det ger stöd för verksamheterna att fokusera på innehåll, analys och andra värdeskapande aktiviteter.



## Mål 2021

Kommunfullmäktige har beslutat att anpassa styrmodellen, så att samtliga politiska mål utgår från Agenda 2030 och därmed kan knytas till social, ekonomisk eller ekologisk hållbarhet. Ett antal övergripande mål tas fram för mandatperioden och bryts ned till kommunstyrelsens strategier. Strategierna berättar hur de övergripande målen kan uppnås. Målen följs bland annat upp genom volym- och resultatmått, som hör samman med hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Kommunfullmäktiges övergripande mål för mandatperioden:

- Befolkningen i Nordanstigs kommun ska öka till 10 000 medborgare.
- Utbildningsnivån ska öka.
- Kommunen ska minska fossilberoendet, öka energieffektiviteten samt säkerställa en hållbar produktion av förnybar energi.

### Befolkningen i Nordanstigs kommun ska öka till 10 000 medborgare under mandatperioden.

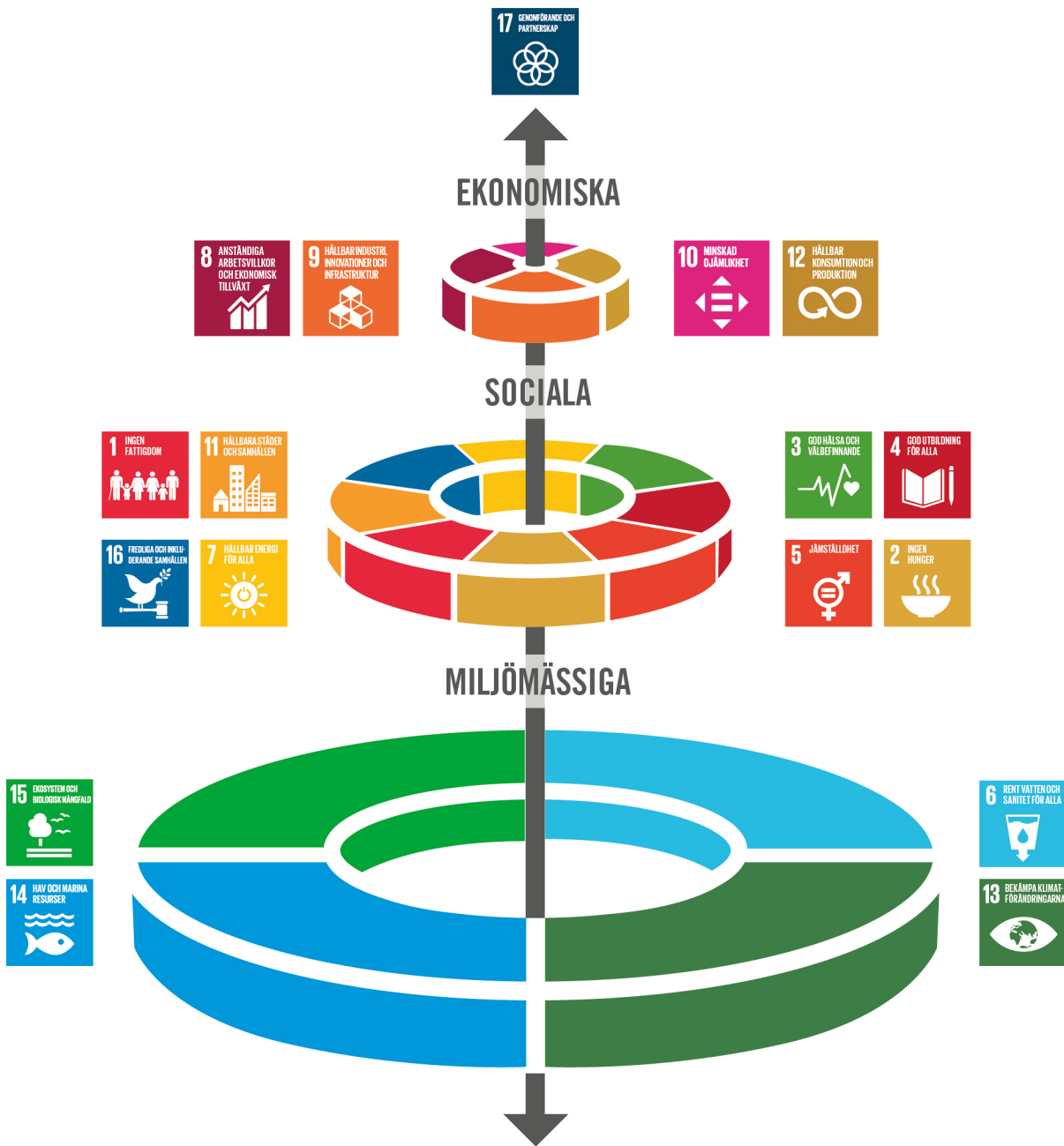
Alla medborgare i Nordanstig ska kunna leva ett gott liv med både social, ekonomisk och politisk inkludering. Vår bostadspolitiska försörjningsplan säkrar tillgång till olika typer av upplåtelseformer och en god tillgång på bostäder. Vi bygger, utvecklar och förvaltar bostäder och arbetsplatser och skapar boendemiljöer som bidrar till social gemenskap, ökad tillväxt, minskad miljöpåverkan och långsiktigt hållbar ekonomi. Vi har en långsiktig näringslivsstrategi för tillväxt som tydliggör kommunens roll för att stärka näringslivet, främja företags-etableringar och företagsutveckling. Vi arbetar med insatser som möter arbetsmarknadens behov och får fler Nordanstigsbor i egen försörjning. Vi har en långsiktig tillväxtstrategi som främjar hållbar turism. Kommunen tillhandahåller rättssäkra sociala trygghetssystem där medborgarna känner delaktighet och inflytande. Kommunen arbetar proaktivt och förebyggande för att främja mental hälsa, främja och utbilda för en god familjeplanering samt för att förebygga och förbättra tidiga varningssystem för globala hälsorisker. Kommunen främjar social, ekonomisk och politisk inkludering via strategiskt digitaliseringsarbete och lika rättigheter för alla. Vi eftersträvar en hållbar livsmedelsproduktion och konsumtion med tillgång till näringsriktig mat

för alla. Vi minskar föroreningar genom att vid upphandling och nyttjande av varor välja miljövänliga produkter. Vi skyddar och återställer våra akvatiska och marina ekosystem genom ett strategiskt arbete samt regelbundna kontroller. Vi ökar andelen förnybar energi, ökar energieffektiviteten, investerar i förnybar energi och bygger ut och förbättrar infrastrukturen för modern energi.

### Kommunstyrelsens strategier

#### Det ska vi uppnå genom att Nordanstigs kommun

- bygger, utvecklar och förvaltar bostäder och arbetsplatser för boendemiljöer som bidrar till social gemenskap, ökad tillväxt, minskad miljöpåverkan och långsiktigt hållbar ekonomi
- gemensamt med näringslivet skapar en långsiktig näringslivsstrategi för tillväxt som tydliggör kommunens roll för att främja företags-etableringar och företagsutveckling
- arbetar med insatser som möter arbetsmarknadens behov och får fler Nordanstigsbor i egen försörjning
- har en långsiktigt hållbar konsumtion och produktion och främjar långsiktigt hållbar turism
- tillhandahåller rättssäkra sociala trygghetssystem
- arbetar proaktivt och förebyggande för att främja mental hälsa, främja och utbilda för en god familjeplanering, förebygga och behandla missbruk (ANDTS), förbättra tidiga varningssystem för globala hälsorisker och tillgängliggöra hälso- och sjukvård
- främjar social, ekonomisk och politisk inkludering och arbetar för lika rättigheter för alla genom socialskyddspolitik för inkludering, resurseffektivitet, kris och beredskap som säkerställer ett lyhört, inkluderande och representativt beslutsfattande samt främjar jämlikhet



Befolkningen i Nordanstigs kommun ska öka till 10 000 medborgare under mandatperioden.	Utgångsvärde	Jämförelsevärde	Mål	Trend	Kommentar
<b>Bostäder och arbete</b>					
Färdiga bostäder i småhus under året, antal per 1 000 invånare	0,3 (2020)	0,3	Öka	●	Målet uppnås. Bostadsbyggandet är på den högsta nivån på cirka 20 år.
Färdiga bostäder i flerfamiljshus under året, antal per 1 000 invånare	0,3 (2020)	1,1	Öka	●	Målet uppnås. Flera projekt pågår och flera är i planeringsfas.
Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel procent	64,3 (2020)	79,1	Öka	●	Målet uppnås. Flera kommunala projekt är beslutade. Övriga aktörer färdigställer områden.
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel procent	79,9 (2020)	79,7	Öka	■	Kompetens och förmågor hos de icke förvärvsarbetande matchar inte arbetslivets krav och efterfrågan, vilket är ett nationellt bekymmer.
Arbetslöshet 16–24 år, årsmedelvärde, andel av befolkningen, procent	7,9 (2020)	8,9	Minska	◆	Vuxnas och ungdomars arbetslöshet spås utvecklas positivt i kommunen när samhället och arbetslivet åter öppnas.
Långtidsarbetslöshet 16–24 år, årsmedelvärde, andel av befolkningen, procent	3,7 (2020)	3,8	Minska	◆	Utanförskap som bland annat bottnar i psykisk ohälsa ökar. Det påverkar arbetslösheten, speciellt bland unga.
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel procent	6,5 (2018)	7,4	Minska	●	
Nystartade företag, antal per 1 000 invånare, 16–64 år	11,3 (2020)	9,8	Öka	●	Det satsas på etableringar.
Källa: Kolada. Utgångsvärde avser senast uppdaterade värde. Jämförelsevärde: Genomsnittsvärdet gäller Hälsingekommunerna samt Sundsvalls och Ånge kommuner. Trend jämförs med kommunen föregående år. Uppdateras en gång om året.					
● Värdet steg från föregående år.					
■ Värdet sjönk från föregående år.					
◆ Värdet var oförändrat från föregående år.					
■ Trend ej möjlig att redovisa, eftersom mätvärden endast finns för enstaka år.					

## Analys

Vid årets början bodde 9 483 personer i Nordanstigs kommun. Vid kvartal 3 hade antalet ökat med 26 till 9 509. Flyttningsnettot under perioden 1 januari till 30 september bestod av 57 fler inflyttade (22 kvinnor och 35 män) än utflyttade. För samma period 2020 flyttade 16 fler personer ut än som flyttade in.

Den positiva befolkningsökningen hänger bland annat samman med att kommunen har byggt fler bostäder. Bedömningar och trender pekar mot att måluppfyllelsen i stort sett var som planerat.

Att kommunen erbjuder bra utbildning är avgörande för människors och företags vilja att etablera sig i Nordanstig. Det är särskilt viktigt, eftersom utbildningsnivån ofta är högre hos personer som är drivande inom näringslivet och som skapar fler jobb. Att utbildningen utvecklas positivt ökar förutsättningarna för att målet ska nås. Att befolkningen är välmående är en förutsättning för att den ska växa. Höjd utbildningsnivå tillför dessutom dynamik i utvecklingsprocesser och driver på befolkningstillväxten.

## Kommunstyrelsens ordförande, kommentar

Det är viktigt att ha med sig att en befolkningsökning i sig inte har något egenvärde, utan det är för att kommunen ekonomiskt ska kunna behålla eller öka servicen för medborgarna. För att åstadkomma en befolkningsökning behöver kommunen först se till att vara attraktiv för sina befintliga invånare. Med andra ord behöver vi motverka utflyttning och samtidigt locka nya invånare.

Skolans och barnomsorgens kvalitet är en viktig del i det. Bostadsbyggandet är en grundförutsättning som ser ut att gå åt rätt håll. Viktiga faktorer är också att främja näringslivet, kulturen och andra fritidsaktiviteter. Vi ser att samtliga delar går i rätt riktning.

Målet att under mandatperioden öka till 10 000 innevånare är tufft tilltaget. Det uppnås nog inte, men kommunen kommer, som det ser ut, inte att minska i den omfattning som SCB prognostiserat. Det är väldigt bra!

## Utbildningsnivån ska öka under mandatperioden.

Genom att skapa de bästa förutsättningarna för ett livslångt lärande arbetar vi proaktivt och förebyggande för att ge våra barn och unga det stöd som krävs för att klara målen i skolan. Detta ska ske med hjälp av behörig och kompetent personal som bidrar till jämlik hälsa, trygghet och lärande. Vi arbetar proaktivt och förebyggande för att motverka diskriminering, kränkningar och våld i skolan. I samarbete med näringsliv och offentliga verksamheter utvecklas lärandemiljöer för ett flexibelt lärande som främjar ungas anställning, utbildning och praktik.

## Kommunstyrelsens strategier Det ska vi uppnå genom att Nordanstigs kommun

- arbetar proaktivt och förebyggande för att främja mental hälsa samt för att främja och utbilda för en god familjeplanering
- tillhandahåller lika tillgång till god kvalitet på förskola, grundskola och gymnasium
- erbjuder goda förutsättningar för ekonomisk trygghet, utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap
- erbjuder inkluderande och trygga utbildningsmiljöer och ökar antalet utbildade lärare
- arbetar främjande och förebyggande för att motverka utsatthet och våld i nära relationer
- utarbetar en strategi för ungdomssysselsättning.



Utbildningsnivån ska öka under mandatperioden.	Utgångsvärde	Jämförelsevärde	Mål	Trend	Kommentar
<b>Förskola</b>					
Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel procent	87,0 (2020)	86,0	Öka	●	
<b>Kunskaper och stöd</b>					
Elever i åk 9 genomsnittligt meritvärde, kommunala skolor, genomsnitt (17 ämnen)	231,4 (2021)	211,1	Öka	●	Värdet är i ett nationellt perspektiv lågt och behöver öka mycket mer. Svängningar mellan årskullar indikerar att utbildningen ännu inte klarar sitt kompensatoriska uppdrag. Att fortsätta arbeta hårt med att utveckla verksamheten i enlighet med strategierna är lösningen.
Elever i åk 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, kommunala skolor, andel procent	79,5 (2021)	67,3	Öka	●	Är i nivå med riket. Nordanstig är bra på att uppnå lägstnivån, men sämre på att ta den vidare för bättre uppfyllelse.
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel procent	86,0 (2021)	80,2	Öka	●	
Elever i åk 9 som är behöriga till naturvetenskaps- och teknikprogrammen, kommunala skolor, andel procent	85,9 (2021)	73,8	Öka	●	
Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel procent	79,7 (2021)	85,3	Öka	■	Utbildningen har identifierat matematik som ett särskilt utvecklingsområde och arbetar för närvarande på en plan för hur det ska hanteras. Det gäller även svenska och svenska som andraspråk. Samtliga ämnen har tilldelats ansvar för språkutveckling.
Elever i åk 6 med lägst betyget E i svenska, kommunala skolor, andel procent	87,6 (2020)	92,4	Öka	■	
Elever i åk 6 med lägst betyget E i svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel procent	100 (2020)	57,2	Öka	■	
<b>Kompetens</b>					
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i minst ett ämne i grundskolan åk 1–9, kommunala skolor, andel procent	56,9 (2019)	63,3	Öka	■	Det är fortfarande för lågt. Kompetensförsörjning är ett problem i hela regionen.
<b>Trygghet</b>					
Elever i åk 5: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel procent	86,8 (2020)	87,4	Öka	●	Tryggheten i verksamheterna är hög.
Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel procent	69,2 (2020)	79,0	Öka	■	
Källa: Kolada. Utgångsvärde avser senast uppdaterade värde. Jämförelsevärde: Genomsnittsvärdet gäller Hälsingekommunerna samt Sundsvalls och Ånge kommuner. Trend jämförs med kommunen föregående år. Uppdateras en gång om året.					
● Värdet steg från föregående år.					
■ Värdet sjönk från föregående år.					
◆ Värdet var oförändrat från föregående år.					
■ Trend ej möjlig att redovisa, eftersom mätvärden endast finns för enstaka år.					

## Analys

Enligt bedömningarna i helårsrapporten verkar måluppfyllelsen i stort sett ske planenligt. Inkludering är ett ord som används för att ange en förutsättning för en välmående befolkning. Att lyckas med sin skolgång är den viktigaste faktorn för inkludering visar aktuell forskning med stor tydlighet.

Utbildningsverksamheten arbetar intensivt med inkludering och visar generellt ökad måluppfyllelse och kvalitet på undervisningen.

## Kommunstyrelsens ordförande, kommentar

Det är glädjande att statistiken visar positiva tal. Det finns delar som fortfarande behöver förbättras. Jag tänker då till exempel på andelen behöriga lärare, ökad trygghet och en större andel elever som är behöriga att läsa vidare på eftergymnasiala utbildningar.

Målet att öka utbildningsnivån har flera viktiga syften. Självklart ska eleverna få bättre undervisning, framför allt för att de senare i livet ska bli attraktiva på arbetsmarknaden. Det bör också ge dem bättre löneutveckling, som ger kommunen högre skatteintäkter, som i sin tur leder till större utrymme för att utveckla skolan och kommunen ännu mer. Det leder också rimligen till att vår kommun och skola blir mer attraktiv både för våra befintliga medborgare och för inflyttare.

## Kommunen ska minska fossilberoendet, öka energieffektiviteten samt säkerställa en hållbar produktion av förnybar energi.

Nordanstigs kommun arbetar utifrån ett helhetsperspektiv för en successiv övergång från fossila bränslen till hållbar energianvändning inom samhällets olika sektorer. Vi ökar andelen förnybar energi och utvecklar energieffektiviteten, investerar i hållbar energi och bygger ut och förbättrar infrastrukturen för förnybar energi. Vi skapar förutsättningar för hållbara infrastruktur- och bebyggelselösningar genom att vi främjar inkluderande och hållbar industrialisering samt hållbar infrastruktur.

## Kommunstyrelsens strategier

Det ska vi uppnå genom att Nordanstigs kommun

- investerar i infrastruktur och teknikutveckling som minskar fossilberoendet, ökar energieffektiviteten och ser till att ha en hållbar produktion av förnybar energi
- minskar föroreningar och minskar användandet av skadliga kemikalier
- ökar andelen förnybar energi, energi-effektiviserar lokaler, investerar i ren energi samt bygger ut och förbättrar infrastruktur för modern energi
- skapar förutsättningar för hållbara infrastruktur- och bebyggelselösningar
- arbetar enligt ett helhetsperspektiv för en successiv övergång från fossila bränslen och skapar förutsättningar för hållbar elproduktion inom samhällets olika sektorer
- har långsiktigt hållbar konsumtion och produktion
- uppmuntrar företag att tillämpa hållbara metoder för hållbarhetsredovisning.
- arbetar för en hållbar turism och reducerar ohållbara konsumtionsmönster
- arbetar fram en förbättrad motståndskraft och anpassningsförmåga inför klimatrelaterade faror
- integrerar åtgärder mot klimatförändring i politik och planering
- ökar kunskapen och kapaciteten för att hantera klimatförändringar.



<b>Kommunen ska minska fossilberoendet, öka energieffektiviteten samt säkerställa en hållbar produktion av förnybar energi.</b>	<b>Utgångsvärde</b>	<b>Jämförelsevärde</b>	<b>Mål</b>	<b>Trend</b>
<b>Energi</b>				
Elproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel procent *	100 (2019)	100	Öka	●
Solcellsanläggningar med effekt 20 kW–1 000 kW, antal	17,0 (2020)	19	Öka	●
Solcellsanläggningar med effekt under 20 kW, antal	94 (2020)	139	Öka	●
Insamlat hushållsavfall totalt, kg per person	517 (2020)	489	Minska	●
Hushållsavfall som samlats in för återbruk, antal ton, genomsnitt **	19,86 (2021)	–	Öka	●
Insamlade förpackningar och returpapper, kg per person	74,0 (2020)	72,0	Öka	●
<b>Utsläpp</b>				
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekvivalenter per invånare	6,17 (2019)	5,68	Minska	●
Utsläpp till luft, kväveoxider kg per invånare	19,0 (2019)	21,3	Minska	●
Koldioxidutsläpp tjänsteresor, ton CO2 per årsarbetare	0,19 (2020)	0,19	Minska	●
Miljöbilar i kommunorganisationen, andel procent	31,2 (2020)	25,0	Öka	●
<b>Natur och livsmedel</b>				
Ekologiskt odlad åkermark per total areal, andel procent	11,0 (2020)	25,0	Öka	●
Ekologiska livsmedel, andelen ekologiska livsmedel som köps in till organisationen, procent	17,10 (2020)	21,0	Öka	●
Vattendrag med god ekologisk status, andel procent	8,6 (2021)	16,2	Öka	◆
Sjöar med god ekologisk status, andel procent	25,7 (2020)	32,5	Öka	◆
Källa: Kolada. Utgångsvärde avser senast uppdaterade värde. Jämförelsevärde: Genomsnittsvärdet gäller Hälsingekommunerna samt Sundsvalls och Ånge kommuner. Trend jämförs med kommunen föregående år. Uppdateras en gång om året. * Avser endast jämförelse med Ljusdals och Ovanåkers kommuner. ** Avser organisationens egna mätningar, jämförelsevärde saknas för övriga kommuner.				
● Värdet steg från föregående år.				
■ Värdet sjönk från föregående år.				
◆ Värdet var oförändrat från föregående år.				
— Trend ej möjlig att redovisa, eftersom mätvärden endast finns för enstaka år.				

## Analys

Bedömningar och trender i helårsrapporten pekar på att måluppfyllelsen förbättras som planerat. Exempelvis satsar kommunen på förnybara energikällor, medvetenheten kring insamling och återbruk av hushållsavfall ökar och fler miljöbilar och ekologiska livsmedel köps in. Effekterna syns i minskade koldioxidutsläpp som också kan härledas till pandemin.

## Kommunstyrelsens ordförande, kommentar

Utvecklingen ser över lag ut att gå åt rätt håll – det är bra! Vi kan se att EPC-projektet ligger helt rätt i tiden. Det som är en utmaning är *god ekologisk status på sjöar och vattendrag*, där det går för sakta.

Vad gäller koldioxidutsläpp vet vi att andelen miljöbilar kommer att öka kraftigt framöver även i Nordanstigs kommun, främst genom elbilar. Där finns det en övervägande risk för att laddinfrastrukturen inte hänger med i utvecklingen.



# God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunallagen och lagen om kommunal bokföring och redovisning innehåller regler för kommunens ekonomiska styrning. Kommunen ska ha god ekonomisk hushållning i sin egen verksamhet och i offentliga verksamheter som bedrivs av andra juridiska personer, som kommunens bolag. Dessutom finns ett balanskrav som innebär att kommunens intäkter varje år ska överstiga kostnaderna. Balanskravet är en nedre gräns för den ekonomiska utvecklingen, medan begreppet god ekonomisk hushållning innebär väsentligt högre krav. Kommunen har målmedvetet arbetat med god ekonomisk hushållning de senaste åren.

De kommunala resultatutjämningsreserverna (RUR) innebär att kommuner och regioner kan utjämna intäkter mellan år genom att bygga upp RUR inom det egna kapitalet. Reserverna kan ses som ett förtydligande av det övergripande målet om god ekonomisk hushållning. Nordanstigs kommun fattade 2021 beslut om att införa RUR.

## Kommunfullmäktiges ambition med den övergripande inriktningen

Kommunen ska ha god ekonomisk hushållning. Begreppet har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv.

Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service den konsumerar.

Verksamhetsperspektivet tar sikte på kommunens förmåga att bedriva sin verksamhet på ett kostnads-effektivt och ändamålsenligt sätt.

En förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns ett tydligt samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effektivitet. För att åstadkomma detta samband krävs bland annat en utvecklad planering med framförhållning och handlingsberedskap, tydliga och mätbara mål samt en rättvisande och tillförlitlig redovisning, som ger information om avvikelser gentemot budget och mål.

De kommunala verksamheterna ska kännetecknas av väl underbyggda beslut, hög effektivitet och god servicenivå. Kommunens affärsdrivande verksamheter och bolag ska generera överskott, som kan garantera en långsiktig utveckling. Samarbete och samverkan mellan kommuner och näringsliv ska alltid prövas.

## Uppföljning av fullmäktiges finansiella mål

Kommunfullmäktiges finansiella mål	Resultat	
Koncernen ska ha ett positivt resultat som uppgår till minst 2 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunal fastighetsavgift för vardera året 2021–2024.	Koncernens resultat var 9 procent, varav kommunens resultat var 9 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunal fastighetsavgift. Målet uppnåddes.	●
Soliditeten inklusive total pensionsskuld ska förbättras årligen.	Soliditeten inklusive total pensionsskuld var 3 procent 2020 och 15 procent 2021. Målet uppnåddes.	●
Likviditeten ska vara lägst 100 procent, det vill säga omsättningstillgångarna ska vara högre än de kortfristiga skulderna.	Likviditeten var 132 procent. Målet uppnåddes.	●

● Målet uppfyllt   ◆ Målet delvis uppfyllt   ■ Målet inte alls uppfyllt.

### Kommunen nådde alla finansiella mål

Koncernen inklusive kommunen visade ett starkt resultat om 59,5 mnkr, trots att verksamheterna inom kommunen avvek negativt. Koncernens resultat visade ett överskott om 9 procent, varav kommunen 9 procent. Målet uppnåddes därmed.

Det andra målet rör kommunens soliditet. Det är ett nyckeltal som används för att mäta den finansiella styrkan i ett långsiktigt perspektiv och ett mått på hur stor del av tillgångarna som finansierats med eget kapital. Soliditeten var 15 (3) procent och målet nåddes. Även om soliditeten har

förbättrats de fem senaste åren, måste kommunen visa starka resultat och i möjligaste mån finansiera investeringar med skattemedel.

Likviditet kan användas för att illustrera betalningsförmåga. Att ha en god likviditet innebär större säkerhet för att kommunen ska klara av sina åtaganden. Den fungerar också som en buffert för att minska risken vid oväntade situationer. Likviditet är ett mått på kommunens kortsiktiga betalningsförmåga. Likviditeten ska vara lägst 100 procent och utfallet var 132 procent. Målet nåddes.

## Budgetavvikelse – resultat

Årets budgetavvikelse kommun

(tkr)	2017	2018	2019	2020	2021
Årets budget	5 855	8 854	2 899	13 445	16 793
Årets resultat	- 9 252	5 594	7 725	40 396	59 378
<b>BUDGETAVVIKELSE</b>	<b>- 15 107</b>	<b>- 3 260</b>	<b>4 826</b>	<b>26 951</b>	<b>42 585</b>

Utfall i förhållande till budget

(tkr)	2017	2018	2019	2020	2021
Avvikelse kommunstyrelsens verksamhet	- 28 533	- 13 729	- 15 678	- 15 394	- 13 233
Avvikelse årets resultat	- 15 107	- 3 260	4 826	26 951	42 585

Kommunen redovisade en positiv resultatavvikelse på 42,6 mnkr. Budgetavvikelsen för kommunens verksamheter var även 2021 stor i relation till bruttokostnadsvolymen, -13,2 mnkr (-15,4). Avvikelsen

för särskilda verksamheter var 21,6 mnkr, till stora delar beroende på positiva avvikelser för personalomkostnader, avskrivningar och pensioner. Avvikelsen gällande skatter och finansiella poster var 34,2 mnkr.

## Avvikelser mot budget 2021 december

(tkr)

<b>Budgeterat 2021</b>	<b>16 793</b>
A Avvikelser inom verksamheterna	
Stab	- 1 218
Tillväxt och service	4 353
Utbildning	- 1 173
Vård och omsorg	- 6 216
Social omsorg	- 165
Social myndighetsnämnd	- 8 814
	<b>- 13 233</b>
B Avvikelser särskilda verksamheter	
Personalomkostnader	7 454
Politiker verksamhet	2 087
Kapitalkostnader	139
Avskrivningar	8 678
Pensionskostnader	2 389
Övrigt	884
	<b>21 631</b>
	<b>8 398</b>
C Avvikelse övrigt	
Skatteintäkter, statsbidrag, slutavräkning	31 399
Finansiella intäkter och kostnader	2 788
<b>SUMMA AVVIKELSER MOT BUDGET 2021</b>	<b>42 585</b>
<b>ÅRETS RESULTAT ENLIGT RESULTATRÄKNINGEN</b>	<b>59 378</b>

## Budgetavvikelse – investeringar

Årets investeringar

(tkr)	2017	2018	2019	2020	2021
Budget	29 721	41 550	41 323	94 252	146 544
Investeringsvolym brutto	28 266	16 805	17 643	68 551	78 570
Investeringsvolym efter avdrag för investeringsinkomster	27 052	15 631	17 605	62 029	70 969
Investeringsvolym av skatteintäkter procent*	4,8	2,8	3,0	10,1	10,9

\*) Nyckeltalet avser nettovolym i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag

Investeringsbudgeten uppgick till 146,5 mnkr och utfallet blev 78,6 mnkr. Av dem var 23,3 mnkr kostnader för EPC-projektet. EPC-projektets totala budget uppgår till 88 mnkr över hela projektperioden.

En stor ny investering är idrottshallen i Bergsjö. Den största avvikelserna gällde den. Där fanns en budget på 40 mnkr och endast 4 tkr användes.

Resterande del används 2022. En annan stor avvikelse gällde den nya förskolan i Gnarp. Där fanns en budget på 34,3 mnkr och 27 mnkr användes. Resterande del används även där 2022.

Efter avdrag av årets investeringsbidrag uppgick investeringarna till 71 mnkr, vilket var 8,9 mnkr högre än 2020.

## Kommunkoncernens ekonomi

Den kommunala koncernen

(tkr)	2017	2018	2019	2020	2021
Verksamhetens intäkter	184 975	169 126	177 658	192 079	183 157
Verksamhetens kostnader	-712 469	-688 675	-722 143	-730 293	-738 846
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-6 378</b>	<b>6 913</b>	<b>11 336</b>	<b>45 156</b>	<b>59 500</b>

I koncernen Nordanstigs kommun ingår kommunstyrelsens verksamhet, byggnadsnämnden, fem helägda aktieföretag samt Fiberstaden AB om 20 procent. Koncernen redovisade ett positivt resultat om 59,5 mnkr (45,2). Ingen budget upprättades för koncernkoncernen 2021.

Eftersom kommunen är både ägare och köpare av flera av koncernföretagens tjänster är intresset dubbelt. Kommunens mål är att uppnå koncernnytta och att ge medborgarna bästa möjliga service.

# Balanskravsresultat

Enligt 11 kap. 10 § LKBR ska uppgifter om årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultat redovisas i förvaltningsberättelsen. Om resultatet blir negativt i ett bokslut är huvudprincipen

att underskottet ska återställas inom tre år och att kommunfullmäktige i en plan ska ange hur det ska ske. Balanskravet gäller för kommunen som juridisk enhet och inte den kommunala koncernen.

## Balanskravsutredning

(tkr)

	2020	2021
<b>Årets resultat enligt resultaträkning</b>	<b>40 396</b>	<b>59 379</b>
Reducering av samtliga realisationsvinster	0	0
Vissa realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0	0
Vissa realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	- 1 002	541
Återföring av orealiserade vinster i värdepapper	0	0
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>39 394</b>	<b>59 920</b>
Reservering till resultatutjämningsreserv (RUR)	0	- 52 851
Disponering från resultatutjämningsreserv (RUR)	0	0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>39 394</b>	<b>7 069</b>

Kommentarer till årets balanskravsutredning:

- Resultatet har justerats med orealiserade förluster i värdepapper på 0,5 mnkr. Detta är en finansiell tillgång och består av andelar i Nordea Stratega-fond.
- Det finns inte något historiskt underskott att återställa.
- Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 59,9 mnkr.
- Avsättning till resultatutjämningsreserv (RUR) är gjort enligt kommunfullmäktiges riktlinjer och är för 2021 52,9 mnkr, medel som efter kommunfullmäktiges beslut kan utnyttjas under lågkonjunktur.

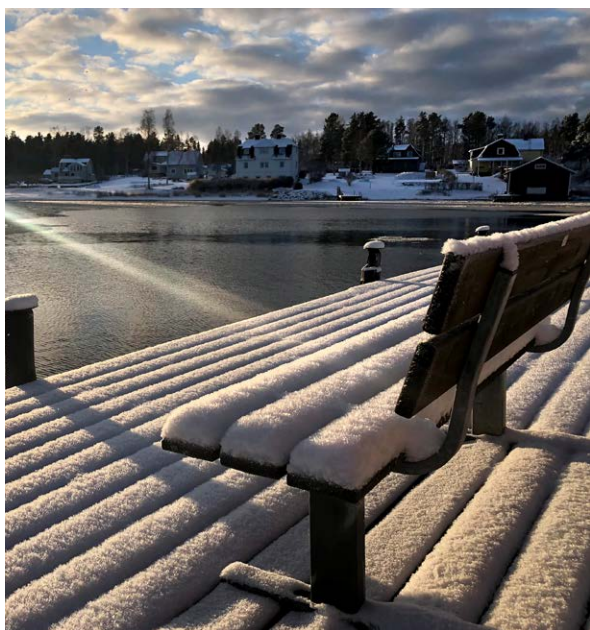
- Resultatutjämningsreserven uppgår därmed till totalt 52,9 mnkr vid årsskiftet.
- Årets balanskravsresultat efter reservering av medel till resultatutjämningsreserven uppgår till 7,1 mnkr.
- Resultatet innehåller inga realisationsvinster eller förluster av något slag.

# Väsentliga personalförhållanden samt sjukfrånvaro

## Personalpolitisk inriktning

Personalpolicyn som kommunfullmäktige beslutat beskriver värderingar och förhållningssätt som är viktiga i relationer mellan medarbetare i kommunens verksamheter och till människor de möter i arbetet.

Personalpolicyn fokuserar extra på kommunens gemensamma värdegrund, jämställdhet och likabehandling, god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsliv, ledarskap, medarbetarskap, lönebildning och samverkan. Grunden för personalpolitiken och den gemensamma värdegrunden är en människosyn som ser människan som aktiv, ansvarskännande och meningsskapande.



## Händelser inom personalområdet

Covid-19-pandemin fortsatte att påverka verksamheternas arbete. När det var möjligt arbetade man hemifrån. De allra flesta möten skedde genom digitala verktyg.

Lönekartläggningen för 2020 och 2021 genomfördes.

Arbetet fortsatte i det gemensamma projektet med Hälsinglands kommuner. Det omfattar en gemensam upphandling av ett nytt personal- och lönesystem samt ett schemasystem. Under hösten togs en kravspecifikation fram inför upphandlingen. Övriga Hälsingekommuner arbetade vidare med en ny, gemensam löneorganisation.

Arbetsmiljöverket följde upp sin inspektion av kommunens arbetsmiljöarbete och bedömde att arbetsgivaren uppfyllde kraven. Inspektionen är avslutad.

Från den 1 februari är kommunen ansluten till den gemensamma företagshälsovårdsnämnden Region Gävleborg. Information och digitala träffar med verksamhetsansvariga genomfördes. På övergripande nivå gjordes kontinuerliga avstämningar och planeringar för insatser.

Inom Sundsvallsregionen fortsätter samverkan med bland annat ett gemensamt traineeprogram. Det gemensamma ledarutvecklingsprogrammet för chefer påverkades av pandemin och en del utbildningar genomfördes på distans.

I social omsorg förändrades organisationen på enhetsnivå och med nyrekryteringar.

Mitt Livs hemtjänstverksamhet övertogs av kommunen den 1 juni 2021 och omfattade 36 medarbetare.

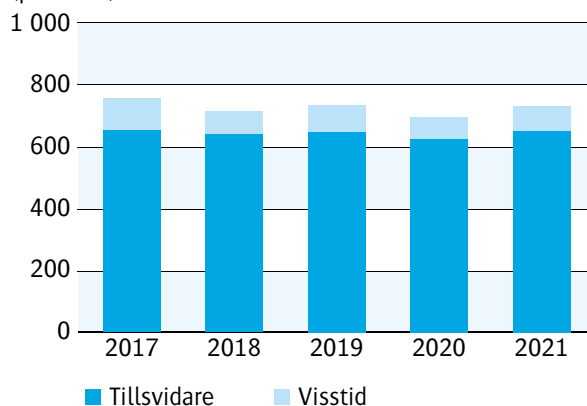
## Personalredovisning

Nordanstigs kommun hade 653 tillsvidareanställda (motsvarade 606 årsarbetare) den 31 december 2021, en ökning med 26 personer i jämförelse med samma tidpunkt föregående år. Av de tillsvidareanställda var 85 procent kvinnor och 15 procent män. Under året slutade 16 personer sina anställningar med ålderspension.

Totalt 82 personer (70 årsarbetare) var visstidsanställda med månadslön, en ökning med 12.

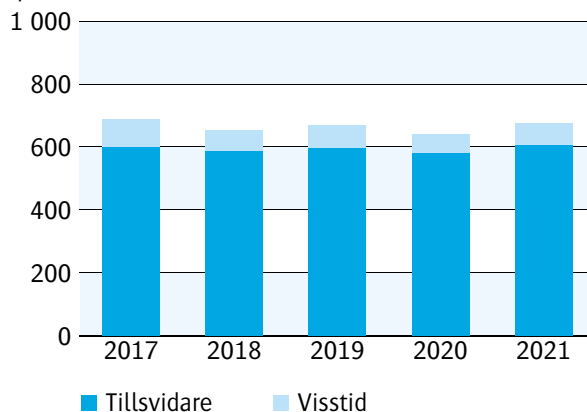
Medelåldern för anställda var oförändrad de senaste två åren, 47 år.

Antal anställda (personer)

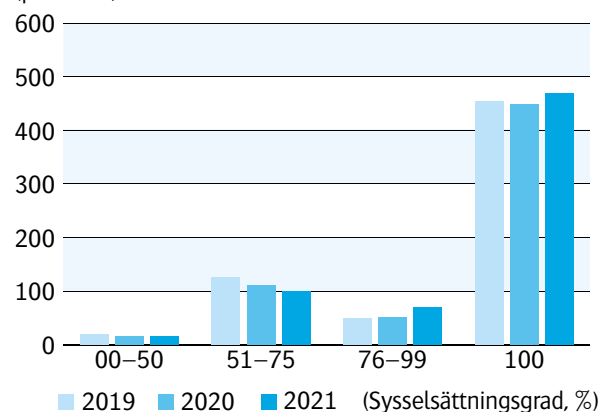


Ökningen av antalet anställda berodde på att kommunen övertog hemtjänstverksamheten från Mitt Liv.

Antal årsarbetare (personer)

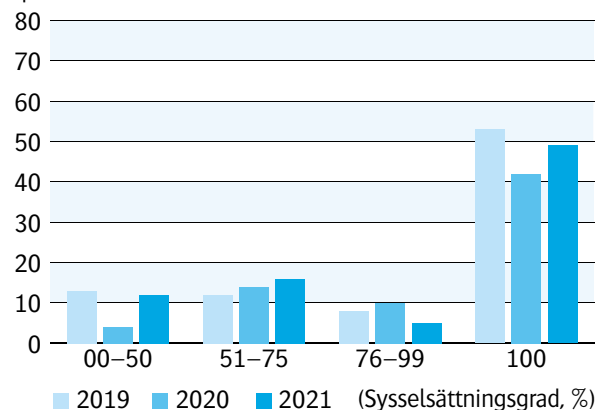


Antal tillsvidareanställda med olika sysselsättningsgrad (personer)



Totalt 469 av de 653 tillsvidareanställda hade heltidsanställning vid årsskiftet, vilket motsvarar cirka 72 procent, oförändrat sedan 2020.

Antal visstidsanställda med olika sysselsättningsgrad (personer)



### Antal anställda

	Tillsvidare			Visstid		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Förvaltningsstab	26	33	35	3	2	2
Samhällsutveckling och kommunikation	17			2		
Teknik och hållbarhet	68			3		
Tillväxt och service		81	80		8	6
Utbildning	206	223	223	67	50	47
Vård och omsorg	293	245	267	6	8	23
Social omsorg	41	45	48	5	2	4
<b>Summa antal anställda</b>	<b>651</b>	<b>627</b>	<b>653</b>	<b>86</b>	<b>70</b>	<b>82</b>

Förvaltningsstab = ledning, dataskydd, kansli och kommunikation, personal, ekonomi, it samt utveckling och upphandling.

Samhällsutveckling och kommunikation = kommunstyrelsens administration, näringsliv och turism, plan och bygg.

Teknik och hållbarhet = avfall och återvinning, kost och städ, miljö, fastighetsadministration och transport.

Tillväxt och service = avfall och återvinning, kost och städ, kultur och fritid, näringsliv, samhällsbyggnad, teknik och hållbarhet samt transport.

### Årsarbetare

	Tillsvidare			Visstid		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Förvaltningsstab	26	32,5	34,5	3	1,5	1,5
Samhällsutveckling och kommunikation	16			2		
Teknik och hållbarhet	63			3		
Tillväxt och service		76,5	76,5		7	5,5
Utbildning	198	215	215	56	44,5	43
Vård och omsorg	252	210,5	233	4	6	17
Social omsorg	41	44,5	47	5	2	3
<b>Summa årsarbetare</b>	<b>596</b>	<b>579</b>	<b>606</b>	<b>73</b>	<b>61</b>	<b>70</b>

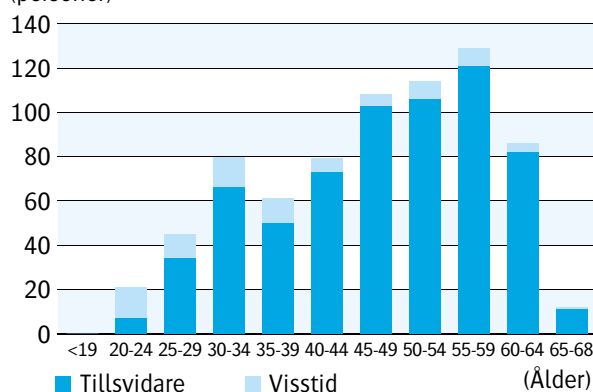


## Resultaträkning

(tkr)	2019	2020	2021
Intäkter	689 579	731 579	754 641
Personalkostnader	- 357 564	- 342 378	- 360 225
Övriga kostnader	- 324 290	- 348 805	- 335 037
<b>Resultat</b>	<b>7 725</b>	<b>40 396</b>	<b>59 379</b>

## Åldersfördelning för perioden

(personer)



## Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro

(procent)	2019	2020	2021
Förvaltningsstab	4,7	4,1	4,4
Samhällsutveckling och kommunikation	3,9		
Teknik och hållbarhet	6,6		
Tillväxt och service		6,3	7,7
Utbildning	8,6	11,7	9,1
Vård och omsorg	8,0	11,3	9,3
Social omsorg	5,8	7,0	9,7
<b>Totalt</b>	<b>7,6</b>	<b>10,0</b>	<b>8,8</b>

Den totala sjukfrånvaron minskade från 10,0 till 8,8 procent.

Sjukfrånvaron ökade i stab, tillväxt och service samt i social omsorg. I utbildning samt vård och omsorg skedde en minskning, men sjukfrånvaron låg fortfarande på en hög nivå. Pandemin var troligen anledningen till den höga sjukfrånvaron.

Från den 1 februari är kommunen ansluten till den gemensamma företagshälsovårdsnämnden Region Gävleborg.

Insatserna under året var delvis på kommunövergripande nivå. I verksamheterna gjordes insatser inom främjande, förebyggande och efterhjälpande, som står för den största delen av tjänsterna. Ett upplägg till utbildning inom arbetsmiljöområdet för chefer och skyddsombud togs fram. Utbildningen startar våren 2022.

**Korttids- och långtidsfrånvaro**

Av den totala sjukfrånvaron stod långtidsjukfrånvaron (över 60 dagar) för 42,4 procent, vilket var en ökning med 4,0 procentenheter jämfört med 2020.

Utbildning var den enda verksamhet där långtidsfrånvaron minskade (4,2 procentenheter) från 35,6 till 31,4 procent.

Verksamhet (procent)	< 59 dagar		> 60 dagar	
	2020	2021	2020	2021
Förvaltningsstab	44,1	24,2	55,9	75,8
Tillväxt och service	62,3	46,5	37,7	53,5
Utbildning	64,4	68,6	35,6	31,4
Vård och omsorg	62,6	58,1	37,4	41,9
Social omsorg	37,0	33,1	63,0	66,9
<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>61,6</b>	<b>57,6</b>	<b>38,4</b>	<b>42,4</b>

**Sjukfrånvaro för kvinnor och män**

Den totala sjukfrånvaron minskade med 1,2 procentenheter för både kvinnor och män.

Den ökade sjukfrånvaron inom stab, tillväxt och service samt social omsorg gällde både kvinnor och män.

Verksamhet (procent)	Kvinnor		Män	
	2020	2021	2020	2021
Förvaltningsstab	5,7	6,1	0,3	0,6
Tillväxt och service	7,3	9,2	4,0	4,7
Utbildning	11,8	9,3	11,1	7,3
Vård och omsorg	11,9	9,5	7,2	8,1
Social omsorg	5,7	9,0	13,2	13,3
<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>10,6</b>	<b>9,2</b>	<b>7,4</b>	<b>6,6</b>

**Sjukfrånvaro fördelad per åldersgrupp**

Sjukfrånvaron minskade i samtliga åldersgrupper. Den största minskningen hade gruppen 30–49 år med 1,7 procentenheter.

Verksamhet (procent)	29 år eller yngre		30–49 år		50 år eller äldre		Alla anställda	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Förvaltningsstab	3,6	0	3,6	0,9	4,5	8,1	4,1	4,4
Tillväxt och service	4,7	3,3	4,7	5,6	7,7	9,7	6,3	7,7
Utbildning	10,6	7,4	12,1	8,9	11,5	9,8	11,7	9,1
Vård och omsorg	6,4	6,8	10,4	8,6	12,8	10,5	11,3	9,3
Social omsorg	0	0	5,1	10,4	8,7	9,2	7,0	9,7
<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>8,3</b>	<b>6,8</b>	<b>9,6</b>	<b>7,9</b>	<b>10,8</b>	<b>9,9</b>	<b>10,0</b>	<b>8,8</b>

# Förväntad utveckling

## Flerårsplan

Pandemin fortsatte att prägla verksamheten 2021. Den globala spridningen har haft stora effekter på ekonomin i Sverige och kommunen. Regeringen och staten har genom åtgärder försökt mildra den ekonomiska effekten. Flera kompensationer beslutades för att kommunerna skulle kunna hantera merkostnaderna. Positivt är att större satsningar gjordes på utbildning i vård och omsorg; det förbättrar kompetensen i verksamheterna framöver.

Kommunfullmäktige fastställer hur kommunens utveckling ska se ut med hjälp av budgeten och flerårsplanen för kommande år. All ekonomisk planering är osäker, särskilt när omvärlden förändras snabbt. Det kräver att prognoser genomarbetas löpande under året, för att man snabbt ska kunna parera ändrade förutsättningar för verksamheterna. År 2021 förändrades förutsättningarna inte lika snabbt som 2020 i samband med pandemin. Verksamheterna har också blivit bra på att hantera förändringar av större karaktär, som sannolikt kommer ske igen framöver.

Ytterligare en utmaning är statens och regeringens korta ekonomiska planering. Det drabbar kommuner och regioner på ett sätt som gör det mycket svårt att planera. Flerårsplanen sträcker sig endast cirka två år framåt med någorlunda säkra skatteprognoser. Därtill kommer flera generella och riktade statsbidrag som beslutas under innevarande år, som därmed blir svåra att hantera i verksamheterna. Det beror dels på kort framförhållning, dels på osäkerhet i varaktighet. Det pågår ett arbete nationellt där man vill att kommuner och regioner ska ha en 10-årsplanering. Det skulle ge en jämnare verksamhet, men ställer höga krav på stat och regering i deras planering.

Känslighetsanalysen för 2021 visade att

- en skatteunderlagsförändring med en krona motsvarade cirka 19,6 mnkr
- ökade löner med en procentenhet motsvarade cirka 3,6 mnkr i ökade kostnader
- en invånarförändring med cirka 50 personer motsvarade cirka 2,5 mnkr för skatter och bidrag
- en prisförändring för varor och tjänster med en procentenhet motsvarade cirka 2,2 mnkr.



Kommunen (mnkr)	Bokslut 2021	Budget 2022	Flerårsplan 2023	Flerårsplan 2024	Flerårsplan 2025
Verksamhetens intäkter	101,1	130,0	129,8	129,7	129,7
Verksamhetens kostnader	- 675,7	- 731,8	- 736,9	- 744,0	- 756,7
Avskrivningar	- 18,3	- 28,2	- 32,2	- 35,9	- 40,1
Skatteintäkter och statsbidrag	652,7	648,5	658,5	668,5	684,1
Finansnetto	- 0,4	- 2,0	- 3,1	- 4,0	- 3,4
<b>Årets resultat</b>	<b>59,4</b>	<b>16,5</b>	<b>16,1</b>	<b>14,2</b>	<b>13,6</b>

Kommunen (mnkr)	Bokslut 2021	Budget 2022	Flerårsplan 2023	Flerårsplan 2024	Flerårsplan 2025
Likviditet procent	132	95	107	118	139
Soliditet exklusive ansvarsförbindelse procent	49	36	33	32	33
Soliditet med ansvarsförbindelse procent	15	6	8	10	11
Årets investeringar	49,9	20,0	20,0	20,0	20,0
Tilläggsinvesteringar	5,4	7,5	7,5	7,5	0,0
Investeringar som kräver beslut av kommunfullmäktige	0,0	80,0	80,0	80,0	80,0
EPC-projekt	23,3	19,4	27,0	0,0	0,0

## Framtid

Nordanstigs kommunfullmäktige pekade 2019 ut tre övergripande mål som kommunen skulle fokusera på under mandatperioden. Målen berörde att höja utbildningsnivån, öka invånarantalet (10 000 invånare) samt minska miljö- och klimatpåverkan. Kommunen har även beslutat att införa Agenda 2030 som övergripande styrning för den breda verksamheten. År 2022 är ett valår och mandatperioden kan utvärderas.

Utbildningsnivån har ett starkt samband med framtida tillväxtnöjligheter. I kommunens utbildningsverksamhet behöver de tre strategierna (tillgänglig undervisning, heldagslärande och ledarskap) få fortsätta utvecklas. Det är en förändring som tar tid och för ett lyckat resultat måste samhället som helhet utvecklas. Satsningar på bättre boendemiljöer, goda möjligheter till bildning, idrotts- och friluftsliv samt kultur utvecklar välmående och folkhälsa samt minskar kostnadsdrivande insatser i vård, omsorg och socialtjänst.

Det är en förändringsprocess som kräver stabilitet. Kommunens satsningar på bättre lokaler för utbildningen följer en linje som siktar på hållbar

tillväxt. År 2022 blir en ny miljöanpassad förskola i Gnarp färdig. Renoveringen av inne- och utemiljöer blir klar på Gnarps skola. Utomhusmiljöer görs färdiga vid den nyrenoverade skolan i Hassela. En ny fullstor idrottshall i Bergsjö börjar byggas och beräknas vara klar 2023. Dessa renoveringar och nybyggen är några exempel på politiska satsningar som ger möjligheter att höja utbildningsnivån. Möjligheter till god utbildning och trygghet är kanske de starkaste faktorerna för människors trivsel och vilja att bo kvar eller flytta till en plats. Utbildningsmålet har därvidlag ett starkt samband med kommunfullmäktiges mål om fler invånare.

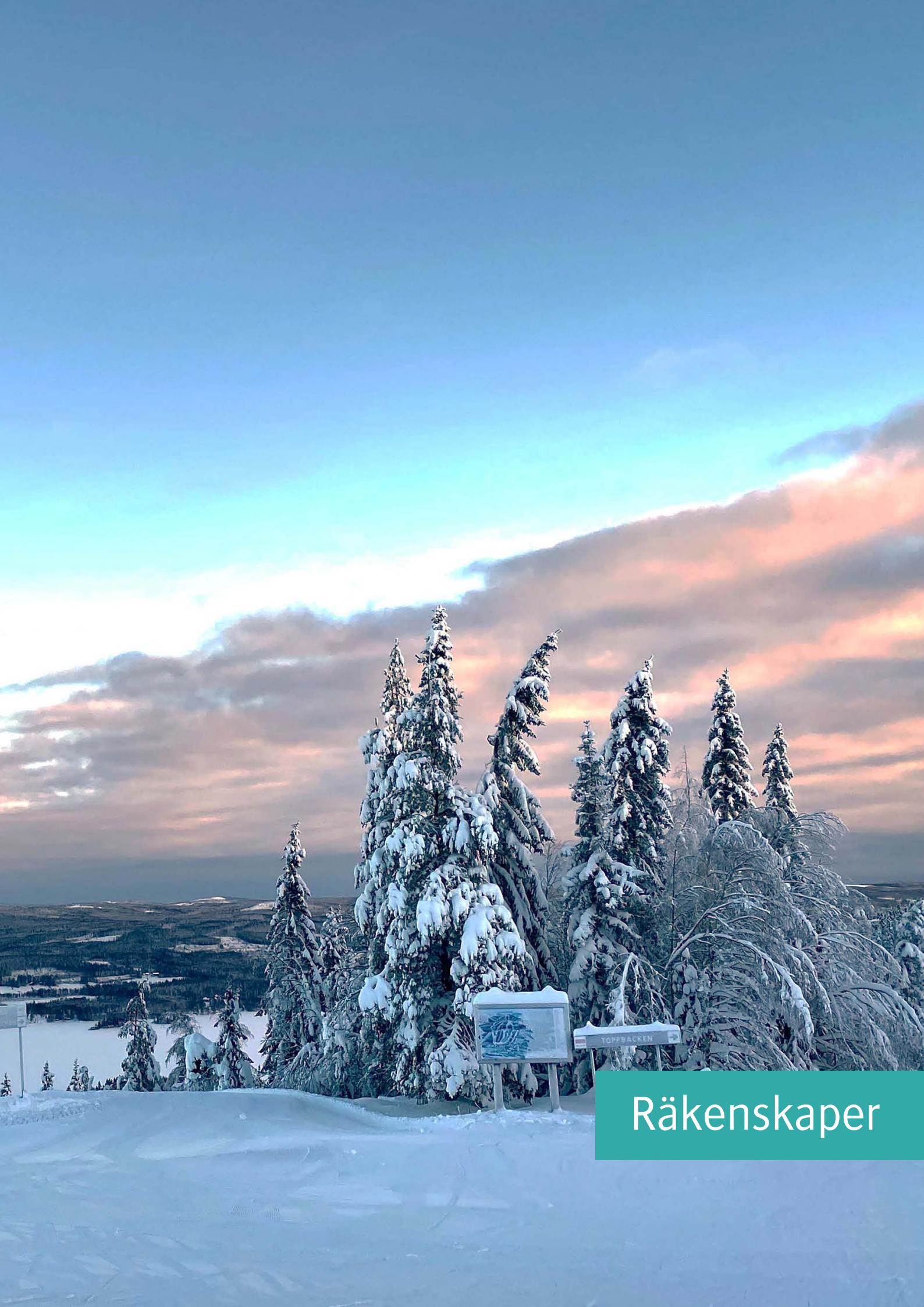
För att utveckla boendemiljöerna fortsätter kommunen att identifiera mark som passar för bostäder. Det finns möjligheter att bygga såväl flerfamiljshus, villor, radhus som fritidshus bara platsen är rätt. Miltals med sjönära områden och bra lägen i trevliga byar ger goda förutsättningar. En ny översiktsplan bör kunna fastställas 2022. Detaljplaneringen prioriteras. Här kan kommunen tillsammans med sitt bostadsbolag successivt skapa boendemiljöer i kommundelarna. I både

nya och gamla boendemiljöer finns stora behov av gång- och cykelvägar. Större möjligheter att promenera eller cykla ger bättre hälsa och bidrar till att minska miljö- och klimatpåverkan.

År 2022 behöver planerna för nytt särskilt äldreboende i kommunen gå mot klarhet och genomförande. Behovet av fler platser för äldres välbefinnande har funnits i kommunen ett tag. Därför behövs ett särskilt boende och fler trygghetsboenden. Utvecklingen av digitala verktyg för vård och omsorg blir allt viktigare. Kommunen satsar för att låta digitala verktyg ersätta tidskrävande, manuella insatser som inte är nyttoinriktade. Istället kan medarbetare arbeta med insatser som människor gör bäst.

Folkhälsan som helhet behöver förbättras. Verksamheterna behöver nya sätt att verka för god hälsa. Hälsosam kost och goda möjligheter till rörelse och träning är två faktorer som systematiskt behöver arbetas med. Kommunens roll som folkhälsofrämjare ska växa och fler människor behöver inkluderas i satsningarna. Arbetet är påbörjat och speglas exempelvis genom ett bredare anslag i kommunens bidragspolicy för föreningar. Satsningen på folkhälsa befästs i folkhälsodagar 2022 med ambitionen att föreningar och kulturliv samt kommunens egen verksamhet ska ge inspiration till hälsa och rörelse.





Räkenskaper

## Resultaträkning

(tkr)	Not	Kommunen				Koncernen	
		Bokslut 2021	Budget 2021	Bokslut 2020	Budget 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Verksamhetens intäkter	1, 2	98 371	129 469	99 542	129 993	183 157	192 079
Verksamhetens kostnader	3	- 675 692	- 704 410	- 665 453	- 731 750	- 738 846	- 730 293
Jämförelsestörande post	4	2 686	0	7 427		2 686	7 427
Avskrivningar	5	- 18 269	- 26 947	- 16 694	- 28 248	- 36 362	- 36 090
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>- 592 904</b>	<b>- 601 888</b>	<b>- 575 178</b>	<b>- 630 005</b>	<b>- 589 365</b>	<b>- 566 877</b>
Skatteintäkter	6	423 205	418 742	406 147	420 850	423 205	406 147
Generella statsbidrag	7	229 452	202 513	209 893	227 648	229 452	209 893
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>59 753</b>	<b>19 367</b>	<b>40 862</b>	<b>18 493</b>	<b>63 292</b>	<b>49 163</b>
Finansiella intäkter	8	927	713	1 069	1 669	601	754
Finansiella kostnader	9	- 1 301	- 3 289	- 1 535	- 3 649	- 4 393	- 4 761
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>59 379</b>	<b>16 791</b>	<b>40 396</b>	<b>16 513</b>	<b>59 500</b>	<b>45 156</b>
Extraordinära intäkter							
Extraordinära kostnader							
<b>Årets resultat – förändring av eget kapital</b>		<b>59 379</b>	<b>16 791</b>	<b>40 396</b>	<b>16 513</b>	<b>59 500</b>	<b>45 156</b>



## Balansräkning

(tkr)	Not	Kommunen			Koncernen	
		Bokslut 2021	Budget 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Tillgångar</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
Materiella anläggningstillgångar						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	302 557		244 232	560 297	481 942
Maskiner och inventarier	10	19 558		16 384	146 503	135 598
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>						
Värdepapper andelar		8 465		7 514	5 042	4 091
Långfristiga fordringar		20 329		23 880	4 758	4 460
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>350 909</b>	<b>433 748</b>	<b>292 010</b>	<b>716 600</b>	<b>626 090</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Förråd		1 237		1 368	1 807	2 006
Fordringar	11	54 663		58 961	73 622	72 393
Kortfristig placering (marknadsvärde: Nordea Stratega räntefond)		38 609		39 150	38 609	39 150
Kassa och bank		62 173		54 565	62 173	54 565
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>156 682</b>	<b>130 111</b>	<b>154 044</b>	<b>176 211</b>	<b>168 114</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>507 591</b>	<b>563 859</b>	<b>446 054</b>	<b>892 811</b>	<b>794 204</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>						
<b>Eget kapital</b>	12					
Övrigt eget kapital		137 284		149 739	252 312	207 235
Årets resultat		59 378		40 396	59 500	45 156
Resultatutjämningsreserv		52 851				
<b>Summa eget kapital</b>		<b>249 513</b>	<b>169 638</b>	<b>190 135</b>	<b>311 812</b>	<b>252 391</b>
<b>Avsättningar</b>						
Avsättningar för pensioner	13	46 464	46 830	42 945	46 464	42 945
Andra avsättningar	14	1 576	1 150	1 583	3 591	3 410
<b>Summa avsättningar</b>		<b>48 040</b>	<b>47 980</b>	<b>44 528</b>	<b>50 055</b>	<b>46 355</b>
<b>Skulder</b>						
Långfristiga skulder	15	92 676	239 837	68 069	383 614	332 876
Kortfristiga skulder	16	117 363	106 404	143 323	147 330	162 582
<b>Summa skulder</b>		<b>210 039</b>	<b>346 241</b>	<b>211 392</b>	<b>530 944</b>	<b>495 458</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>507 591</b>	<b>563 859</b>	<b>446 054</b>	<b>892 811</b>	<b>794 204</b>
<b>Borgensåtaganden och ansvarsförbindelser</b>						
Borgensåtaganden	17	285 558	263 258	227 258	2 169	2 169
Pensionsförpliktelser	18	172 893	190 790	177 687	172 893	177 687
Ansvarsförbindelser	19	0			283	260

## Kassaflödesanalys

	Not	Kommunen			Koncernen		
		Bokslut 2021	Budget 2021	Utfall 2020	Budget 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Från verksamheten tillförda medel</b>							
Resultat efter finansiella poster	12	59 379	16 793	40 396	16 513	59 500	45 156
Justering för av- och nedskrivningar	4, 5	18 269	26 947	17 673	28 248	36 362	37 070
Justering för gjorda avsättningar	20	3 512	2 230	902	2 230	3 332	1 363
Övriga ej likviditetspåverkande poster	21	- 658	0	- 1 004	0	- 2 510	- 1 163
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>80 502</b>	<b>45 970</b>	<b>57 967</b>	<b>46 991</b>	<b>96 684</b>	<b>82 426</b>
<b>Investeringar</b>							
Korta fordringar (ökning –/minskning +)	11	4 298	3 000	- 20 775	5 000	- 1 229	- 12 154
Lager (ökning –/minskning +)		131	0	326	0	33	332
Korta skulder (ökning +/minskning –)	16	- 25 960	- 3 000	33 920	- 3 000	- 15 252	32 157
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>58 971</b>	<b>45 970</b>	<b>71 437</b>	<b>48 991</b>	<b>80 236</b>	<b>102 761</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>							
Investering i materiella anläggnings- tillgångar	10	- 78 570	- 139 807	- 68 551	- 126 916	- 125 532	- 116 116
Försäljning av anläggningar		0	500	825	500	65	952
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>- 78 570</b>	<b>- 139 307</b>	<b>- 67 726</b>	<b>- 126 416</b>	<b>- 125 467</b>	<b>- 115 164</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>							
Nyupptagna lån – leasing	15	36 198	113 307	877	105 000	71 498	25 677
Amortering av skuld	15	- 11 591	- 10 000	- 8 699	- 12 000	- 20 666	- 14 163
Förlusttäckningsbidrag		0	0	0	0	0	0
Ökning långfristiga fordringar		2 600	0	1 150	0	2 007	- 1 956
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>27 207</b>	<b>103 307</b>	<b>- 6 672</b>	<b>93 000</b>	<b>52 839</b>	<b>9 558</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>7 608</b>	<b>9 970</b>	<b>- 2 961</b>	<b>15 575</b>	<b>7 608</b>	<b>- 2 845</b>
Likvida medel vid årets början		54 565		57 526		54 565	57 410
Likvida medel vid årets slut		62 173		54 565		62 173	54 565

## Nothänvisning

### Not 1

#### Redovisningsprinciper

Redovisningen har skett enligt god redovisningssed och enligt kommunal redovisningslag samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Eventuella avvikelser beskrivs under berörd rubrik. Alla belopp och beräkningar är presenterade i respektive års penningvärde.

Kostnads- och intäktsräntor	Har periodiserats.
Långfristiga skulder	Amorteringar har behandlats som kortfristig skuld.
Skatteintäkter	Prognosen för slutavräkning 2020 och 2021 ingår i posten skatteintäkter i resultaträkningen.
Löner, semesterersättningar och övriga löneförmåner	Från och med redovisningsåret 2002 redovisas löner, semesterersättningar och övriga löneförmåner när kostnaden uppstått, det vill säga när lönerna intjänats. Ingen uppbokning av retroaktiva ej beslutade löner finns med i utfallet.
Sociala avgifter	Har redovisats i form av procentuella personalomkostnadspålägg i samband med löneredovisningen. Arbetsgivaravgiften för december månad har periodiserats.
Personalomkostnadspålägg	Verksamheterna har interndeberats med 40,2 procent.
Förändring av pensions- och semesterlöneskuld	Respektive skuld redovisas som en samlad kostnad för hela verksamheten under verksamhetens kostnader (ökning pensionsskuld inklusive löneskatt och förändring semesterlöneskuld) i resultaträkningen.
Redovisning av pensionsförpliktelser	Från och med redovisningsåret 1998 redovisas nyintjänade pensionsförmåner; dels den individuella delen som i bokslutet redovisas som kortfristig skuld, dels resterande delar som en avsättning i balansräkningen och ingår i posten "verksamhetens kostnader" (ökning pensionsskuld inklusive löneskatt) i resultaträkningen. Visstidspensioner avseende förtroendevalda ingår i avsättningen, dock har ej hänsyn tagits till nuvarande kommunalråds intjänade pensionsförmån. Räntan på pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i posten finansiella kostnader i resultaträkningen. Pensionsförmåner intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Kommunen har ingen förvaltning av medel finansiellt placerade för pensioner, vilket innebär att hela pensionsförpliktelser återlämnas i verksamheten. Pensionerna beräknas enligt RIPS-21.
Löneskatt på pensioner	Från och med 1999 redovisas löneskatt på årets intjänade pensioner och ingår i verksamhetens kostnader (posten "ökning pensioner inklusive löneskatt") i resultaträkningen.
Redovisning av materiella anläggningstillgångar	Upptas till anskaffningsvärdet reducerat med avskrivningar. Materiella anläggningstillgångar fördelas på betydande komponenter där komponentavskrivning tillämpas, enligt RKR 11:4.
Korttidsinventarier	För att en investering ska klassas som en anläggningstillgång och därmed fördela kostnaden (avskrivningen) över minst tre år ska investeringen ha en ekonomisk varaktighet av minst tre år samt uppgå till ett värde av lägst ett prisbasbelopp.
Avskrivningar	Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Viss vägledning finns i SKR:s förslag till avskrivningstider. Planenlig avskrivning baseras på ursprungligt anskaffningsvärde och sker utifrån förväntad ekonomisk livslängd. I kommunen påbörjas avskrivningarna månaden efter anskaffning. Huvudsakligen tillämpas följande avskrivningstider: anläggningar 20 till 100 år, maskiner, fordon, inventarier 5–20 år, energianläggningar 10–30 år.
Kapitalkostnader	Kapitalkostnad är den ersättning verksamheterna erlägger för gjorda investeringar. Denna räknas enligt nominell metod med 1,25 procents internränta 2021. Kapitalkostnad kostnadsbokförs månaden efter genomförd investering.

Kundfordringar	Kundfordringar har minskats med summan av osäkra fordringar (befarade kundförluster). Kundfordringar äldre än 12 månader bedöms som osäkra.
Leasingavtal	Från och med redovisningsåret 2003 redovisas nya finansiella leasingavtal i balansräkningen, det vill säga som anläggningstillgång och långfristig skuld. Från och med årsredovisning 2003 redovisas nyleasade bilar enligt denna princip. Hyresavtal för lokaler samt bostäder redovisas som operationell leasing och är även enligt definitionen operationell leasing.
Redovisning av bredbandsinvestering	Kostnader och intäkter (bidrag länsstyrelsen och EU) i bredbandsprojekten redovisas som anläggningstillgång och planerlig avskrivning påbörjas månaden efter att investeringen gjorts.
Extraordinära poster och upplysningar för jämförelseändamål	Extraordinära poster ska avse händelser som saknar tydligt samband med kommunens ordinarie verksamhet, att händelsen ej förväntas inträffa ofta samt att posten uppgår till ett väsentligt belopp. Jämförelsestörande poster är sådana poster som uppgår till väsentliga belopp och påverkar årets resultat men hänförs till annan period.
Klassificering av finansiella tillgångar	Kommunfullmäktige har inte tagit beslut om att placerade medel anses vara ett långsiktigt innehav.
Redovisning av avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar	En avsättning är på balansdagen säker eller sannolik till sin förekomst men oviss till belopp eller till tidpunkt då den ska infrias. Till exempel pensionskulld och täckning av deponi.
Redovisning av immateriella tillgångar	Nordanstigs kommun har inga immateriella tillgångar redovisade.
Redovisning av lånekostnader	Redovisas enligt huvudprincipen, det vill säga lånekostnaden belastar resultatet för den period till vilken den hänförs, oavsett hur de lånade medlen används.
Redovisning av generella statsbidrag	Enligt RKR R2 ska generella statsbidrag redovisas så fort det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förenliga med transaktionen kommer att tillfalla kommunen. Samtidigt ska skatteintäkter periodiseras och redovisas i takt med intjänandet. De extra generella statsbidragen avser att täcka kostnader samt minskade intäkter för en period som inträffar såväl före som efter att riksdagen fattat beslut. Därför fördelar kommunen schablonmässigt de extra generella statsbidragen med 1/12 per månad.
Sammanställd redovisning	Resultaträkningen och balansräkningen visar en sammanställd redovisning för koncernen. Proportionell konsolideringsmetod har använts. Enligt rekommendationen R16 ska förvaltningsberättelsen innehålla en översikt över utvecklingen av kommunens samlade verksamhet. Utöver detta ska sammanställda räkenskaper upprättas om bolagens omsättning uppgår till minst 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, eller om bolagens balansomslutning uppgår till minst 5 procent av kommunens balansomslutning. Företag vars omsättning är av obetydlig omfattning kan undantas. Som obetydlig omfattning definieras företag där kommunens andel av omsättning och omslutning är mindre än 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Den sammanlagda kommunala andelen av omsättningen hos de företag som undantas får dock inte överstiga 5 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. De som undantas från kommunens sammanställda redovisning är Nordanstigs Fastighets AB, Hälsinglands utbildningsförbund, MittSverige Vatten och Avfall AB, Visit Hälsingland Gästrikland AB, Ostkustbanan 2015 AB samt Inera AB. Kommunens sammanställda redovisning omfattar Nordanstigs Bostäder AB, Nordanstig Vatten AB, Nordanstigs Fjärrvärme AB, Nordanstigs Kommunfastigheter AB samt Fiberstaden AB. I den sammanställda redovisningen upptas inte bolag som är under likvidation eller har beslutats att likvideras.
Eget kapital	Ingående värde på eget kapital är justerat för medlemsinsatsen i Kommuninvest ekonomisk förening.

(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 2</b>				
<b>Verksamhetens intäkter</b>				
Försäljningsintäkter	4 761	3 768	38 204	36 783
Taxor och avgifter	33 768	34 402	33 768	34 402
Hyror och arrenden	10 155	9 723	45 375	47 908
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	45 239	43 916	45 239	43 916
Övriga bidrag	661	2 111	661	2 111
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	2 183	2 584	2 183	2 584
Intäkter från exploateringsverksamhet	1 272	3 234	1 272	3 234
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	225	0	225	0
Övriga verksamhetsintäkter	107	- 196	16 230	21 141
	<b>98 371</b>	<b>99 542</b>	<b>183 157</b>	<b>192 079</b>
<b>Not 3</b>				
<b>Verksamhetens kostnader</b>				
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	- 353 948	- 337 550	- 365 413	- 348 184
Pensionskostnader	- 32 299	- 29 675	- 32 299	- 29 675
Lämnade bidrag	- 23 663	- 22 281	- 23 663	- 22 281
Köp av huvudverksamhet	- 165 046	- 224 370	- 165 046	- 224 370
Lokal- och markhyror	- 4 660	- 5 293	- 56 497	- 55 271
Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader	- 95 945	- 45 951	- 95 945	- 49 795
Realisationsförluster och utrangeringar	0	0	0	0
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	- 131	- 333	- 131	- 333
Bolagsskatt	0	0	148	- 384
	<b>- 675 692</b>	<b>- 665 453</b>	<b>- 738 846</b>	<b>- 730 293</b>
<b>Not 4</b>				
<b>Jämförelsestörande poster</b>				
Orealiserad vinst värdepapper	0	1 002	0	1 002
Orealiserade förluster värdepapper	- 541	0	- 541	0
Utrangering C-huset samt "mård"		- 979		- 979
Utdelning Nordanstigs Fastighets AB	2 000		2 000	
Förändring RIPS (livslängdsantagande pensioner)	- 2 228	0	- 2 228	0
Sjuklöneersättning covid-19	3 455	7 404	3 455	7 404
	<b>2 686</b>	<b>7 427</b>	<b>2 686</b>	<b>7 427</b>

(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 5</b>				
<b>Avskrivningar</b>				
Avskrivning byggnader och anläggningar	- 12 772	- 11 091	- 22 161	- 22 469
Avskrivning maskiner och inventarier	- 5 497	- 5 603	- 14 201	- 13 622
	<b>- 18 269</b>	<b>- 16 694</b>	<b>- 36 362</b>	<b>- 36 090</b>
<b>Not 6</b>				
<b>Skatteintäkter</b>				
Preliminär kommunalskatt inklusive SCB fel 2020	410 795	415 282	410 795	415 282
Preliminär slutavräkning innevarande år	10 846	- 6 775	10 846	- 6 775
Slutavräkningsdifferens föregående år	1 564	- 2 360	1 564	- 2 360
	<b>423 205</b>	<b>406 147</b>	<b>423 205</b>	<b>406 147</b>
<b>Not 7</b>				
<b>Generella statsbidrag och utjämning</b>				
Inkomstutjämningsbidrag	139 877	133 062	139 877	133 062
Kommunal fastighetsavgift	26 290	23 016	26 290	23 016
Avgift för LSS-utjämning	- 7 703	- 7 533	- 7 703	- 7 533
Kostnadsutjämningsbidrag	36 760	31 470	36 760	31 470
Strukturbidrag	0	0	0	0
Regleringsavgift/bidrag	28 212	9 701	28 212	9 701
Stöd med avseende av flyktingsituationen	0	2 380	0	2 380
Extra statsbidrag stöd stärka välfärden	4 902	589	4 902	589
Extra tillskott med anledning av coronapandemin	0	17 208	0	17 208
Skolmiljarden	1 114	0	1 114	0
	<b>229 452</b>	<b>209 893</b>	<b>229 451</b>	<b>209 893</b>
<b>Not 8</b>				
<b>Finansiella intäkter</b>				
Överskottsutdelning Kommuninvest	175	326	175	326
Ränteintäkter	44	87	158	197
Ränteintäkter kommunala bolag	213	259	0	0
Realiserade valutakursvinster	0	0	65	0
Orealiserade valutakursvinster *)	0	0	0	0
Övriga intäkter	495	397	203	231
	<b>927</b>	<b>1 069</b>	<b>601</b>	<b>754</b>
*) Orealiserade valutakursvinster finns i not 4, jämförelsestörande poster.				

(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 9</b>				
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	- 586	- 570	- 3 712	- 3 783
Finansiella kostnader pensionsavsättningar	- 560	- 871	- 560	- 871
Realiserade valutakursförluster	0	0	0	0
Orealiserade valutakursförluster *)	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	- 155	- 94	- 121	- 107
	<b>- 1 301</b>	<b>- 1 535</b>	<b>- 4 393</b>	<b>- 4 761</b>
*) Orealiserade valutakursförluster finns i not 4, jämförelsestörande poster.				
<b>Not 10</b>				
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Anskaffningsvärde mark, byggnader, tekniska anläggningar	550 297	479 200	1 002 180	895 374
Ackumulerade avskrivningar	- 247 740	- 234 968	- 441 883	- 413 432
Bokfört restvärde	<b>302 557</b>	<b>244 232</b>	<b>560 297</b>	<b>481 942</b>
<b>Därav</b>				
Mark, byggnader	188 009	149 058	397 289	347 195
Pågående projekt	34 178	7 684	82 638	47 256
Tekniska anläggningar	69 264	76 679	69 264	76 679
Tekniska anläggningar – affärsdrivande verk	11 106	10 811	11 106	10 811
	<b>302 557</b>	<b>244 232</b>	<b>560 297</b>	<b>481 942</b>
Anskaffningsvärde maskiner och inventarier	94 226	85 554	273 227	267 470
Ackumulerade avskrivningar	- 74 668	- 69 171	- 126 724	- 131 872
Bokfört restvärde	<b>19 558</b>	<b>16 383</b>	<b>146 503</b>	<b>135 598</b>
<b>Därav</b>				
Inventarier	17 871	15 965	144 816	135 179
Maskiner – affärsdrivande verk	1 687	419	1 687	419
	<b>19 558</b>	<b>16 384</b>	<b>146 503</b>	<b>135 598</b>
<b>Not 11</b>				
<b>Fordringar</b>				
Kundfordringar	6 470	8 078	9 186	12 783
Statsbidragsfordringar	1 113	3 075	1 113	3 075
Skatteverket	26 263	24 880	26 345	25 086
Interimsfordringar – övriga	20 817	22 928	36 978	31 449
	<b>54 663</b>	<b>58 961</b>	<b>73 622</b>	<b>72 393</b>

(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 12</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	190 135	151 845	252 312	209 342
Justerad IB eget kapital – värde andelar Kommuninvest	0	- 2 107	0	- 2 107
Periodens resultat	59 378	40 396	59 500	45 156
	<b>249 513</b>	<b>190 134</b>	<b>311 812</b>	<b>252 391</b>
Ingående resultatutjämningsreserv (RUR)	0			
Årets reservering av resultatutjämningsreserv	52 851			
Varav resultatutjämningsreserv	52 851			
Varav övrigt eget kapital	196 662	190 135		
<b>Not 13</b>				
<b>Avsättningar för pensioner</b>				
Intjänande från och med 1998 exklusive ÖK-SAP				
Ingående avsättning inklusive löneskatt	42 945	42 476	42 945	42 476
Intjänat under året	2 946	801	2 946	801
Utbetalt under året	- 2 481	- 1 305	- 2 481	- 1 305
Löneskatt	676	102	676	102
Ränteuppräkning	560	871	560	871
Ändrade livslängdsantaganden i RIPS	1 793		1 793	
Övrig post	25	0	25	0
Utgående avsättning inklusive löneskatt	<b>46 464</b>	<b>42 945</b>	<b>46 464</b>	<b>42 945</b>
<b>Not 14</b>				
<b>Andra avsättningar</b>				
Täckning av deponi	0	0	0	0
Renhållningskollektivets fordran på skattekollektivet	1 576	1 583	1 576	1 583
Latens skatteskuld			2 015	1 647
Andra avsättningar			0	180
	<b>1 576</b>	<b>1 583</b>	<b>3 591</b>	<b>3 410</b>



(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 15</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Ingående skuld justerad med koncernskulder	68 069	75 891	332 876	321 362
Amortering	-10 886	-8 001	-20 055	-13 465
Amortering leasade bilar	-705	-698	-705	-698
Nya lån	35 000	0	70 300	24 800
Nya lån – leasing	1 198	877	1 198	877
	<b>92 676</b>	<b>68 069</b>	<b>383 614</b>	<b>332 876</b>
Genomsnittlig räntebindningstid, år	2,39	2,23		
Genomsnittlig ränta, procent	0,60	0,59		
Kapitalförfall andel av lån, procent				
0–1 år	20	33		
1–3 år	0	28		
3–5 år	44	39		
5–10 år	36	0		
Över 10 år	–	–		
Finansiella leasingavtal – maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	4 440	6 533	4 440	6 533
Nuvärde minimileaseavgifter	2 286	1 934	2 286	1 934
Därav:				
förfall inom 1 år	1 180	1 038	1 180	1 038
förfall inom 1–5 år	1 106	896	1 106	896
förfall senare än 5 år	0	0	0	0
	<b>2 286</b>	<b>1 934</b>	<b>2 286</b>	<b>1 934</b>
Operationella leasingavtal				
Totala framtida minimileaseavgifter	585	0	1 596	381
Nuvärde minimileaseavgifter	476		1 488	381
Därav:				
förfall inom 1 år	390	0	713	196
förfall inom 1–5 år	86	0	722	185
förfall senare än 5 år	0	0	53	0
	<b>476</b>	<b>0</b>	<b>1 488</b>	<b>381</b>

(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 16</b>				
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder	14 832	37 012	28 187	50 447
Arbetsgivaravgifter	12 542	12 734	13 637	13 814
Skatteverket – slutavräkning	0	13 232	0	13 232
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	6 060	6 333	6 403	7 396
Personalens löneskuld timanställda	5 026	2 361	5 026	2 361
Pension individuell del inklusive löneskatt	12 610	13 688	12 610	13 688
Amortering leasade bilar	1 302	1 081	1 302	1 081
Amortering långfristig skuld	6 700	8 000	8 800	8 000
Semesterlöneskuld	11 541	11 311	13 531	17 477
Kortfristig skuld till koncern NVAB	600	800	0	0
Kortfristig skuld stiftelser	0	0	0	0
Skuld till andra kommuner	267	267	267	267
Skuld för statligt investeringsbidrag	20 360	13 536	20 360	13 536
Koncernkreditkonto	0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	25 523	22 969	37 207	21 282
	<b>117 363</b>	<b>143 323</b>	<b>147 330</b>	<b>162 582</b>
<b>Not 17</b>				
<b>Borgensättaganden</b>				
Egnahem	107	107	107	107
Bostadslån med kreditgaranti	19	19	19	19
Nordanstigs Bostäder AB	158 389	100 089	0	0
Nordanstig Vatten AB	125 000	125 000	0	0
Hälsingutbildningar	640	640	640	640
Övriga	1 403	1 403	1 403	1 403
	<b>285 558</b>	<b>227 258</b>	<b>2 169</b>	<b>2 169</b>

Nordanstigs kommun har i november 2006 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 294 medlemmar som per 2021-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Nordanstigs kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2021-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till

510 966 139 138 kronor och totala tillgångar till 518 679 716 010 kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 418 655 893 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 424 137 472 kronor.

(tkr)	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<b>Not 18</b>				
<b>Pensionsförpliktelser</b>				
(Pensioner intjänade före 1998)				
Ingående ansvarsförbindelse	142 996	148 727	142 996	148 727
Aktualisering				
Ränteuppräknig	819	847	819	847
Basbeloppsuppräknig	1 784	3 810	1 784	3 810
Övrig post	-1 963	-1 583	-1 963	-1 583
Årets utbetalningar	-8 931	-8 805	-8 931	-8 805
Ändrat livslängdsantagande i RIPS	4 433	0	4 433	0
<b>Summa pensionsförpliktelser</b>	<b>139 138</b>	<b>142 996</b>	<b>139 138</b>	<b>142 996</b>
Löneskatt	33 755	34 691	33 755	34 691
<b>Utgående ansvarsförbindelse</b>	<b>172 893</b>	<b>177 687</b>	<b>172 893</b>	<b>177 687</b>
<b>Not 19</b>				
<b>Ansvarsförbindelser</b>				
Garantibelopp Fastigo			283	260
<b>Not 20</b>				
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde</b>				
– avsättningar				
Förändring avsättning pensioner	3 519	469	3 519	469
Förändring andra avsättningar	-7	433	-180	894
Justering föregående års avsättning	0	0	0	0
	<b>3 512</b>	<b>902</b>	<b>3 339</b>	<b>1 363</b>
<b>Not 21</b>				
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde</b>				
– övriga ej likviditetspåverkande poster				
Reaförlust anläggningstillgång	0	0	0	0
Orealiserad vinst värdepapper	541	-1 001	541	-1 001
Övriga poster	-1 199	-3	-3 051	-162
	<b>-658</b>	<b>-1 004</b>	<b>-2 510</b>	<b>-1 163</b>
<b>Not 22</b>				
<b>Uppllysning om kostnader för räkenskapsrevision – enbart kommunen</b>				
Total kostnad räkenskapsrevision	170	170		
Övriga tjänster	219	214		





Driftsredovisning

# Kommunstyrelsen

Den budgeterade nettokostnaden för kommunens verksamheter var 564,5 mnkr. Nettokostnaden slutade på 578,2 mnkr, vilket summerade en negativ nettokostnadsavvikelse på 13,7 mnkr. I avvikelsen ingår en central ospecificerad besparing om 0,5 mnkr. Besparingen var en politisk vilja och hanterades inte av verksamheten.

Verksamheter som visade negativ nettokostnadsavvikelse var stab (1,2 mnkr), utbildning (1,2 mnkr), vård och omsorg (6,2 mnkr) samt social omsorg inklusive social myndighetsnämnd

(9,0 mnkr). Positiv nettokostnadsavvikelse visade verksamheten tillväxt och service (4,4 mnkr).

Förklaringar kring avvikelseposterna finns i följande avsnitt under respektive verksamhet.

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över kommunens samlade verksamhet, såväl nämnder som kommunala företag. Arbetet planeras och genomförs. Budget, flerårsplan och verksamhetsplaner är viktiga styrdokument som ger underlag för hur verksamhet och ekonomi planeras.

<b>Verksamheter inklusive nämnd (tkr)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Bokslut 2021</b>	<b>Avvikelse mot budget</b>	<b>Bokslut 2020</b>
Stab	100 759	101 977	- 1 218	105 570
Tillväxt och service	78 503	74 150	4 353	69 831
Utbildning	166 914	168 087	- 1 173	164 253
Vård och omsorg	168 835	175 051	- 6 216	179 670
Social omsorg	30 839	31 004	- 165	29 028
Social myndighetsnämnd	19 121	27 935	- 8 814	25 158
Central del i verksamheterna	- 500	0	- 500	0
<b>Intäkter</b>	<b>132 873</b>	<b>168 145</b>	<b>35 272</b>	<b>160 180</b>
<b>Kostnader</b>	<b>697 344</b>	<b>746 349</b>	<b>- 49 005</b>	<b>733 690</b>
<i>Därav kapitalkostnader</i>	20 975	21 304	- 329	19 554
<b>Summa nettokostnad</b>	<b>564 471</b>	<b>578 204</b>	<b>- 13 733</b>	<b>573 510</b>

## BUDGETFÖRÄNDRINGAR

Förändringar av ramar 2021	Kf-beslut §34/2020	Löneökningar 2020	Löneökningar 2021	Ny budget
Stab	100 079	281	399	100 759
Tillväxt och service	77 169	770	564	78 503
Utbildning	162 063	2 393	2 458	166 914
Vård och omsorg	164 637	2 333	1 865	168 835
Social omsorg	29 848	596	395	30 839
Central del i verksamheterna	- 500	0	0	- 500
<b>Kommunstyrelsens ram</b>	<b>533 296</b>	<b>6 373</b>	<b>5 681</b>	<b>545 350</b>
Social myndighetsnämnd	19 121	0	0	19 121
<b>TOTALT VERKSAMHETER</b>	<b>552 417</b>	<b>6 373</b>	<b>5 681</b>	<b>564 471</b>
Löneökningar centralt	17 993	- 6 373	- 5 681	5 939
<b>SUMMA TOTALT</b>	<b>570 410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>570 410</b>

Budget 2021 beslutades i juni 2020. Fullmäktige beslutade om en totalram för kommunstyrelsens verksamhetsområde och en för sociala myndighetsnämnden.

Löneökningarna budgeterades på en egen verksamhetsrad i budget 2021 inom kommunstyrelsens ram för att kunna fördelas till verksamheterna när förhandlingarna kring lönerörelsen var klara. Lönerörelsen 2020 var mycket utdragen.



# Stab

## Verksamhetsområde

Verksamhetsområde stab leds av kommunchefen och består av enheter för personal, ekonomi, utveckling och upphandling samt kansli och kommunikation. Kommunsekreterare och digitaliseringsstrateg är direkt underställda kommunchefen.

## Viktiga händelser under perioden

### Digitalisering

- En stor satsning gjordes på digitalisering i skolan.
- Äldreboendet Sörgården och korttidsboendet Bållebo fick ett nytt tv-nät
- Staben skapade plattformar för att öka möjligheterna att kunna automatisera processer.
- En grundstruktur för it-förvaltning utvecklades.

### Ekonomi och styrning

- Arbetet med att gå över till ett nytt budgetverktyg påbörjades.
- Projektet *Hälsingekommuner i ekonomisk samverkan* (HES) inleddes. Syftet är att upphandla ett gemensamt ekonomisystem och ökad ekonomisamverkan.
- En ny finanspolicy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning presenterades.
- En styrgrupp för kommunens hållbarhetsarbete och Agenda 2030 inrättades.
- En översyn pågår av Nordanstigsmodellen, kommunens styrmodell.
- Nya mått och indikatorer för fullmäktiges mål togs fram.

### Kommunikation och information

- Kommunikationsinsatser med anledning av pandemin var omfattande hela 2021.
- Rörlig kommunikation fortsatte att utvecklas, bland annat digitala öppna hus, filmad skolavslutning och adventskalender med nedslag i 24 verksamheter.
- Kompetensutveckling av kriskommunikation under ledning av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) genomfördes.
- Arbetet med e-tjänster fortsatte – ett 40-tal tjänster är på plats.
- Intranätet fick en ny inriktning med mallar som inte kräver externa konsulter.
- Tillgängligheten på [nordanstig.se](http://nordanstig.se) sågs över efter en granskning av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG).
- Arbetet med en Hälsingegemensam upphandling av ett digitalt slutarkiv inleddes.
- Kommunens avtal med Fiberstaden AB om svarstjänst för telefoni sades upp.





## Mål och måluppfyllelse

### Verksamhetsberättelse

Staben arbetade stora delar av året på distans på grund av pandemin. Arbetet fungerade trots det väl. En utvecklingsenhet etablerades och flera nyrekryteringar genomfördes.

### Utvecklingsenheten

Digitaliseringsstrategen flyttade till enheten. Kommunens upphandlingsfunktion flyttades i juni från enheten till näringslivsenheten.

### Agenda 2030

Ett internt nätverk för arbetet med Agenda 2030 inrättades. Syftet är att skapa en struktur för hållbarhetsarbetet och att sprida kunskap om hur kommunen kan arbeta med frågorna.

### Nordanstigsmodellen och Stratsys

Kommunchefen initierade en översyn av kommunens styrmodell, Nordanstigsmodellen. Den är nära sammankopplad med verksamhetsstödet Stratsys. Både politiker och tjänstemän tycker att modellen är svår att förstå, samtidigt som det råder ojämn kunskap om och syn på hur Stratsys ska användas. Det har lett till lågt engagemang och har påverkat vilja och förmåga att arbeta modellenligt.

Att följa upp verksamhetsmål är en viktig del i kommunens styrmodell. Det har tidigare skett genom beskrivande texter i delårs- och helårsrapporter. Enheten fick 2021 i uppdrag att komplettera texterna med relevanta indikatorer och mått för uppföljning. Indikatorerna visar både en jämförelse med den egna kommunen genom åren och med närliggande kommuner.

### Medborgarundersökning

Nordanstigs kommun deltog i 2021 års medborgarundersökning från Statistiska centralbyrån (SCB). Resultaten från enkäten analyseras våren 2022 inför redovisningen i kommunfullmäktige.

### Sekreteraruppdrag

Övergången till digitala sammanträden under pandemin fungerade väl.

### Lex Sarah

Åtta utredningar enligt lex Sarah påbörjades, varav sex avslutades och två pågår.

### Kvalitetsarbete i hemtjänsten och lagen om valfrihetssystem (LOV)

Nordanstig har för närvarande en extern utförare som bedriver hemtjänst i kommunen, efter att en utförare avvecklade sin verksamhet. Ytterligare en utförare blev godkänd, men har inte startat verksamhet.

Den årliga kvalitetsuppföljningen och fördjupade granskningen av LOV-utförarna genomfördes under våren. Resultatet visade att de externa utförarna i det stora hela hade bra rutiner för att se till att kvaliteten var god och för att ge personalen bra stöd i arbetet.

### Kansli och kommunikation

Arbetet med fler e-tjänster för ökad tillgänglighet och dygnet runt-service fortsatte. Ett 40-tal e-tjänster finns i drift på nordanstig.se. Informationshanteringsplaner är viktiga för många av enhetens uppgifter. Det verksamhetsöverskridande projektet för att uppdatera dem startade.

Frågan om e-arkiv har under många år varit öppen. Nu finns ett Hälsingegemensamt projekt för att upphandla ett digitalt slutarkiv.

Det nya intranätet Insidan fick nya mallar som till skillnad från tidigare helt kan administreras av enheten utan kostsam konsult hjälp.

Antalet följare av kommunens kommunikation på sociala medier ökar stadigt. Fokus läggs på video, ett format som premieras i sociala kanaler. Exempel på videor är öppet hus i skolan, skolavslutningar där pandemin gjort att vårdnadshavare inte kunnat närvara och en filmad inbjudan att ta del av kommunfullmäktige på webben.

Ett nytt avtal för kommunens telefoni upphandlades Hälsingegemensamt.

Nordanstigs kommun har sagt upp avtalet med Fiberstaden AB om svarstjänst från och med 1 januari 2023. En tänkbar framtida lösning är att växeln tas hem till kommunhuset i Bergsjö.

Ett Hälsingegemensamt arbete för att upphandla ett digitalt slutarkiv till de sex kommunerna

i landskapet påbörjades. Målet är att arkivet ska vara i drift 2023 och garantera långvarig och säker lagring.

### Digitalisering

Kommunen gjorde stora satsningar för att ytterligare digitalisera utbildningen. Ett exempel är att de flesta barn i grundskolan har en egen dator till förfogande under skoltiden. Kommunen ser därigenom till att kunna genomföra digitala, nationella prov och eleverna kan nyttja digitaliseringens möjligheter.

Det är viktigt att följa upp vilken inverkan digitaliseringen har på verksamheterna, för att kunna avgöra om kommunens resurser används på bästa sätt och att digitaliseringen leder till önskat resultat. Därför påbörjade kommunen ett arbete med så kallad nyttorealiserings och effektiviseringsarbete.

Nordanstig arbetar med styrning och ledning tillsammans med it-leverantören, för att ytterligare effektivisera och skapa bättre förutsättningar för digitaliseringsarbetet.

Ett annat arbete är att skapa plattformar för ökade möjligheter till att automatisera fler processer.

### Ekonomienheten

Det första halvåret 2021 upptogs av två stora och mycket krävande processer. Dels budgetarbetet för 2022–2025, dels bokslut och årsredovisning för 2020. Det gick mycket bra och hela tidplanen hölls, trots det ansträngda läget med pandemin.

Projektet HES, *Hälsingekommuner i ekonomisk samverkan*, startades och gick in i en ny fas. Det drivs tillsammans med övriga Hälsingekommuner för att hitta gemensamma processer och funktioner. Planen är att senast 2025 ha ett gemensamt ekonomisystem på plats.

Arbetet med ett nytt budget- och prognosverktyg fortsatte. Planen är att samtliga verksamheter successivt ska övergå till att arbeta i det nya verktyget 2022.

Enheten tog fram en uppdaterad finanspolicy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. De antogs under hösten.

Det pågår en utredning om kommunens bolagsstruktur. Resultatet presenteras 2022.

Enheten började ta fram en ny ekonomisk styrmodell. Den presenteras 2022. Det är ett stort projekt som kräver mycket resurser. Syftet är att förtydliga kommunens sätt att arbeta med resursfördelning och vad som styr och påverkar verksamheternas tilldelning.

### Personalenheten

Genom en verksamhetsövergång tog Nordanstig från och med 1 juni över Mitt Livs hela hemtjänstverksamhet med 36 medarbetare. Inrangeringsförhandlingar, information och förberedelsearbete ägde rum under våren.

Kommunen införde dokumentationssystemet Adato för rehabiliteringsarbetet, med bland annat utbildning för samtliga chefer.

Från och med 1 februari är Nordanstigs kommun ansluten till den gemensamma företagshälsovårdsnämnden Region Gävleborg.

Rekryteringsverktyget byttes ut under våren och introducerades successivt för de rekryterande cheferna.

Ett gemensamt projekt för Hälsinglands kommuner omfattar löneadministration och upphandling av ett nytt personal- och lönesystem samt ett schemasystem.

I Sundsvallsregionen fortsätter samverkan med bland annat *Trainee Sundsvallsregionen*, som är ett program för kompetensförsörjning av kvalificerad personal. Personalenheten hade en traineeplats inom HR under året.

Vid Arbetsmiljöverkets uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet i december 2021 bedömde man att bristerna som man tidigare påpekat var åtgärdade.

## Inför kommande år

Översynen av Nordanstigsmodellen och Stratsys fortsätter. En upphandling av verksamhetsstöd ska påbörjas, eftersom avtalet med den nuvarande leverantören löper ut. Det är sammantaget ett omfattande arbete.

Ett fördjupat brottsförebyggande arbete inleds 2022 med olika samhällsaktörer, och det brottsförebyggande- och folkhälsoarbetet återstartas.

Insatser görs 2022 för att garantera ett väl uppbyggt totalförsvaret.

En handlingsplan för jämställdhet enligt CEMR-deklarationen ska tas fram.

Arbetet med att utveckla kommunens budgetprocess fortgår, liksom införandet av det nya budget- och prognosverktyget. Planen är att 2022 ska samtliga verksamheter arbeta i det nya verktyget.

Projektet HES fortsätter och i januari 2022 redovisas en delrapport. Ekonomienheten byter troligtvis ekonomisystem senast 2025. Det är ett stort projekt som kräver mycket resurser framöver.

En digitaliseringsstrategi ska fastställas för att tydliggöra kommunens mål och riktning för digitaliseringsarbetet. Där ska också prioriterade områden, arkitektur och principer fastslås.

År 2022 läggs större fokus på informations-säkerhet och personuppgiftshantering. Bland annat ska alla verksamhetssystem genomgå en säkerhetsklassning. Kommunen förstärker säkerheten på maskinvara som datorer, surfplattor och telefoner för att få ett ökat skydd mot externa hot som exempelvis ransomwareattacker.

En gemensam upphandling i Hälsingland kring inköp av maskinvara och en DIS-upphandling (dynamisk upphandling) av it-konsulter genomförs.

Tillsammans med företagshälsan genomförs ny arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud.

Ett årshjul för det systematiska arbetsmiljöarbetet har tagits fram för samtliga verksamhetsområden och arbetet med att införa det startar 2022.

Översynen av det lokala samverkansavtalet med de fackliga organisationerna fortsätter.

Utbildning om MBL och samverkansavtalet för förtroendevalda, chefer och fackliga företrädare planeras. Utbildningen blev framflyttad på grund av pandemin.

En personal- och kompetensförsörjningsplan på övergripande nivå i kommunen ska tas fram.

Tillämpningsdokument och rutiner för rehabiliteringsarbetet arbetas fram. Utbildning för chefer inom rehabiliteringsområdet samt införande och utbildning i dokumentationsverktyget Adato för rehabiliteringsarbetet ska också genomföras.

Projektet *Gemensam löneadministration* kommer att innefatta upphandling av ett nytt löne- och schemasystem för Hälsinglands kommuner och introduktion av det.

Ledarutvecklingsprogrammet fortsätter, liksom nätverkande, traineeprogrammet och framtida ledare.

Det europeiska webbtillgänglighetsdirektivet, som för Nordanstigs del trädde i kraft hösten 2020, ställer långtgående krav på e-tjänster och material som publiceras på webbplatsen. Kraven kan inte fullt ut mötas med nuvarande resurser.

Det är önskvärt att på sikt digitalisera arkivmaterial som nu bara finns i pappersform. För att genomföra det krävs ett mycket omfattande, manuellt arbete.



## Ekonomisk redovisning

### STAB

Verksamheter (tkr)	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse mot budget	Bokslut 2020
3. Överförmyndare	1 352	1 127	225	1 060
5. Kommunikation	6 375	5 561	814	5 672
7. Norrhälsinge räddningstjänst och miljökontor	10 119	9 846	273	10 235
8. Stabsverksamheten	36 912	35 887	1 025	34 935
29. Hälsinglands utbildningsförbund	46 001	49 556	- 3 555	47 950
2. Politisk verksamhet*				5 718
<b>Intäkter</b>	160	1 164	1 004	986
<b>Kostnader</b>	100 937	103 141	- 2 222	106 556
<i>Därav kapitalkostnader</i>	1 970	1 472	498	1 309
<b>Summa nettokostnad</b>	<b>100 759</b>	<b>101 977</b>	<b>- 1 218</b>	<b>105 570</b>

\*) Politisk verksamhet redovisas från och med 2021 under särskilda verksamheter

### Årets resultat var ett sammanlagt underskott på 1,2 miljoner kronor

Staben hade ett överskott som berodde på vakanser, långtidssjukskrivningar, lägre konsultkostnader och lägre utbildningskostnader. Resultatet påverkades också med 0,4 mnkr på grund av en felkonterad it-kostnad.

Hälsinglands utbildningsförbund (HUF, ett kommunalförbund) hade ett underskott på cirka 3,5 mnkr. Det var inte i direkt mening påverkansbart av kommunens verksamhet utan påfördes av HUF.

### Miljöredovisning

Staben hjälper hela kommunen att arbeta med Agenda 2030, där klimat- och miljöperspektiv ingår. Enheten genomförde relativt få resor och deltog i första hand på distans i kurser och konferenser.

I sin egen verksamhet följer staben kommunens miljöpolicy. Särskilt fokus ligger på att minska pappersanvändningen och öka andelen digitala möten.



# Tillväxt och service

## Verksamhetsområde

### Näringslivsenheten

Enheten inkluderar sedan slutet av halvåret kommunens upphandlingsstrategiska resurs.

### Avfalls- och återvinningsenheten

### Samhällsbyggnadsenheten

Enheten ansvarar för kommunens fysiska planering och myndighetsutövning enligt miljö-, plan- och bygglagar. Ansvarig nämnd är byggnadsnämnden.

### Kost- och städenheten

Kost finns på 18 enheter fördelade på 7 produktionskök, 5 mottagningskök och 6 serveringskök. Städ finns på 27 arbetsställen.

### Kultur- och fritidsenheten

Enheten handhar stöd och bidrag till föreningslivet samt uthyrning av lokaler och badhuset men också stöd till utveckling av kultur.

### Teknik- och hållbarhetsenheten

Enheten ansvarar för kommunens fastigheter, inklusive byggnader, grönytor och skog. Väg- och belysningen med cirka 2 750 belysningspunkter och 107 belysningscentraler ingår också i ansvaret, liksom vägbidrag. Därutöver ingår strategisk miljöutveckling, vattenvård, bredband, bostadsanpassning, energi- och klimatrådgivning, gång- och cykelvägar samt pendlarparkeringar. Exploatering och försäljning av tomter ingår också.

### Transport- och bilpoolsenheten

Enheten ansvarar för kommunens bokningsbara bilar, internt transporter och transport av brukare.

## Viktiga händelser under perioden

### Teknik- och hållbarhetsenheten

- Energibesparande åtgärder genomfördes inom ramen för *Energy Performance Contracting* (EPC-projektet).<sup>1</sup>
- Förskolan i Arthur Engbergskolan öppnade.
- En ny förskola i Gnarp är under produktion, men försenades. Slutbesiktning ska ske i början av 2022.
- En livsmedelsstrategi togs fram.
- Bredbandsprojektet i Hassela och transportledningen mellan Jättendal och Bergsjö blev färdiga.
- 35 ansökningar om bostadsanpassningsbidrag handlades.
- En koldioxidbudget togs fram.
- Slutrapporten *Hållbara Nordanstig* togs fram för klimat- och miljöberedningen.

---

<sup>1</sup> Betyder att ett företag får i uppdrag att genomföra energibesparande åtgärder till en överenskommen besparing. Om det blir en större besparing så får företaget en större ersättning och självklart även tvärtom. Investeringssumman är överenskommen vid kontraktstecknandet.

### Avfalls- och återvinningsenheten

- Enheten investerade i bland annat maskiner för att nå kommunens miljömål.
- Mer resurser lades på kärlservice med ökad service för renhållningskunderna.
- Krav på genomskinliga säckar vid återvinningscentralerna infördes för att minska avfallet till förbränning och för att uppfylla miljömålen.
- Det gjordes ett stort arbete med att identifiera fler renhållningskunder, för att varje beboelig fastighet ska ha ett abonnemang där avfall tas om hand på ett miljömässigt rätt sätt.

### Kost- och städenheten

- En förstudie av äldreomsorgens måltidssituation gjordes på uppdrag av äldreomsorgen.
- Krislagret med torrvaror och konserver enligt en färdigplanerad matsedel blev klart.
- Ett nytt avtal för städmaterial, papper och plast, grönsaker och matförpackningar upphandlades.

### Samhällsbyggnadsenheten

- Antalet ärenden var högt, om än något färre än fjolårets.
- En tillsynsplan antogs och tillsynen började ske mer löpande.
- En turné med en bygglovsbuss genomfördes för att ge ökad och närmre service.
- Antalet detaljplaneuppdrag ökade markant. Det pågår arbeten med utvecklingsområden för bostäder längs kusten i både Sörfjärden och Stocka. Planarbeten pågår även kring Hassela Ski samt Bergsjö centrum och skolområde.

### Näringslivsenheten

- Arbetet med näringslivsstrategin och besöksnäringsstrategin startade under senhösten.
- Under våren genomfördes stödaktiviteter till följd av pandemin för näringslivet.
- Den fysiska turistbyrån avvecklades i oktober.

### Kultur- och fritidsenheten

- En bidragsmodell med delvis nya föreningsbidrag beslutades.
- Ett beslut togs om att en ny idrottshall ska byggas vid skolan i Bergsjö.

- Enheten deltog i en regional samverkan för kulturella aktiviteter riktade till ungdomar. Projektet Filmstigen var inne på sitt andra år och ungdomar kunde åter feriearbete som dansare.
- Ett utvecklingsarbete av det rörliga friluftslivet pågår med information och skyltning av Kustleden.
- Samverkansmöten med föreningslivet hölls i Gnarp angående aktivitetsytor i området runt Gnarpviljan och skolan. Streetsportföreningen hade i samverkan med kommunen en skate-ramp inhyrd under sommaren. Möjligheterna till en ishall i centrala Gnarp utreds vidare.
- Kulturstrategin beslutades.
- Personalen på ErskMats utökades inför säsongen, som var mycket framgångsrik med cirka 3 300 besökare.



### Transport- och bilpoolsenheten

- Ytterligare en elbil köptes in till bilpoolen och en till en annan verksamhet.
- Antalet bilar i bilpoolen minskade och nu finns sex fordon, varav två är el, två hybrider och två drivs med fossilt bränsle.
- Användningen av poolbilar minskade.
- Sex nya elbilar till hemtjänsten beställdes. De levereras i mitten av 2022.
- Antalet resor och därmed intäkterna minskade på grund av pandemin.

## Verksamhetsberättelse

### Teknik- och hållbarhetsenheten

Den nya förskolan i Gnarp byggdes men försenades, delvis beroende på pandemin.

Både försäljning och förvärv skedde i Gnarp för att kommunen ska kunna få fler bostäder. Fastigheten som skapat mycket oro på Rödevägen revs.

EPC-projektet är inne på andra året av genomförandefasen, fas 2. Gnarps skola fick ledbelysning och ett modernt ventilationsaggregat med värmeåtervinning. Solceller monterades och vinden tilläggsisolerades. Dessutom byttes styr- och reglerutrustning med mera. Jättendals räddningsstation fick ny ventilation och det borrades för bergvärme. En solcellsanläggning monterades på Ilsbo skola.

Miljö- och klimatarbetet fortlöpte. Ett stort arbete lades ned för att kommunen ska uppnå Agenda 2030-målen och en struktur byggdes upp för att det ska gå att följa upp arbetet. En ny fordons- och resepolicy antogs, arbetet med en ny energi- och klimatplan påbörjades och den regionala och lokala livsmedelsstrategin antogs. Vattenvårdsprojektet fortlöpte med mindre åtgärder på flera platser. Delprojektet med utrivning av dammarna i Gnarpsån dröjde, eftersom man behövde se till att färskvattentillgången för de närboende skulle bli bra.

Under våren blev bredbandsprojektet i Hassela klart. Bidrag söktes för accessområdet mellan Bergsjö och Jättendal samt området Häcksta-Hårte-Bäling. De beviljades och kommunen beslutade att genomföra projektet.

### Avfalls- och återvinningsenheten

Kommunen beslutade att införa insamling av hushållsavfallet i egen regi, eftersom det finns potential till både besparingar och höjd kvalitet. I slutet av året togs också beslut om en ny avfallstaxa som ska kompensera för de kostnadshöjningar som följer av utökade nationella krav och ansvarsflyttningar. Från årsskiftet 2021/2022 är det enligt lokala regler endast tillåtet att lämna avfall i genomskinliga säckar, vilket abonnenterna informerades om.

### Kost- och städenheten

Verksamheten har fortgått enligt plan, trots pandemin. Restaurangerna har delvis varit stängda under året. Enheten hade tidvis svårt med bemanningen, delvis på grund av pandemin. Flera medarbetare var långtidsfrånvarande och vikarierna räckte inte till. Ingen frånvaro var arbetsrelaterad. Enheten lyckades inte rekrytera nya medarbetare med rätt kompetens och erfarenhet.

### Samhällsbyggnadsenheten

Ärendemängden var den högsta på minst 20 år, men minskade något i slutet av året. Den lagstadgade handläggningstiden på 10 veckor kunde hållas, men med mindre marginal än tidigare.

Samhällsbyggnadsenheten förstärktes med ytterligare en planarkitekt som ska driva på arbetet med detaljplaner. Antalet planuppdrag ökade från 6 till 14 pågående uppdrag.

Arbetet med att automatisera en rad moment i ärendehandläggningen fortsatte, men i lite lägre takt än tänkt. Automatiseringen ska underlätta för medborgarna och effektivisera enhetens interna arbete.

För att komma medborgarna närmre och erbjuda en ökad service genomfördes likt föregående år en turné med bygglovsbussen på åtta orter.

Tillsynsarbetet tog fart och många nya rutiner arbetades fram. En tillsynsplan som ska revideras varje år togs också fram och antogs av byggnadsnämnden.

### Transport- och bilpoolsenheten

Pandemin gjorde att antalet transportuppdrag minskade och personalen fick delvis andra arbetsuppgifter. Efter sommaren ökade transportererna successivt, även om det skiljde sig markant från ett normalt år.

En elbil köptes in och ytterligare sex upphandlades för hemtjänsten.

### Näringslivsenheten

Arbetet med en näringslivsstrategi och en besöksnäringsstrategi startade under senhösten.

Företagen i Nordanstig förefaller på det stora hela ha klarat sig ganska bra under pandemin. När

det gäller besöksnäringen klarade sig företagen på landsbygden bättre, tack vare det man benämner hemester.

Antalet besökande till den fysiska turistbyrån har stadigt minskat sedan 2017. Beslutet att stänga den togs för att sedan verkställas efter sommarsäsongen.

Enheten påbörjade ett mer aktivt arbete med att öka intresset för kommunens digitala kanaler (Facebook), vilket gav resultat. Näringsliv Nordanstig ökade sina följare från 294 i maj till 440 vid årets slut. Motsvarande tal för Upplev Nordanstig är från 1 693 till 1 826. Interaktionen på Näringsliv Nordanstig ökade markant och arbetet fortsätter 2022.

### Kultur- och fritidsenheten

I stort hölls inga större föreningsträffar 2021, däremot ett antal med färre deltagande föreningar. Föreningsdagen inställdes helt.

Information och stöd med anledning av pandemin blev en prioriterad fråga. Enheten tog fram underlag för beslut om krisstöd samt hanterade fördelningen och utbetalningarna.

En ny bidragsmodell antogs under hösten. Den innebär att några nya grupper av föreningar också kan söka vissa bidrag, och att en del bidrag förändrats eller ersatts av nya.

Kommunfullmäktige beslutade i juni att en ny fullstor idrottshall, sammanbyggd med dagens sim- och idrottshall, ska byggas i Bergsjö vid skolan. Den nuvarande ska samtidigt renoveras.

Även 2021 erbjöds möjligheten för ungdomar att ta ett feriearbete som dansare och ett andra projektår för Filmstigens filmverksamhet genomfördes med erforderliga pandemikorrigeringar.

ErskMats-gården hölls öppen som vanligt. Besöksrekordet slogs igen och 3 300 personer besökte gården. Höstens och vinterns marknader ställdes in.

En kulturstrategi antogs av kommunfullmäktige under hösten.

## Inför kommande år

Ett övergripande arbete, som fortgår, är att kvalitetssäkra den miljömässiga och ekonomiska uppföljningen i flera av verksamhetens enheter. Det ska vara möjligt att när helst under året kunna utläsa hur enheten påverkar miljön och att budgetfölsamheten är god. Det är en utmaning, eftersom det finns många ekonomiska underenheter i verksamheten.

Sannolikt har befolkningsminskningen avtagit och invånarantalet ökar försiktigt. Förhoppningsvis är det ett trendbrott. Mindre, naturnära kommuner nära regionstäder spås vara framgångsrika, när människor väljer att lämna de riktigt stora städerna för att leva ett mer närvarande och enklare liv. Därför ska fler exploateringsområden identifieras och utvecklas för bostadsbyggande. Det finns en möjlighet att områden som ger ett positivt exploateringsnetto kan finansiera områden med ett negativt.

Koldioxidbudgeten presenterades för politikens samtliga nivåer. Att uppfylla den innebär stora förändringar, främst för medborgare och näringsliv, som påverkar mest. Kommunens främsta ”miljöbov” är de inrikes transporter, där stora minskningar måste åstadkommas.

EPC-projektet fortsätter och på tur står Ilsbo skola, Bergesta, Lönnbergsskolan och Stallbackens förskola.

De kommande stora byggprojekten i form av skolor, särskilt boende och idrottshall gör att organisationen prövas på ett sätt som inte skett i modern tid. Kompetenshöjningar behövs inom flera områden.

Arbetet med Agenda 2030-målen bör intensifieras i organisationen, men kommunen behöver också påverka invånarna i en mer hållbar riktning.

Arbetet med att möjliggöra vandringshindersfria vägar för fisk fortsätter enligt fiskevårdsplanen.

Ett övergripande mål är att orter och omgivning ska se mer välvärdade ut. Kommunen ökar därför sin närvaro i de tätortsnära skogarna och



centrala markområden för att slyröja och föregå med gott exempel.

Fler kommer att få tillgång till bredband efter att kommunen beviljats bidrag för accessområdet mellan Bergsjö och Jättendal samt området Håcksta-Hårte-Båling, där bygget genomförs kommande år. Därefter planeras sannolikt inga större områden.

En utmaning kommer att vara att möta Naturvårdsverkets höjda krav på avfallsverksamhet. För att kunna planera inför alla förändringar togs en treårsplan fram.

För samhällsbyggnadsenheten kommer framtidens utmaningar att vara att möta den sannolikt höga nivån av bygglovsärenden när kommunen växer. Behovet av nya detaljplaner och av att förändra befintliga är stort. Fler medarbetare anställdes därför. Samtidigt ska underlaget för den nya översiktsplanen göras klart, så att samråds- och beslutsprocessen kan inledas.

## Ekonomisk redovisning

### TILLVÄXT OCH SERVICE

	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse mot budget	Bokslut 2020
4. ToS Gemensamt	1 529	1 207	322	1 043
6. Näringsliv	2 602	3 645	- 1 043	2 308
12. Infrastruktur och miljöutveckling	9 899	6 552	3 347	6 387
13. Avfall och återvinning	35	- 150	185	- 45
14. Samhällsbyggnad	3 664	3 434	230	3 136
16. Kost och städ	27 044	25 340	1 704	24 442
43. Kultur och fritid	5 111	5 293	- 182	5 719
44. Mark och exploatering	593	689	- 96	- 1 675
51. Fastigheter	26 575	25 747	828	27 070
52. Transport och bilpool	1 451	2 393	- 942	1 446
<b>Intäkter</b>	<b>50 618</b>	<b>55 033</b>	<b>4 415</b>	<b>56 479</b>
<b>Kostnader</b>	<b>129 121</b>	<b>129 183</b>	<b>- 62</b>	<b>126 310</b>
<i>Därav kapitalkostnader</i>	<i>17 571</i>	<i>18 395</i>	<i>- 824</i>	<i>16 093</i>
<b>SUMMA NETTOKOSTNADER</b>	<b>78 503</b>	<b>74 150</b>	<b>4 353</b>	<b>69 831</b>

Resultatet blev ett överskott om 4,4 miljoner kronor

Det motsvarar 3,4 procent av den totala omslutningen. Att redovisa ett överskott är bra, men beroende på var i verksamheten det uppkommer, kan det vara så att nyttan för medborgarna blivit mindre än planerat. Man kan dock sammanfatta överskottet med att det berodde på milda

vintrar, bra elavtal, att behovet av akuta fastighetsinsatser var mindre och att bidrag inte söktes i förväntad omfattning.

Pandemieffekten var ett underskott i verksamheten med uppskattningsvis 1,7 mnkr, vilket ingår i resultatet.

De största avvikelserna:

- Näringslivsenhetens underskott (1,0 mnkr) berodde på att en näringslivschef anställdes utan budgetutrymme och att hemsändningsbidraget långt översteg budget.
- Infrastruktur- och miljöutvecklingsenhetens överskott (3,3 mnkr) berodde på lägre kostnader för bredband, bostadsanpassningsbidrag, gator och vägar, driftkostnader för vägbelysning och lägre kostnader för energirådgivning, eftersom den har bidragsfinansierats.
- Fastigheters överskott (0,9 mnkr) berodde på lägre kostnad för fastighetsadministration och på vakanta tjänster.
- Kost- och städenhetens överskott (1,7 mnkr) berodde på att det var svårt att hitta personal med vakanser som följd, men också minskade inköp efter att en gemensam matsedel infördes. Ekologiska livsmedel är något dyrare, men det köptes inte in så stor andel som budgeterats. Att Linblommans förskola flyttade till skolan i Hassela bidrog också positivt.
- Transport- och bilpoolsenhetens underskott (0,9 mnkr) var en följd av det minskade resandet och transportererna av brukare på grund av pandemin.

## Miljöredovisning

Verksamheterna följde kommunen miljöpolicy.



# Utbildning

## Verksamhetsområde

Utbildningsverksamheten omfattar förskola, grund- och grundsärskola samt folkbibliotek.

Förskolan har verksamhet i Hassela (1), Bergsjö (3), Ilsbo (1), Harmånger (2) och Gnarp (2).

Grundskola finns i Hassela (F-6), Bergsjö (F-3 och 4-9), Ilsbo (F-5), Harmånger (F-6) och Gnarp (F-6).

Grundsärskolan har två avdelningar, grundsär F-9 och träningsklass.

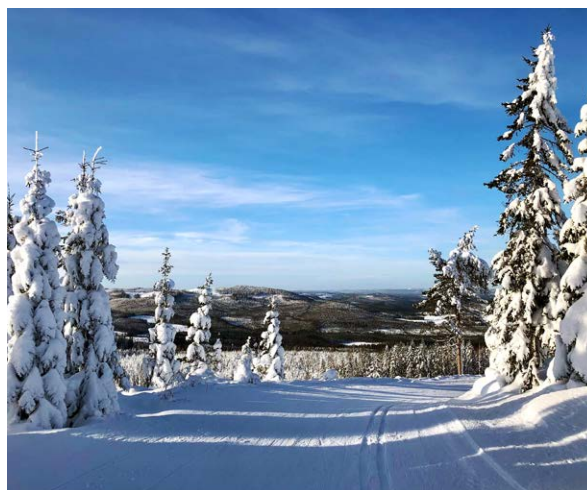
Verksamheten utökas från och med januari 2022 med Hälsinglands utbildningsförbund.

## Viktiga händelser under perioden

- Covid-19-pandemin påverkade verksamheten.
- Lokalfrågor tog mycket tid och energi i anspråk.
- Skolinspektionens tillsyn avslutades.
- En ny rektor tillträdde i Gnarp.
- Gnarps mellanstadium flyttade tillbaka till Gnarps skola.
- Elevhälsan fick en ny chef.
- Det fanns vakanser i elevhälsan.
- Det ständiga förbättringsarbetet (SKA) fortsatte.
- Nya mått och mål fastställdes.
- En ny biblioteksplan beslutades.

## Verksamhetsberättelse

Också 2021 präglades av pandemin. Året började med partiell fjärrundervisning på högstadiet i årskurserna 7-8. Insatsen var begränsad. Det stora bekymret var sjukfrånvaron, i runda slängar 50 procent högre än normalt (och då ska man veta att normalläget är högt, 7-8 procent). Det påverkade inte det dagliga arbetet så mycket som det framåtsyftande utvecklingsarbetet. Det medförde trötthet hos personalen. När året nu avslutas befinner kommunen sig i en ny smittopp, vilket förstås inverkar negativt på ork och skärpa. Det är heller inte bra att ledningen tvingas lägga så mycket tid på vikarieanskaffning och dagsplanering för att få det att gå ihop.





Jämfört med tidigare år höll enheterna sina budgetar väl. Ekonomifrågorna stod högre på dagordningen. Alla arbetade mycket medvetet med vikariekostnader. Ändå var omständigheterna på området svåra. Den höga sjukfrånvaron satte press på personalen och vikariekostnaderna. Kommunen kompensades för sjuklönen av staten, men ersättningen tillföll inte utbildningsverksamheten.

Nya mått för verksamheten arbetades fram. De ska göra det möjligt att redovisa måluppfyllelsen i indexerade eller absoluta tal. Det betyder att redovisningen av mål och måluppfyllelse utvecklas betydligt till kommande års redovisning.

Den senaste måluppfyllelseanalysen på huvudmannanivå gjorde följande iakttagelser:

Det finns ett generellt behov av att öka analysförmågan – såväl i pedagogled som i ledningsgruppen. Upplevelsen är att man inte kommer på djupet, utan mest rör sig på ytan. Det gör också att man inte riktigt kan dra de slutsatser som är nödvändiga. För att öka effekten på måluppfyllelsen bör kunskapen om analysprocessen fördjupas.

Arbetet med extra anpassningar, särskilt stöd och åtgärdsprogram har pågått länge. Gränsdragningarna mellan extra anpassningar och åtgärdsprogram har dock inte helt satt sig i pedagogledet. Det behövs förtydliganden och utbildning.

Resultatet i matematik sticker ut negativt i förhållande till betyg och omdömen i andra ämnen. Verksamheten måste fokusera extra mycket på matematikämnet – från förskolan upp till och med högstadiet.

Nivån på behörighet till gymnasiet och andelen elever med godkänt i alla ämnen ligger väl i nivå med rikets snitt. Kommunen är hyggligt bra på att lotsa eleverna till godkänt. Meritvärdet är emellertid alldeles för lågt. Verksamheten förmår alltså inte riktigt lotsa vidare mot högre kunskapsnivåer. Svajigheten mellan resultat olika år tyder också på att det kompensatoriska uppdraget inte fullt ut genomförs.

Tre pågående lokalarbeten har dragit ut på tiden, vilket verksamheten inte kan påverka, men väl påverkas mycket av.

Arbetena på Arthur Engbergskolan i Hassela är mer än ett år försenade. Det gäller bland annat skolgården, utrymningsvägar och tak.

Förskolan i Gnarp är starkt försenad. Gång på gång har inflyttningen flyttats fram och arbetet fått börja om. Det beror framför allt på entreprenören. Utvecklingsarbetet har bromsats upp och det är också problematiskt att ta emot nya barn nu efter årsskiftet, eftersom de gamla lokalerna överutnyttjas.

Idrottshallen i Bergsjö, som behövs för den nya timplanen i idrottsämnet, är fyra månader försenad. Förseningen kan dra ut ännu mer på tiden, bland annat beroende på arkeologiska utgrävningar länsstyrelsen vill genomföra.

Frågan om en eventuell rivning av Stallbackens förskola i Strömsbruk och överflytt till Stallet uppkom, men är ännu inte färdigutredd.

EPC-projekt i Gnarp och Ilsbo har hittills genomförts framgångsrikt.

Skolinspektionens kritik och förelägganden är nu åtgärdade och godkända i alla delar utom en. Det återstående gäller stöd och extra anpassningar.

I april tillträdde en ny rektor sin tjänst på Gnarps skola. Ekonomistyrningen förbättrades väsentligt och under årets sista månader följde skolan budget. Det finns fortfarande kompetensfrågor att lösa i personalgruppen. Skolinspektionen kunde vid återbesök under hösten konstatera att väldigt mycket hänt sedan sist och att enheten var som en ny skola.

Efter sommarlovet återflyttades Gnarps mellanstadium till skolan. Det blev bara en årskurs som kom tillbaka, de blivande femmorna. Övriga valde att stanna kvar där de var. Återflytten innebär att uppbyggnadsarbetet tar längre tid, men det fungerar som det ska med undervisning och aktivt värdegrundarbete.

Den centrala elevhälsan fick en ny chef, som har ett tydligt uppdrag i att effektivisera de lokala elevhälsorna. Det finns emellertid många vakanser i elevhälsan och arbetet framskrider därför i långsammare takt än ursprungligen tänkt.

Det systematiska kvalitetsarbetet (SKA) fin-slipades. Årshjulet var föremål för ständiga justeringar och förbättringar. Data som ska användas i analysen blev adekvatere. Arbetet kan förenklas vidare genom nya system.

Nya mått och mål för utbildningsverksamheten togs fram i samarbete mellan verksamhetsledningen och utbildningsutskottet. År 2022 kommer därför att avrapporteras till politik och allmänhet på ett annat sätt än tidigare. Arbetet med att införliva Agenda 2030 pågår fortfarande.

Biblioteket fick en ny biblioteksplan, också den i samarbete mellan verksamhetsledning och utskott. Agenda 2030:s mål är inarbetade i planen. Ett arbete med att ta fram nya mått pågår.

## Inför kommande år

Det är viktigt att konstatera att utbildningsverksamheten inte följer budgetår och kalenderår utan läsår. Det betyder att nya mål och nya insatser förbereds före och spikas efter sommarlovet. En del insatser för 2022 är emellertid redan klara.

Under 2022 fortsätter arbetet med att upphandla nya digitala system för att förenkla och effektivisera arbetet med SKA.

Ledningsgruppen ska utbildas i analys av Mittuniversitet i Sundsvall. Avsikten är att ytterligare förbättra det systematiska kvalitetsarbetet.

Förskolelärarna ska utbildas i läsinlärning. Förskolan ska kraftfullare arbeta med undervisning i framtiden. Syftet är att ännu tidigare insatser ska ge ännu bättre måluppfyllelse i årskurs 9.

Grundskolan ska införa de nya läroplanerna som börjar gälla höstterminen 2022. Arbetet sker parallellt med att nya arbetslag och därmed sammanhängande uppgifter inrättas. En förändring av förtroendearbetstiden är planerad för att underlätta arbetet.

Från januari ansvarar utbildningsverksamheten för Hälsinglands utbildningsförbund. Gymnasieverksamheten kommer att ses över.

Biblioteket ska arbeta fram nya mått för att mäta kvaliteten. En biblioteksbil börjar rulla i kommunen 2022.

## Ekonomisk redovisning

### UTBILDNING

(tkr)	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse mot budget	Bokslut 2020
<b>PROGRAM</b>				
22. Bibliotek	3 060	3 000	60	2 805
26. Barnomsorg – grundskola	163 854	165 086	- 1 232	161 448
<b>Intäkter</b>	<b>18 803</b>	<b>21 968</b>	<b>3 165</b>	<b>21 597</b>
<b>Kostnader</b>	<b>185 717</b>	<b>190 054</b>	<b>- 4 337</b>	<b>185 850</b>
<i>Däruv kapitalkostnader</i>	521	534	- 13	559
<b>Summa nettokostnad</b>	<b>166 914</b>	<b>168 086</b>	<b>- 1 172</b>	<b>164 253</b>

Årets resultat var -1,2 miljoner kronor.

Gnarps skola visade ett underskott om 2,3 mnkr. Det berodde på personaltätheten som enheten gick in i budgetåret med och att mellanstadiet var utlokaliserat på andra skolor två tredjedelar av året. Arbetsmiljöskäl gjorde det omöjligt att arbeta rationellt med ekonomiska frågor och säkerheten fick sättas främst. Stora och ibland kostnadskrävande insatser var nödvändiga, till exempel externa insatser gällande ledning och specialpedagogik. En abnormt hög sjukfrånvaro (på vissa enheter periodvis upp emot 50 procent) ökade svårigheterna och var kostnadskrävande i sig.

De interkommunala ersättningarna (IKE) lämnade ett underskott om 4,0 mnkr.

Det är problematiskt att det är just IKE som springer i väg kostnadsmässigt. Det finns nämligen inget sätt att arbeta med kostnadseffektiviseringar på detta konto. Det är andra som äger situationen. Kommunen kan bara arbeta långsiktigt med skolornas kvalitet och hoppas att kommunens medborgare i tilltagande grad väljer skola i Nordanstigs kommuns regi. Även nästkommande år kommer detta konto att vara underfinansierat.

Mycket utredningskraft lades på att reda ut vad som är orsaken till att kostnaderna skjuter i höjden. Det tycks inte vara antalet barn som är problemet. Stor betydelse tycks ersättningar för träningsklass ha, vilket berör enstaka individer. Det förefaller också som om priset hos externa kommuner, framför allt Hudiksvall, ökat. Friskolekostnaden har också ökat, men det beror på att Nordanstigs kommun tillfört mer pengar till utbildningsverksamheten.

Elevhälsan lämnade ett överskott om 1,2 mnkr, vilket berodde på vakanser och sjukskrivningar snarare än ett aktivt arbete med effektivisering och besparingar. Man kan säga att elevhälsan inte levererade fullt ut.

## Miljöredovisning

Arbetet med att integrera Agenda 2030 i utbildningsverksamhetens mål inleddes. Vad gäller biblioteket har den nya biblioteksplanen integrerat Agenda 2030, framför allt målen 4, 10, 11 och 16. Planen gäller dock inte förrän 2022.

# Vård och omsorg

## Verksamhetsområde

Äldreomsorgens verksamhet består av kommunens tre särskilda boenden, korttidsvård, hälso- och sjukvårdsorganisationen, hemtjänst i kommunal och privat regi enligt LOV samt dagverksamhet och anhörigstöd.

I omsorgen om funktionshindrade ingår bland annat gruppboendestäder, daglig verksamhet LSS, kontaktpersoner och personlig assistans. Dessutom finns vissa stödfunktioner, bland annat medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) och projektet SNAC (ett nationellt forskningsprojekt om äldres hälso- och funktionsförmågor).

## Viktiga händelser under perioden

- Flera nya digitala system infördes, bland annat för dokumentation.
- Kommunen övertog 1 juni den hemtjänst som tidigare drevs av företaget Mitt Liv.
- Nyckelfri hemtjänst hos 450 brukare uppdaterades till ett smidigare system.
- En hel del aktiviteter anordnades på äldreboendena trots pandemin.
- Personal fick avdelas för att enbart arbeta med smittade (kohortvård). Vikariekostnaderna ökade därmed.
- Fem läkemedelsrobotar togs i drift. Det minskade antalet resor och korta besök hos brukare.

- Bergesta blev utvalt att delta i ett förbättringsarbete om BPSD (beteendemässiga och psykiska symptom vid demenssjukdom).
- Under senare delen av våren kunde Storgatan utöka öppettiderna.
- Antalet boendestödsuppdrag ökade drastiskt under det första halvåret.
- Under våren genomgick samtlig personal i socialpsykiatri en tvådagars grundutbildning med fokus på diagnoser och arbetssätt.
- Koalans korttidsverksamhet öppnade i januari.



## Verksamhetsberättelse

Våren och sommaren 2021 präglades av covid-19 och påverkade både brukare och personal. Aktiviteter som sammankomster med anhöriga begränsades, vilket självfallet påverkade kvaliteten negativt. Det var svårt att upprätta genomförandeplaner tillsammans med brukare och närstående. I vissa fall hölls telefonmöten med närstående för enklare genomförandeplaner.

Sjukfrånvaron var generellt hög på grund av flera längre sjukskrivningar och korttidsfrånvaron var högre än tidigare, eftersom personalen måste vara hemma vid minsta symptom.



## Äldreomsorgen

I den nya organisationen för vård och omsorg med fyra vårdområden fortgick arbetet att föra samman enheterna. Covid-19 försvårade arbetet, eftersom personal inte skulle röra sig mellan flera enheter på grund av risken för smittspridning.

Verksamheterna jobbar med att få till likartade arbetssätt och rutiner ökad trygghet för de boende och personalen.

Hemtjänsten hade svårt att få till en optimal planering. Det larmades ofta, eftersom kunder kände sig otrygga i hemmet. Hemtjänsten fick förstärka med extra turer i omgångar på grund av covid-19. Det är alltid svårt med bemanningen i hemtjänsten, eftersom man inte vet från månad till månad hur stor volymen blir.

Uppdateringen av nyckelfri hemtjänst gick smärtfritt och fungerar bra.

Bergesta var en av fyra enheter i Sverige som blev utvald att arbeta med BPSD. Verksamheten lyckades framgångsrikt fånga upp, behandla och minska smärtan hos dementa.

Den kommunala hemtjänsten överskred sin budget. Verksamheten lyckades inte nå den effektivitet som var bestämd, eftersom kundunderlaget var för litet och utspritt. Verksamheten i Hassela var så effektiv som den kunde bli efter förutsättningarna. Det går inte vara färre medarbetare där, om det ska gå att få ihop ett bra schema som täcker dygnets timmar. De andra grupperna i den kommunala hemtjänsten fick fler kunder under senare delen av året och kunde öka effektiviteten och optimera sina turer. Som verksamheten ser det, behöver man beakta hemtjänsten i dess helhet för att effektiviteten ska nå önskat läge. Kommunstyrelsen beviljade 4,5 mnkr för dubbelbemanning efter en hemställan.

Antalet fallolyckor kvartal 2 ökade från 182 år 2020 till 240. De flesta skedde i ordinarie boendets natttid. Fallavvikelse följs upp för att man tidigt ska kunna identifiera personer som har tendens till fall.

Under våren utfördes inte någon nattfastemätning, eftersom fokus låg på covid-19. Under hösten påbörjades en renovering inför att anhörigstöd ska flytta till en mer lättillgänglig plats.



### Omsorgen om funktionshindrade

De flesta av brukarna i gruppboendena har beslutat på daglig verksamhet. Samtliga har valt att ha en till två hemmadagar. De ägnas åt vardagsysslor eller andra aktiviteter såsom inköp eller individuella fritidsaktiviteter.

Boende och personal planerar tillsammans både individuella och gemensamma aktiviteter. Man åker på utflykter och till badhuset. Ett gymkort delas med korttidsboendet Koalan. Ett av boendena lånar under sommarhalvåret en koloniträdgård där brukarna odlar grönsaker och blommor.

Möjligheten att ha en lägenhet i närområdet runt boendet Lotsen med stöd från både boendet och boendestöd gör att fler kan erbjudas hjälp. Det kan även innebära en möjlighet för personer på boendet att flytta ut och få ett mer självständigt liv.

Under det första halvåret ökade antalet boendestödsuppdrag drastiskt både i antal nya kunder och i fler timmar per besök. Även Lotsens boende hade fler kunder i närområdet med stora behov av stöd och hjälp genom socialt umgänge och möjligheten att få äta lagad mat.

Alla boende i kommunens LSS-verksamheter har genomförandeplaner som uppdateras löpande. Var och en är med när hans eller hennes plan upprättas och följs upp. Kontaktpersonen och eventuellt andra som den boende bjudit in närvarar vid tillfällena.

Alla boende, brukare eller kunder inom socialpsykiatri erbjuds en genomförandeplan och de flesta upprättar den tillsammans med sin kontaktperson. Kunden kan ha med någon anhörig, god man eller förvaltare under planläggningen.

För brukare på externa boenden ansvarar personalen för att upprätta genomförandeplanen tillsammans med kunden. Planen skickas till ansvarig biståndshandläggare i kommunen, där även enhetschefen kan ta del av innehållet. Det externa boendet ansvarar för löpande uppföljningar.

Kommunens dagliga verksamheter Paletten och Lotsen har ett trettiotal brukare, alla med en individuell genomförandeplan med uppsatta mål.

### Inför kommande år

Att klara personalförsörjningen är en av de största utmaningarna för alla enheter. Det gäller både baspersonal i form av utbildade undersköterskor och sjuksköterskor.

Gemensamt för hela vård och omsorg är att utvecklingen av välfärdsteknik fortsätter. Vårdområdena ska arbeta med ”planera och bemanna rätt” för att få en effektiv verksamhet. Hela organisationen behöver utveckla sin digitala användning och ta hjälp av ny teknik. Det finns ett stort behov av att införa aktivitetstavlor i alla verksamheter.

Fler trygghetsboenden behövs både för att minska ensamhet och för att äldreomsorgen ska klara sin ekonomiska ram. Arbetet med förändrade arbetssätt fortsätter.

Hemtjänsten ska arbeta med att flytta ihop grupperna till en stor kommunal hemtjänst. Både personalen och ekonomin har mycket att vinna på det. Hemtjänstens bilpark är gammal och kostar mycket.

Det finns ett behov av att se över hela socialpsykiatri för att hitta samordningsvinster med socialomsorgen, både för vuxna, barn och familj. Samarbetsformer över verksamhetsgränserna utnyttjar skattecronan på bästa sätt. Social omsorg har svårt att rekrytera stöd- och kontaktfamiljer. Ett kommunalt stödboende skulle kunna minska dyra placeringar.

## Ekonomisk redovisning

### VÅRD OCH OMSORG

(tkr)	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse mot budget	Bokslut 2020
18. Vård och omsorg gemensam	53 159	48 808	4 351	69 712
71. Vårdområde 1	32 656	34 059	- 1 403	29 516
72. Vårdområde 2	31 630	33 607	- 1 977	32 455
73. Vårdområde 3	25 718	30 083	- 4 365	23 648
74. Vårdområde 4	25 672	28 494	- 2 822	24 339
<b>Intäkter</b>	55 650	80 959	25 309	67 708
<b>Kostnader</b>	224 485	256 010	- 31 525	247 378
<i>Därav kapitalkostnader</i>	913	903	10	1 593
<b>Summa nettokostnad</b>	168 835	175 051	- 6 216	179 670

### Periodens resultat

Årets resultat var ett underskott på 6,2 miljoner kronor. Av dem hade 5,2 mnkr direkt samband med pandemin, såsom kostnader för kohortvård och skyddsmaterial.

Verksamhetsövergången från Mitt liv till kommunal regi medförde att kommunen övertog inventarier och personalkostnader.

Tjänsteköpen i LSS ökade och en hemställan om 2,0 mnkr beviljades av kommunstyrelsen.

Vård och omsorg genomförde utbildning för all personal i stora och små satsningar, sammanlagt cirka 7 500 utbildningstimmar, vilket motsvarar personalkostnader på närmare 1,7 mnkr.

## Miljöredovisning

Verksamheterna följer kommunens miljöpolicy.

# Social omsorg och sociala myndighetsnämnden

## Verksamhetsområde

Social omsorg består till största delen av området myndighetsutövning, men också av arbetsmarknadsenheten och flyktingenheten. Verksamheten är från den 1 september indelad i tre verksamhetsområden:

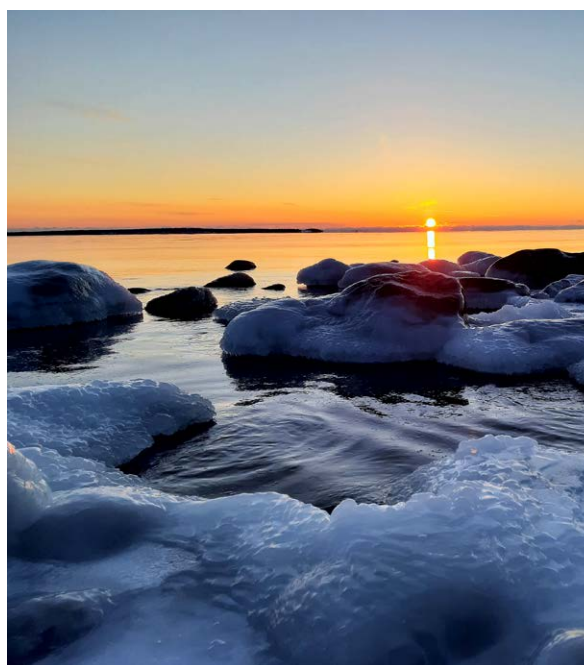
- barn och familj
- arbete och försörjning
- vuxenstöd och funktionshinder.

**Barn och familj** består av mottagning, utredning och uppföljning barn och ungdom, familjerätt, familjehem, utredning och våld i nära relation. Här finns även familjecentralerna.

**Vuxenstöd och funktionshinder** har huvudområdet myndighetsutövning enligt socialtjänstlagen (SoL) och lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Enheten beslutar bland annat i frågor som rör äldre och insatser till personer med funktionsnedsättning samt avgifter i omsorgen för äldre och funktionshindrade.

**Arbete och försörjnings** huvuduppgifter är handläggning av försörjningsstöd och arbete med personer som står utanför arbetsmarknaden av någon anledning. Feriearbete för skolungdom och det kommunala aktivitetsansvaret ingår också i uppdraget, liksom etableringsinsatser och introduktion för nyanlända som omfattas av lagen om etablering, kvotflyktingar och anhöriga.

Social omsorgs verksamhet flyttades till sociala myndighetsnämnden den 1 september. Budgeten flyttades den 1 januari 2022.



## Viktiga händelser under perioden

- Verksamheten omorganiserades till den nuvarande strukturen.
- E-tjänster och robotisering för ekonomiskt bistånd infördes.
- Flera projekt pågick för att främja etablering på arbetsmarknaden och i samhället för både nyanlända och andra. Projekten finansieras av länsstyrelsen och Europeiska socialfonden.

## Verksamhetsberättelse

Covid-19-pandemin präglade även 2021. Fysiska möten kunde inte genomföras i samma utsträckning som normalt. Pandemin innebar också en viss ökad arbetslöshet och stora svårigheter att placera deltagare på arbetsplatser för praktik, arbetsutbildning eller skapade anställningar. Framför allt de med mest behov fick det svårare och långtidsarbetslösheten ökade. Det medförde ökat tryck på nästan all social omsorgs verksamhet.

En större omorganisation sattes i drift den 1 september. Bakgrunden var bland annat att en extern rapport visat att det fanns väsentliga brister i ledning och styrning som var angelägna att åtgärda.

Antalet sjuktimmar i social omsorg var något högre. Det kan delvis förklaras av pandemin, då även mindre förkylningar ledde till att personal behövde stanna hemma från arbetet.

I verksamhetsområdet ekonomiskt bistånd infördes en e-tjänst och robotisering för att stödja handläggningen. Området följer utvecklingen för att se hur e-tjänsten används vid de cirka 1 250 årliga ansökningarna. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd uppgick till 203, av dem var 138 ensamhushåll och 72 hade varit aktuella mer än 12 månader.



Biståndsenheten inledde ett förbättrings- och utvecklingsarbete av myndighetsutövningen med fokus på en rättssäker och effektiv handlägningsprocess, effektiva arbetsflöden, en tydlig organisation samt ansvarsfördelning med god service och hög tillgänglighet.

I arbetsmarknadsenheten pågår ett större arbete för att utveckla metoder för att bryta långvarigt behov av försörjningsstöd och insatstid.

Enheten bedriver flera projekt som finansieras av länsstyrelsen och Europeiska socialfonden.

Enheten administrerade de 46 feriearbetsplatser som ingick i ordinarie budget. Därutöver skapades två jobb inom den statliga satsningen Jobb för unga.

Enhetens framgångsrika arbete med stödstrukturer för arbetsintegrerade sociala företag uppmärksammades regionalt och nationellt och enhetens erfarenheter efterfrågades vid konferenser och liknande.

Enligt lagen och det fastlagda kommuntalet skulle Nordanstig ta mot 15 nyanlända i organiserad och anvisad form. Anvisningstalet uppfylldes i oktober.

Det finns en bra samverkan mellan länets flyktingverksamheter. Det ger en god grund för ett kvalitetssäkrat och sammanhållet mottagande.

## Inför kommande år

Arbetet med omorganisationen och för att nå budget i balans fortsätter. Det senare kräver ett inriktningsbeslut.

En gemensam nämnd, där hela social omsorg ingår, ger förutsättningar för en bättre helhet i verksamheten. Att myndighetsutövningen finns i en nämnd och verkställigheten ligger under utskott ger den tydlighet som saknats. Det gör det lättare för chefer och tjänstemän att utföra sina arbeten.

Fokus ska ligga på samverkan och på att utveckla metoder för att stödja människors förändringsresa till egen försörjning. Olika behov av stöd ska analyseras och resultatet ligga till grund för hur stödet ska prioriteras.

Arbetsförmedlingens reformering och ändrade arbetssätt förstärker till viss del utanförskapet för

dem med svag förankring på arbetsmarknaden, som är språksvaga och har ett digitalt utanförskap. En stor utmaning är fattade beslut om att introduktionsjobb och extratjänster ska upphöra.

Det finns strukturella verksamhetsfrågor som måste prioriteras och beslutas om på verksamhetsnivå. Enheten behöver ha relevanta förutsättningar för arbetet med att utveckla handläggningen som helhet. En viktig del med hög prioritet är att uppdatera Procapita, som biståndshandläggarna använder i sin myndighetsutövning. Systemet ska också fungera som stöd i att ta fram aktuell

statistik för att redovisa volymer, utredningstider, uppföljningsresultat med mera. Det är viktigt för att fortlöpande kunna kvalitetssäkra enhetens myndighetsutövning.

Stort fokus kommer att ligga på att utveckla formerna för samarbetet mellan ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser.

Antalet asylsökande har minskat de senaste åren med anledning av ändrade regelverk och från 2020 på grund av pandemin. Grunderna kvarstår 2022 med stor osäkerhet om hur pandemin slår mot människors möjlighet att resa och ta sig till och mellan länder.

## Ekonomisk redovisning

### SOCIALA MYNDIGHETSÄMNDEN

(tkr)	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse mot budget	Bokslut 2020
39. Sociala myndighetsnämnden	19 121	27 935	- 8 814	25 158
<b>Intäkter</b>	2 125	2 866	741	4 689
<b>Kostnader</b>	21 246	30 801	- 9 555	29 847
<i>Därav kapitalkostnader</i>	0	0	0	0
<b>Summa nettokostnad</b>	<b>19 121</b>	<b>27 935</b>	<b>- 8 814</b>	<b>25 158</b>

### SOCIAL OMSORG

(tkr)	Budget 2021	Bokslut 2021	Avvikelse mot budget	Bokslut 2020
37. Social omsorg gemensam	7 133	7 458	- 325	5 902
32. Arbetsmarknadsenheten	6 621	4 821	1 800	6 380
33. Individ- och familjeomsorg	17 033	18 487	- 1 454	16 298
36. Flyktingenheten	52	238	- 186	448
<b>Intäkter</b>	5 517	6 156	639	8 721
<b>Kostnader</b>	36 356	37 160	- 804	37 749
<i>Därav kapitalkostnader</i>	0	0	0	0
<b>Summa nettokostnad</b>	<b>30 839</b>	<b>31 004</b>	<b>- 165</b>	<b>29 028</b>

### Social omsorg

Årets resultat för social omsorg var ett underskott på 165 tusen kronor.

Verksamheten lyckades inte med sitt uppdrag på grund av att det var svårt att rekrytera både kompetent personal och familjehem och stödfamiljer. Det ledde till höga kostnader för konsulter och konsultfamiljer, som var nödvändiga för att uppdragen skulle upprätthållas enligt lagkraven. Verksamheten i dessa delar gjorde ett underskott på 1,8 mnkr.

Arbetsmarknadsenheten kunde inte förbruka medlen för skapade anställningar av två tydliga huvudorsaker. Pandemin försvårade för verksamheterna att ta mot fler än ordinarie personal och det rådde hög grad av distans- och hemarbete. Den andra orsaken var Arbetsförmedlingens reformering och minskade budget för målgruppen långtidsarbetslösa. Enheten genererade ett överskott på 1,8 mnkr.

Flyktingenhetens minskade statsbidrag med anledning av det minskade mottagandet ansträngde verksamheten. Bemanningen minskades från 3 till 2 medarbetare för att man skulle anpassa kostnaderna efter intäkterna. Enheten genererade ett underskott på 180 tkr.

### Sociala myndighetsnämnden

Årets resultat för sociala myndighetsnämnden var ett underskott på 8,8 miljoner kronor.

Den tidigare organisationen var otydlig med otillräckligt ledarskap. I och med omorganisationen har man större chans att arbeta integrerat mellan arbetsmarknad och försörjningsstöd, vilket kan leda till minskade kostnader.

Ekonomiskt bistånd höll inte sin budget och man arbetar för att utveckla metoder för att uppnå ett bättre resultat 2022.

Kostnaderna för placeringar inom barn och familj samt vuxenstöd till personer i målgruppen missbruk och våld i nära relation överskred budgeterade medel. Längre perioder av frånvaro hos handläggarna innebar instabilitet och reducerad personalstyrka. Det ledde till färre uppföljningar. Man kunde inte arbeta så aktivt som önskvärt vore. Det leder till höga kostnader, eftersom insatser kan pågå längre än påkallat.

Kostnaderna för resor, hembesök, hotell, utbildningar etcetera minskade på grund av restriktionerna under pandemin.

### Miljöredovisning

Samtliga verksamheter arbetar efter kommunens policy.

# Byggnadsnämnden

## Verksamhetsområde

Byggnadsnämnden ansvarar för kommunens prövning och tillsyn enligt plan- och bygglagen och miljöbalken. Byggnadsnämnden initierar och beslutar även om mindre omfattande detaljplaner.

## Mål och måluppfyllelse

Byggnadsnämnden har inga egna antagna, specifika mål utöver kommunfullmäktiges. Byggnadsnämnden strävar särskilt i sitt arbete efter att utveckla miljöer för attraktivt boende. Det ska bland annat göras genom planmässigt goda förutsättningar för boende och tillväxt. Det innebär till exempel att göra nödvändiga planändringar av gamla detaljplaner som har föråldrade bestämmelser och begränsande byggrätter. En annan viktig förutsättning är att bedriva aktiv tillsyn för att verka för att byggnader och tomter hålls i vårdat skick.

## Verksamhetsberättelse

Totalt 158 bygglov behandlades, vilket var 32 färre än 2020. Antalet nya tillsynsärenden uppgick till 16 och antalet givna startbesked var 226. De aktiva detaljplaneuppdragen ökade till 13, vilket var 7 fler än föregående år. En kartläggning av planberedskapen i kommunen genomfördes och en detaljplaneprioritering arbetades fram. Detaljplanearbetet med flera utvecklingsområden fortgick. En tillsynsplan antogs och tillsynen som är ålagd byggnadsnämnden strukturerades och ökade i omfattning.

Digitaliseringsarbetet för förbättrad service till allmänheten och effektivare intern administration fortgick.

## Väsentliga händelser under perioden

- En tillsynsplan antogs.
- Planberedskapen kartlades.
- Antalet detaljplaneuppdrag ökade.

# Koncernföretag

## Nordanstigs Bostäder AB

### Verksamhetsberättelse

Nordanstigs Bostäder AB äger och förvaltar egna hyresfastigheter i Nordanstigs kommun. Bolaget förvaltar också kommunägda fastigheter på uppdrag av kommunen. I anslutning till det säljer bolaget tjänster i form av mindre byggnadsarbeten, verksamhetshjälp och fastighetskötsel till externa kunder, huvudsakligen Nordanstigs kommun. Bolaget ansvarar för administrationen vid Nordanstigs Fjärrvärme AB och Nordanstigs Fastighets AB, samt för drift och underhåll av fjärrvärmebolagets tre värmeproduktionsanläggningar. Vidare sköter bolaget två vattenkraftverk ägda av Nordanstigs kommun, belägna i Gnarpån.

### Viktiga händelser under perioden

Tillförordnad verkställande direktör och extern firmatecknare var Richard Brännström till 30 september och Pamela Warren var vd och firmatecknare från 1 oktober.

Affärsplanen för bolaget aktualitetprövades i februari och beslut togs om att den revideras nästa mandatperiod.

En handlingsplan för att systematisera arbetsmiljöarbetet påbörjades.

Den fastställda internkontrollplanen följdes upp och nya mål för kontroll sätts 2022.

Bolaget ägde vid årets slut 790 lägenheter och cirka 8 621 kvadratmeter egna lokaler. En ny upplåning på 35 mnkr gjordes för att finansiera EPC-projektet.

En ny förhandlingsöverenskommelse träffades med hyresgästföreningen om en hyreshöjning från 1 januari 2022 för bostäder och lokaler med förhandlingsklausul. Utfallet resulterade i en höjning med 1,5 procent.

### Inför kommande verksamhetsår och framtida utveckling

Underhåll av bolagets fastigheter fortsätter enligt plan.

Diskussioner för att öka inflyttningen till kommunen initierades under hösten; det finns en stor potential i alla kommunens delar. Bolaget är en viktig pusselbit i det arbetet.

Invigning av åtta nya lägenheter planeras till efter semestrarna. Inflyttning sker under hösten 2022. Behovet av energisnåla lägenheter i alla storköpar och med högre standard är stort i alla kommundelarna.

Kommande år ska EPC-projektet slutföras parallellt med att driftpersonal utbildas för att sköta de nya anläggningarna. Projektet ger utrymme till annat än felavhjälpande underhåll och det är en sporre att istället kunna satsa på kvalitet.

Går allt enligt plan med justeringen av detaljplanen i Grönviken påbörjas projekteringen av ett antal flerbostadshus. Intresset för havsnära boende är stort.

En byggnad på Humlegårdsvägen 3 i Strömsbruk revs.

Digitaliseringen blir en huvudfråga i bolaget. Samtliga programvaror, digitala lösningar och telefonin sågs över och en plan håller på att utarbetas för kommande behov. Tanken är att använda system och program mer optimalt och komplettera med moduler, som gör det möjligt att digitalisera fler tjänster och arbetsmoment för att det ska gå snabbare, bli säkrare och minska det administrativa arbetet. Det är ett ganska omfattande arbete som kommer att vara värt mödan, eftersom kostnaderna reduceras i många arbetsled.



## Ekonomisk redovisnin

(tkr)	2019	2020	2021
Budget	1 710	1 995	2 090
Prognos	2 000	2 000	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>3 175</b>	<b>1 726</b>	<b>- 5 717</b>

Resultat före skatt och bokslutsdispositioner.

## Periodens resultat

En avkastningsvärdering upprättades för bolagets ägda fastigheter. Fastighetsbeståndet värderades till cirka 268 mnkr.

Bolaget visade ett negativt resultat på 4,7 mnkr efter skatt och bokslutsdispositioner.

Året innebar förändringar i bolaget med en tillförordnad vd innan den nya var på plats 1 oktober. Arbetet fortgick på ett bra sätt, eftersom alla medarbetare tog stort ansvar för verksamheten. Det innebar dock även extra kostnader för exempelvis konsultation.

En fastighetsförvaltare anställdes i april för att öka kompetensen i energiuppföljning och för att bevaka hållbarhetsarbetet. Driftkostnaderna var högre än normalt, eftersom vädret varierade kraftigt.

I vissa perioder fick bolaget anpassa sig efter pandemiomständigheterna för att hålla verksamheten i gång. Receptionen hade stängt och endast bokade möten genomfördes. Restriktioner infördes under vissa perioder för avhjälpande arbeten vid felanmälan och lokalvård för att se till att medarbetarna hade en trygg och säker arbetsplats.

## Ägardirektiv

Ägardirektivet från maj 2019 löper ut 2022. Det säger att förutom att följa kommunens övergripande mål ska bolagets avkastning på eget kapital uppgå till minst 4 procent och ha en långsiktig soliditet på minst 25 procent.

Förutom att förvalta Nordanstigs kommuns fastigheter, ska bolaget tillgänglighetsanpassa bostadsbeståndet och skapa 50 nya enskilda boenden under perioden.

## Nyproduktion, större investeringar och ombyggnader

## Nyproduktion

I Gnarp pågår nyproduktion av åtta lägenheter. Efter sommaren kan bolaget erbjuda fyra 2:or på 58 m<sup>2</sup> och fyra 3:or på 83 m<sup>2</sup> i världens nordligaste certifierade Plushus. Byggnaden producerar mer energi än vad den förbrukar, samtidigt som allt material är emissionsfritt. Byggnaden uppfyller de nya kraven i Boverkets byggregler med avseende på klimatdeklaration.

## Inköp av fastighet

Ett strategiskt köp av ett markområde på cirka 6 000 m<sup>2</sup> gjordes i maj. Fastigheten, som ligger i Grönviken, slogs ihop med bolagets befintliga fastighet i området och fastighetsförrättningen blev klar i december.

## Investeringar fastigheter

Två stora projekt löpte på: EPC-projektet och nybygget i Gnarp, som bägge blir färdiga 2022. Plushuset försenades, eftersom det var svårt att rekrytera arbetskraft under pandemin.

Isolering och putsning av fasader på Jordgubbsvägen 1 i Bergsjö är ett flerårigt projekt som fortlöpte.

## Fastighetsunderhåll

Mycket tekniskt underhåll gjordes i och med EPC-projektet och därför fick sedvanligt underhåll stå tillbaka för att budgeten skulle hållas.

På uppdrag av Nordanstigs kommun utfördes följande större åtgärder:

- värme- och sanitetsarbeten samt ombyggnad på Sörgården och i dess panncentral
- värme- och sanitetsarbeten i samband med pågående ombyggnad och verksamhetsanpassning på Arthur Engbergskolan i Hassela.

## Hyresbortfall

I december var 63 (49) lägenheter vakanta, vilket innebar en vakansgrad på 7,9 procent (6,2). Uthyrningen släpade efter på grund av sjukdom som härleddes till pandemin.

Uteblivna hyresintäkter uppgick till 5,1 mnkr (4,2) för alla objekt, varav 1,6 mnkr (1,0) för lokaler. De hyresrabatter som är avtalade och fortlöper uppgår sammanlagt till 589 tkr (484).



## Nordanstig Vatten AB

### Verksamhetsberättelse

Nordanstig Vatten AB ägs till 100 procent av Nordanstigs kommun. Bolaget äger den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i kommunen.

Nordanstig Vatten producerar och distribuerar dricksvatten till drygt 4 300 människor samt omhändertar och renar avloppsvatten. I kommunen är cirka 48 procent av invånarna anslutna till bolagets anläggningar.

Ågarens syfte är att genom bolaget driva och utveckla vattenförsörjning och avloppshantering för att tillgodose brukarnas behov av vattentjänster och bidra till en långsiktig hållbar samhällsutveckling.

Inga anställda finns i bolaget. Utveckling, drift och underhåll av de allmänna va-anläggningarna i Nordanstig utförs av MittSverige Vatten och Avfall AB (MSVA). Det är Sundsvalls, Timrå och Nordanstigs kommuners gemensamma bolag för va- och avfallssamverkan.

### Viktiga händelser under perioden

Vägvalsutredningen för avloppsstrategin avslutades och redovisades för styrelsen. Resultatet pekar på att det bästa är att driva reningsverken vidare i befintlig struktur och göra nödvändiga reinvesteringar allt eftersom behov uppstår. När det gäller Mellanfjärdens avloppsreningsverk och eventuell överledning till Strömsbruk behöver dialogen med

Nordanstigs kommun fortsätta kring utvecklingsplanerna i Mellanfjärden.

En ny brunn i Hassela vattentäkt (Ånåset) anlades och tas i drift inom kort. Syftet är att erhålla ett bättre råvatten för att minska belastningen på infiltrationsytorna.

År 2020 hölls ett startmöte för att revidera va-planen för Nordanstigs kommun. Arbetet kunde dock inte fortsätta 2021 till följd av resursbrist, men planeras återupptas 2022.

Mässor och möten ersattes av digitala utställningar och nyhetsbrev på grund av covid-19. Bolaget försöker upprätthålla kontakten med kunderna, men mycket kommunikation ersätts av information.

Utvecklingen av e-tjänster gick in i en ny fas, med målet att kunden ska nå alla tjänster via en inloggning. Bolagets skolwebb [larmig.msva.se](http://larmig.msva.se) kompletterades för att tydligare kommunicera rörligt material och tillgänglighetsanpassas. Filmer om vilka yrkesgrupper som finns i bolaget produceras efter lärares önskemål och publicering planeras till 2022.

En kundundersökning genomfördes med samma resultat på 80 av 100 som 2019, vilket är ett bibehållet högt betyg. Arbetet fortsätter för att ge bästa möjliga service och kvalitet till kunderna.

### Inför kommande verksamhetsår

Vattenförsörjningen i Nordanstig delar samma utmaningar som övriga va-Sverige med bland annat ökade lagkrav, myndighetskrav och behov av klimatanpassning långsiktigt. Den pågående klimatförändringen kan innebära både fler och kraftigare skyfall, men också längre perioder av torka. Det innebär dels att samhällets infrastruktur måste vara robust mot översvämningar, dels att tillgången på dricksvatten måste säkras långsiktigt. Rent vatten är en resurs som det bli alltmer fokus på. Även ökade säkerhetskrav, bland annat NIS-direktiv och informationssäkerhet, påverkar framöver och organisationen anpassas efter de nya kraven.

Inom ramarna för en långsiktigt tryggad vattenförsörjning ingår även att

- se över säkerheten vid anläggningar när det gäller intrång och leverans
- identifiera viktiga vattenresurser och skydda dem för framtiden
- planera för en säker reservkraftförsörjning
- följa upp råvattenkvalitet och andra klimatrelaterade effekter.

För att minska andelen akuta insatser behövs bättre kännedom om ledningsnätets status. Bolaget arbetar sedan en tid för att ta ett helhetsgrepp med förnyelseplanering av nätet, kvalitetssäkring av karta och databas samt underhåll. I arbetet ingår även att få kunskap om påverkan från tillskottsvatten och dagvatten samt en översyn av verksamhetsområdena. Arbetet är nödvändigt, men både tids- och resurskrävande.

Hur framtidens slamhantering ska se ut, är en fråga som bolaget arbetat allt djupare med de senaste åren. På EU-nivå pågår en översyn av slamdirektivet och troligtvis kommer ingen ny svensk lag innan det nya direktivet är på plats. Ett samarbete pågår med de andra va-huvudmännen i regionen, i slamnätverket för Mellannorrland (Västernorrland, Gävleborg och Jämtland), för att gemensamt utreda olika lösningar för slamhanteringen.

Inom digitalisering pågår arbete på flera plan. Dels är projektet *Digital anläggningsinformation*, *Ymer*, en del av bolagets digitaliseringsresa, dels har bolaget de senaste åren börjat använda

fjärravlästa sensorer och mätare. Det senare är ett område som utvecklas i takt med att fjärravlästa vattenmätare installeras hos abonnenterna. Digitaliseringen ska på sikt effektivisera verksamheten, höja kvaliteten på data och frigöra tid, så att medarbetarna kan arbeta mer förebyggande. Inledningsvis kan man dock vänta sig att digitaliseringsresan innebär en omställning som kräver mycket lärande och förändrade arbetssätt.

### Uppföljning av ägardirektiv

Bolaget bedrevs enligt ändamålet och agerade med iakttagande av samma begränsande villkor som skulle ha gällt om verksamheten istället utförts i kommunal regi.

För att följa upp ägardirektivet och hållbarhetsarbetet har bolaget valt att ta fram en års- och hållbarhetsredovisning i samarbete med övriga bolag i MSVA-gruppen. Den finns publicerad på [www.msva.se](http://www.msva.se).

### Ekonomisk redovisning

(tkr)	Bokslut 2019	Bokslut 2020	Bokslut 2021
Budget	- 1 658	- 438	- 686
Prognos	- 1 900	- 639	- 262
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>- 1 724</b>	<b>1 077</b>	<b>776</b>

Resultat före förlusttäckningsbidrag, skatt och bokslutsdispositioner.

### Periodens resultat

Helårsresultatet, inklusive förlusttäckningsbidraget från Nordanstigs kommun på 0,6 mnkr, uppgick till 1,4 mnkr, vilket var 1,5 mnkr bättre än budget. Det berodde på besparingar och lägre nyttjande av resurser från MSVA.

Bolagets totala intäkter uppgick till 30 mnkr, vilket var 0,5 mnkr lägre än budget. Lägre vattenförbrukning från verksamheter resulterade i 0,8 mnkr lägre intäkter, vilket till viss del möttes av högre intäkter från småhus och flerbostadshus.

Driftkostnaderna följde budgeten, medan kostnaderna för resurser från MSVA blev 1,8 mnkr lägre än budget. Hälften av denna kostnadsreduktion var en följd av lägre kostnader i MSVA, medan resterande del var relaterat till lägre resursnyttjande. Samtliga verksamhetskritiska åtgärder

genomfördes, men vissa planerade åtgärder senarelades. Det innebär att delar av kostnadsreduktionen kan påverka kommande års utfall.

Kapitalkostnaderna uppgick till 9 mnkr och var i linje med budget.

I helårsresultatet efter skatt och bokslutsdispositioner ingår det förlusttäckningsbidrag som beviljades av kommunen för 2021. Bidraget uppgick till 0,6 mnkr och ska bidra till att va-verksamhetens nödvändiga kostnader täcks.

Bolagets nettoomsättning uppgick till 29,2 mnkr (29,4 mnkr), varav va-avgifter utgjorde 96,4 (96,4) procent. Det lägre intäktsutfallet berodde på lägre vattenförbrukning från huvudsakligen verksamheter, trots taxehöjningen. För en genomsnittlig villakund (typhus A) innebar den en höjning med 32 kr per månad, eller 385 kr per år och för flerbostadshus (typhus B) 22 kr per månad, eller 268 kr per år och lägenhet.



## Miljöredovisning Allmänt

Bolagets mission är – *för ett hållbart samhälle*, vilket innebär att miljöarbetet ska ha sin grund i kretsloppstanken och bidra till ett varaktigt samhälle med långsiktig hållbar utveckling. Se även års- och hållbarhetsredovisningen som finns på [www.msva.se](http://www.msva.se).

## Miljöpåverkan

Vattenverken i Nordanstig använder grundvatten som råvatten. Det måste ibland behandlas för att uppfylla Livsmedelsverkets krav.

I reningsanläggningarna omhändertas och renas avloppsvatten som därefter återförs till naturen. I de flesta anläggningarna renas det i tre steg: mekaniskt, kemiskt och biologiskt. Här tas 90–95 procent av de förorenande ämnena bort. En del av dem hamnar i avloppsslammet som sedan används i tillverkning av anläggningsjord.

Ett nytt kontrollprogram för recipientkontroller togs fram och påbörjas 2022.

## Tillståndsplikt

Nordanstig Vattens verksamhet är till väsentliga delar tillståndspliktig enligt 9 kap 6 § i miljöbalken. Norrhälsinge miljökontor är tillsynsmyndighet för bolagets anläggningar.

För bolagets större reningsanläggningar har länsstyrelsen lämnat tillstånd att släppa ut renat avloppsvatten. Mindre avloppsverk är anmälningspliktiga till Norrhälsinge miljökontor.

## Investeringsredovisning

(tkr)	Budget	Bokslut	Avvikelse
Investering	2021	2021	mot budget
Reinvesteringar, netto	7 000	6 500	–0,5
Nyinvesteringar, netto	1 100	300	–0,8
<b>SUMMA</b>	<b>8 100</b>	<b>6 800</b>	<b>–1 300</b>

Totalt uppgick investeringarna till 6,8 mnkr netto, vilket var 1,3 mnkr lägre än budget.

### Reinvestering

Reinvesteringarna i befintliga anläggningar uppgick till 6,5 mnkr, jämfört med budgeterade 7,0 mnkr. Bytet av slamavvattare vid Strömsbruks avloppsreningsverk är i skedet där injustering och drifttagning pågår med leverantören. På grund av covid-19 skjuts dock provdriften fram, eftersom risken för smittspridning är så pass hög. Provdraft och godkännande sker första kvartalet 2022.

Projekt Centrumgränd omprioriterades till 2021 efter en akut vattenläcka på en planerad sträcka. Investeringsbeloppet uppgick till 0,5 mnkr.

Överföringsledningen från Högen till Bergsjö är klar. Projektet har pågått ett par år och ska slutrapporteras till styrelsen våren 2022.

Hassela avloppsreningsverk med åtgärder på tak och åtgärder vid Harmånger avloppspumpstation (vid Röstabadet) beslutades i februari. Båda projekten är färdiga och återrapporteras till styrelsen våren 2022.

Reinvesteringarna följs upp löpande och vid behov sker omprioriteringar för att bolaget ska följa planerad budget.

### Nyinvestering

Årets nyinvesteringar avsåg enbart nyanslutningar och uppgick till 0,3 mnkr jämfört med budgeterade 1,1 mnkr. Orsaken till det lägre utfallet var färre nyanslutningar än beräknat.

## Nordanstigs Fjärrvärme AB

### Verksamhetsberättelse

Bolaget äger tre värmeproduktionsanläggningar belägna i Bergsjö, Harmånger och Strömsbruk. Företaget levererar värme till ett fyrtiotal kunder i kommunen.

Nordanstigs Bostäder AB svarar för drift av anläggningarna och för administrationen. Förutom vd saknar bolaget egen personal.

### Viktiga händelser under perioden

Löpande underhållsarbeten utfördes på samtliga anläggningar, främst under icke-eldningssäsong.

Ingen höjning av fjärrvärmepriset gjordes under året.

Bolagets verksamhet påverkades inte av pandemin och kommer troligtvis inte heller att påverkas kommande år.

### Uppföljning av ägardirektiv

Ägardialoger fördes under året. Beträffande samverkan med ägaren anser sig bolaget ha uppfyllt samtliga punkter i ägardirektivet.

### Ekonomisk redovisning

(tkr)	2019	2020	2021
Budget	393	345	300
Prognos	300	200	500
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>121</b>	<b>43</b>	<b>1 658</b>

Resultat före skatt och bokslutsdispositioner.

### Periodens resultat

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 1,7 mnkr. Det varierande vädret bidrog till att resultatet var högre än förväntat. Bolaget hade också lägre kostnader för avskrivningar än budgeterat. Bokslutsdispositioner i form av skattemässiga överavskrivningar och periodiseringsfonder reducerade resultatet till 1,4 mnkr.

### Miljöredovisning

Vid företagets anläggningar användes i stort sett endast biobränsle av typen flis och pellets.

### Investeringsredovisning

Inga investeringar gjordes under perioden.

## Nordanstigs Kommunfastigheter AB

### Verksamhetsberättelse

Bolaget ska inom Nordanstigs kommun äga, förvärva, bebygga, förvalta och försälja fastigheter och tomträtter. Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja lokalförsörjningen i Nordanstigs kommun.

Bolaget ägs helt av kommunen.

Bolaget äger fastigheten Gnarps-Berge 5:20 (Bergesta äldreboende). Den hyrs ut till kommunen.

### Viktiga händelser under perioden

Inga väsentliga händelser skedde 2021.

### Inför kommande verksamhetsår

Bolaget kommer att fortsätta äga Gnarps-Berge 5:20 och hyra ut fastigheten till kommunen som särskilt boende.

### Uppföljning av ägardirektiv

Nya ägardirektiv beslutades 2019.

#### Ekonomisk redovisning

(tkr)	2019	2020	2021
Budget	35	35	35
Prognos	35	35	35
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>4</b>	<b>-12</b>	<b>100</b>

Resultat före skatt och bokslutsdispositioner.

### Periodens resultat

Resultatet var högre än prognos och budget. Orsaken var lägre räntekostnader och att hyresintäkterna var högre än föregående år.

## Nordanstigs Fastighets AB

### Verksamhetsberättelse

Bolagets verksamhet är att äga, förvalta samt hyra ut industrifastigheter och lokaler, äga aktier samt att skapa möjligheter för att behålla och utveckla näringslivet i Nordanstigs kommun. Bolaget ska verka för näringslivets främjande genom bevakning, marknadsföring och service.

Ingen verksamhet bedrevs vid företaget 2021. Kommunfullmäktige tog under året beslut att avveckla bolaget.

### Uppföljning ägardirektiv

Eftersom ingen verksamhet bedrevs, är det svårt att bedöma hur ägardirektiven följdes.

#### Ekonomisk redovisning

(tkr)	2019	2020	2021
Budget			
Prognos			
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-34</b>	<b>-25</b>	<b>-62</b>

Resultat före skatt och bokslutsdispositioner.

### Periodens resultat

Bolagets kapital gav ingen avkastning. Det negativa resultatet beror på att vissa kostnader, bland annat för revision, finns i bolaget.

## Fiberstaden AB

Fiberstaden AB samägs av Hudiksvalls och Nordanstigs kommuner, där Hudiksvall äger 80 och Nordanstig 20 procent. Bolaget bedriver stadsnätverksamhet i kommunerna, sköter it-drift och svarstjänst för ägarkommunerna och Söderhamns, Bollnäs och Ljusdals kommuner.

### Attraktivare region

Stadsnätets ambition är att knyta samman alla fastigheter i de orter där bolaget finns i ett gemensamt nätverk för snabba it-kommunikationer. Precis som med elnät, fjärrvärme, vatten och avlopp samt vägnät, är stadsnätet en infrastruktur som alla får ta del av. Det utvecklar regionen och gynnar näringsliv, samhällsservice och individer.

Under året anslöts 583 adresser till stadsnätet, vilket betyder att Fiberstaden AB levererar bredbandstjänster till 12 775 adresser i ägarkommunerna.

### Ett öppet nät med full valfrihet

Hudiksvalls och Nordanstigs stadsnät är öppna nät. Fiberstaden erbjuder en snabb och effektiv

marknadsplats för alla leverantörer som vill kunna erbjuda sina tjänster.

### Verksamhetsberättelse

Tros pandemin kunde bolaget uppehålla en mycket väl fungerade driftmiljö. Kommunen bytte elevernas

skolplattform. Fiberstaden bemannade med projekt och tekniskt stöd. Bolaget fick en förfrågan om utökat supportstöd till kommunfullmäktige och bemannade med tekniker på telefon och på plats.

Aktivitetsskärmar för särskilt boende installerades, där personalen kan se vad som ska utföras och följa sitt schema. Ett projekt för att förhindra att otillåtna program eller virus utförs på kommunens datorer pågår.

Bolaget arbetar med att ta fram bättre och tydligare rapporter på it-leveransen till kommunen. Fiberstadens personal agerade professionellt och skyndsamt när sårbarheten kring Java Lo4J blev känd.

Distansarbetet för delar av svarstjänsten fortsatte, men bolaget hade även ett rullande schema för arbete på kontoret. Samtalsmängden minskade, eftersom fler har vant sig vid att söka information via nätet. När en person inte är nåbar, efterfrågas ofta e-postadressen. Svarstjänsten är uppsagd av Hudiksvalls och Nordanstigs kommuner och upphör den sista december 2022.

### Stadsnät Nordanstig

I Nordanstigs kommun byggdes fiber i form av transportnät mellan Bergsjö och Jättendal.

Fiberstaden påbörjade också med egna medel förtätningsprojekt i orterna Sågtäkten, Harmånger och Bergsjö.

### Svarstjänst

Bolaget jobbar vidare med att utveckla och erbjuda kundfokuserad telefoniservice och intern telefoni. Fler samtal relaterade till covid-19 kom in, eftersom många verksamheter hade stängt eller begränsade öppettider.

### Måluppfyllelse

För att nå visionen om ”bästa kommunen att leva och verka i” och målen om samhällstjänster och blomstrande näringsliv, behöver kommunen fortsätta att satsa på utbyggnaden av fiberanslutningar.

### Resultat

Bolaget redovisade en vinst efter finansnetto om 12,8 mnkr (7,6).

## Fiberstaden AB

### Årets resultat

(tkr)	2019	2020	2021
Budget			
Prognos			
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>5 918</b>	<b>7 561</b>	<b>12 780</b>

Resultat före skatt och bokslutsdispositioner.



# Uppdragsföretag

## Hälsinglands utbildningsförbund

Hälsinglands utbildningsförbund är ett kommunalförbund som bildats av Bollnäs, Nordanstigs och Söderhamns kommuner med uppdrag att möta studerandes efterfrågan på utbildning med bredd och kvalitet. Förbundet leds av en direktion bestående av nio ledamöter, tre från varje medlemskommun. Dessutom finns det lika många ersättare.

Förbundet övertog gymnasie- och vuxenutbildningsverksamheterna från medlemskommunerna i augusti 2015.

Under året hade förbundet sju direktionsmöten som under större delen av året genomfördes digitalt.

Resultatet blev -2,6 mnkr (-7,7 mnkr). Trots omfattande omstruktureringar var det nu tre år på raken som förbundet hade ett stort underskott.

De senaste åren har omfattande omstruktureringar både i drift och investeringar gjorts i främst gymnasieskolan. Det föranledde initiala extra-kostnader som beräknas ge besparingseffekter kommande år. Nettokostnadsavvikelsen ser ut att gå åt rätt håll, men eftersom det är kommunernas kostnader som redovisas, bör man tänka på att förbundets positiva resultat 2016 och negativa 2019 och 2020 skulle ha inneburit andra resultat om kommunerna kompenserats av respektive kompenserat förbundet dessa år.

Ersättningsmodellen för gymnasieverksamheten var rörlig och svår att prognostisera 2016–2019. Den rörliga ändringen av bidraget per elev och år gjorde att intäkterna varierade. Åren 2018–2019 kunde förbundet söka särskilda statsbidrag för introduktionsprogrammen på över 8 mnkr, vilket hjälpte verksamheten när stora intäktsbortfall uppstod då asyleleverna flyttades från kommunerna. År 2020 infördes en ny ersättningsmodell som ger bättre planeringsförutsättningar. Bidraget fastställs

året före kommande budgetår efter invånarantal i olika ålderskategorier. Initialt blev ersättningen väsentligt lägre än 2019, vilket gjorde att effektiviseringarna 2019 inte längre räckte för att både återställa 2019 års underskott samt täcka övriga statliga bidragsminskningar och ökande kostnader för interkommunala ersättningar. För 2021 erhöles tilläggsbelopp, vilket tillsammans med effektiviseringar väsentligt förbättrade situationen.

Förbundet har under hela pandemitiden samverkat med Bollnäs och Söderhamns kommuner i krishanteringen, för att anpassa och göra utbildning och insatser möjliga. Undervisningen bedrevs i olika former, när-, distans- och undervisning i en kombination av dessa. Kreativa lösningar, erfaren personal och gott samarbete med såväl fack, personal och elever gjorde att resultatet blev gott. Under hösten förbättrades läget och under en tid kunde undervisningen bedrivas som närstudier. Närmare julleddigheten förvärrades läget med ökad smittspridning igen. Med smärre justeringar bedrevs utbildning fram till lovet.

Förbundets soliditet och likviditet försämrades. Det berodde på att överenskommelsen om ingångsvärden från 2015 och asylersättning reglerades med över 30 mnkr och att årets negativa resultat påverkade det egna kapitalet.

Medlemskommunernas andel av förbundet uppgick till nedanstående fördelning efter medlemsbidrag exklusive schablonersättning och interkommunal ersättning för perioden 2017–2019. Från och med 2020 ingår interkommunal ersättning i beräkningen av ersättningsmodellen. Avräkning för gymnasieskolan i Nordanstig och extra tillskjutna medel som beslutats respektive år ingår ej.



Medlemskommun, andel procent	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (tkr)
Bollnäs	44	43	44	44	44	152 952
Söderhamn	49	51	50	41	41	143 617
Nordanstig	7	6	6	15	15	51 474
<b>SUMMA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>348 043</b>

### Norrskan AB

Verksamhetens mål är att skapa, äga och underhålla stamnät.

Bolaget ska vara den naturliga samarbetspartnern för operatörer, tjänsteleverantörer och region- och stadsnät som finns i området.

De flesta region- och stadsnäten ska vara Norrskan AB:s kunder.

Bolaget ska alltid präglas av oberoende och neutralitet gentemot operatörer.

Bolaget ska växa genom spridning inom området.

Norrskan AB ägs av Borlänge Energi, Gävle Energi AB, Gävleborgs läns landsting, Helsingborg Net AB, Härnösand Energi och Miljö AB, Jämtkraft Telecom AB, Sandviken Energi AB, Sundsvall Energi Elnät AB och Söderhamn Teknikpark AB samt Hofors, Hudiksvalls, Ljusdals, Nordanstigs och Ockelbo kommuner.

### Kommunalförbundet Inköp Gävleborg

I och med att Gävle kommun lämnade förbundet antogs en ny förbundsordning som började gälla 1 januari 2020. Medlemskommunerna återgick då till att bli upphandlande myndigheter i och med det avtal som träffades om Gävle kommuns utträde ur förbundet. Det innebär att förbundet inte längre har i uppdrag att upphandla åt medlemskommunerna.

Kommunalförbundets nya roll är att agera som förvaltare över tidigare ingångna avtal. Enligt förbundsordningen ska förbundet verka till dess ingångna avtal löper ut eller hävs. Därefter ska förbundet avvecklas.

Bland de större förändringarna var att administrationslokalerna i Söderhamn lämnades. Det fysiska arkivet överfördes till Ockelbo kommun, it-stöden för upphandling överfördes till medlemskommunerna och ersättningen enligt ingånget avtal om utlösen utbetalades till Gävle kommun. Antalet avtal som förbundet nu ansvarar för har mer än halverats sedan början av 2020.

För 2021 budgeterades ett negativt resultat, eftersom direktionen 2020 beslutade att inte ta ut några medlemsavgifter, utan förbundet bedömdes kunna använda det ansamlade överskottet från tidigare år för att täcka förbundets kostnader fram till dess att det avvecklas.

### MittSverige Vatten och Avfall AB

MittSverige Vatten och Avfall (MSVA) är Sundsvalls, Timrå och Nordanstigs kommuners gemensamma bolag för va- och avfallssamverkan. Bolaget har ett övergripande ansvar för utveckling, drift och underhåll av de allmänna vatten- och avloppsanläggningarna i kommunerna. I Sundsvall ansvarar bolaget även för insamling av hushållsavfall och kommunens tre återvinningscentraler. I MSVA återfinns alla medarbetare som arbetar för MSVA-gruppens uppdrag.

Bolaget ägs av Sundsvall Vatten AB (76 procent), Timrå Vatten AB (18 procent), Reko Sundsvall AB (4 procent) och Nordanstig Vatten AB (2 procent).

Resultatet i bolaget fördelas till ägarbolagen, så att resultatet efter skatt och bokslutsdispositioner alltid är noll.

# Investeringsredovisning

Investeringsredovisning, kommunen (tkr)	Utgifter sedan projektens start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ackumulerat utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
<b>Färdigställda projekt</b>						
Infrastruktur, skydd	1 000	1 188	-188	1 000	1 188	-188
Fritid och kultur	0	0	0	0	0	0
Pedagogisk verksamhet	300	266	34	300	266	34
Vård och omsorg	2 550	2 797	-247	2 550	2 797	-247
Affärsverksamhet	1 600	1 656	-56	1 600	1 656	-56
Övrig verksamhet	1 950	1 003	947	1 950	1 003	947
<b>Summa färdigställda projekt</b>	<b>7 400</b>	<b>6 910</b>	<b>490</b>	<b>7 400</b>	<b>6 910</b>	<b>490</b>
<b>Pågående projekt</b>						
Infrastruktur, skydd	84 313	54 059	30 254	23 671	8 351	15 320
<i>Varav bredband</i>	<i>67 000</i>	<i>46 160</i>	<i>20 840</i>	<i>12 789</i>	<i>3 729</i>	<i>9 060</i>
Fritid och kultur	41 864	320	41 544	41 864	320	41 544
<i>Varav ny idrottshall Bergsjö</i>	<i>40 000</i>	<i>0</i>	<i>40 000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Pedagogisk verksamhet	113 594	90 674	22 920	64 617	59 502	5 115
<i>Varav ny förskola Gnarp</i>	<i>42 000</i>	<i>34 543</i>	<i>7 457</i>	<i>34 316</i>	<i>26 859</i>	<i>7 457</i>
<i>Varav EPC</i>	<i>52 486</i>	<i>35 725</i>	<i>16 761</i>	<i>19 426</i>	<i>20 191</i>	<i>-765</i>
Vård och omsorg	32 377	3 159	29 218	63	173	-110
<i>Varav EPC</i>	<i>32 504</i>	<i>3 143</i>	<i>29 361</i>	<i>190</i>	<i>157</i>	<i>33</i>
Affärsverksamhet	1 254	82	1 172	1 254	82	1 172
<i>Varav fastighetsnära insamling</i>	<i>1 154</i>	<i>0</i>	<i>1 154</i>	<i>1 154</i>	<i>0</i>	<i>1 154</i>
Övrig verksamhet	8 251	4 508	3 743	7 675	3 232	4 443
<i>Varav kommunhus säkerhet</i>	<i>6 000</i>	<i>1 937</i>	<i>4 063</i>	<i>4 724</i>	<i>661</i>	<i>4 063</i>
<b>Summa pågående projekt</b>	<b>281 653</b>	<b>152 802</b>	<b>128 851</b>	<b>139 144</b>	<b>71 660</b>	<b>67 484</b>
<b>Summa investeringsprojekt</b>	<b>289 053</b>	<b>159 712</b>	<b>129 341</b>	<b>146 544</b>	<b>78 570</b>	<b>67 974</b>

# Ordlista och begrepp

## Ordlista

Anläggningstillgångar	Tillgångar som är avsedda för stadigvarande bruk. Kan vara immateriella (goodwill med mera), materiella (mark, byggnader, maskiner med mera) eller finansiella (aktier, andelar med mera).
AME	Arbetsmarknadsenheten.
Avskrivning	Årlig kostnad för värdeminskning av anläggningstillgångar beräknad utifrån förväntad ekonomisk livslängd.
Avsättningar	Avser ekonomiska förpliktelser som inte är helt bestämda till storlek eller förfallotidpunkt.
Eget kapital	Visar hur stor del av tillgångarna som ej finansierats med främmande kapital (skulder). Består av anläggningsskapital och rörelsekapital.
HR	Human Resources, personalresurser.
HVB	Hem för vård och boende.
Internränta	Kalkylmässig kostnad för det kapital (bundet i anläggnings- och omsättningstillgångar) som utnyttjas inom en viss verksamhet.
Jämförelsestörande poster	Post som är resultatet av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.
Kapitalkostnader (kpk)	Benämningen på internränta och avskrivning. Det är den här ersättningen förvaltningarna erlägger för gjorda investeringar.
KF	Kommunfullmäktige.
KL	Kommunallagen.
Kortfristiga fordringar	Fordringar som förfaller till betalning inom ett år.
Kortfristiga skulder	Skulder med en löptid understigande ett år.
KPI	Konsumentprisindex. Ett mått på prisutvecklingen.
KS	Kommunstyrelsen.
Likviditet	Ett mått på den kortsiktiga betalningsberedskapen. Visar omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder.
LIS-områden	Landsbygdsutveckling i strandnära lägen.
LOV	Lagen om valfrihet.
LU	Ledningsutskottet.
Långfristiga fordringar	Fordringar som förfaller till betalning senare än ett år.
Långfristiga skulder	Skulder med en löptid överstigande ett år.
NBAB	Nordanstigs Bostäder AB.
NFAB	Nordanstigs Fastighets AB.
NFVAB	Nordanstigs Fjärrvärme AB.

## Ordlista

Nettokostnader	Verksamhetens kostnader minskade med verksamhetens intäkter, bidrag med mera.
NKFAB	Nordanstigs Kommunfastigheter AB.
NVAB	Nordanstig Vatten AB.
Nyckeltal	Ett mått på verksamheten. Exempelvis kostnad per enhet eller tjänster per brukarantal.
Omsättningstillgångar	Tillgångar som inte är anläggningstillgångar. Exempelvis förråd, fordringar, kortsiktiga placeringar, kassa och bank.
OU	Omsorgsutskottet.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.
SKR	Sveriges Kommuner och Regioner. En arbetsgivar- och medlemsorganisation för Sveriges 290 kommuner och 21 regioner.
SFB	Socialförsäkringsbalken om rätt till assistansersättning.
Soliditet	Ett mått på den långsiktiga betalningsförmågan. Visar andelen eget kapital av totala tillgångar.
Stratsys	Kommunens planerings- och kvalitetsledningssystem.
Säbo	Särskilt boende, äldreomsorg.
UU	Utbildningsutskottet.
ÅR	Årsredovisning.

### Revisionens verksamhetsberättelse för 2021.

Kommunen har fem revisorer som under år 2021 genomfört en granskande och främjande revision inom ramen för god revisionssed. Revisorernas uppgift är att ta tillvara kommuninnevånarnas intressen och vara kontrollorgan till kommunfullmäktige. Revisorererna granskar om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och ur ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den kontroll som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Revisionens arbete innefattar årlig granskning av all verksamhet som bedrivs inom styrelsens och nämndernas verksamhetsområden. Granskningar sker i den omfattning som följer av god revisionssed med utgångspunkt från upprättad riskanalys. Revisorernas arbete syftar även till att ge förbättringsförslag till kommunen med anledning av genomförda granskningar.

Revisorererna ska bedöma om resultaten i delårsrapporten och i årsbokslutet är förenliga med de mål fullmäktige beslutat om i budgeten och planen för ekonomin under perioden.

Kommunrevisionen har även ett samordnande ansvar för granskningen av kommunala bolag och stiftelser. Valda lekmannarevisorer och revisorer hämtas ur kretsen av förtroendevalda revisorer i kommunen. Utöver detta sker en granskning av kommunstyrelsens uppsiktsplikt över bolag och stiftelser.

### Viktiga händelser:

Revisorererna har under verksamhetsåret:  
följt nämndernas, styrelsens och de kommunala företagens verksamheter sammanträffat med styrelse, fullmäktiges presidium, förvaltningschefer samt tjänstemän inom olika områden  
sammanträffat med kommunstyrelsen  
följt den fastställda revisionsplanen  
deltagit i olika utbildningar

Redovisning har skett av genomförd granskning i rapporter och revisionsberättelsen.

Bland genomförda granskningsprojekt under revisionsåret 2021 kan nämnas:

- Granskning - IT styrning
  - Granskning - Samgranskning hemsjukvård
  - Grundläggande granskning
- Granskning av delårsbokslut och årsbokslut

### Resultat:

Revisionens budget för verksamhetsåret var 700 tkr. Årets kostnader uppgår till 664 tkr. Avvikelsen mot budget uppgår till 36 tkr.

### Framtid:

Revisionen följer förändringar som kommer att ske under 2022 och hur detta kommer att påverka kommunen. Med de utmaningar kommunens står inför både verksamhetsmässigt och ekonomiskt, behövs politiska beslut gällande vilken verksamhet Nordanstigs kommun ska bedriva i framtiden.

Fokus för 2022 för revisionen blir att fortsatt granska hur styrelse, nämnder och bolag arbetar för en långsiktig hållbar utveckling. Genom bland annat dialog och revisionsgranskningar kommer revisionen följa kommunens arbete med att säkerställa en tillfredsställande intern kontroll, koncernnytta och kommunens pågående arbete för att få verksamhet och ekonomi att harmonisera.

Nordanstig 2021-03-04  
För Nordanstigs kommuns revisorer

  
Pär Westberg  
Ordförande

# Revisorernas revisionsberättelse 2021

Revisorerna i Nordanstigs kommun

2021-04-13

Till  
Fullmäktige i Nordanstigs kommun  
organisationsnummer 212000-2312

## Revisionsberättelse för år 2021

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för år 2021”.

Resultatet för 2021 är positivt och uppgår till 59,4 mnkr. Kommunens resultatutfall för året präglas i hög grad av statsbidrag och innebär en resultatförbättring med 19 mnkr jämfört med föregående år. Kommunstyrelsens verksamheter och sociala myndighetsnämnden redovisar ett underskott om 13,2 mnkr.

Revisorerna ser oroande på den ekonomiska utvecklingen inom kommunens verksamheter. Revisorerna konstaterar att trots ett positivt resultat i kommunen så ställer den ekonomiska situationen höga krav på att verksamheterna bedriver ett aktivt arbete med att anpassa verksamheterna till de av fullmäktige tilldelade ramarna.

**Vi bedömer** sammantaget att kommunstyrelsen och sociala myndighetsnämnden inte helt har bedrivit verksamheten på ändamålsenligt och ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Totalt redovisar kommunstyrelsens verksamheter och sociala myndighetsnämnden ett underskott om 13,2 mnkr. Revisorerna bedömer att det är väsentligt att kommunstyrelsen och sociala myndighetsnämnden säkerställer en aktiv styrning och att nödvändiga åtgärder vidtas för att bedriva verksamheterna som redovisar underskott inom de av fullmäktige tilldelade ramarna.

Revisorerna vill även påtala vikten av att sociala myndighetsnämnden, med utgångspunkt i de av fullmäktige beslutade målen, fastställer tydliga och mätbara mål för de egna verksamheterna.

Kommunstyrelsen har i detta arbete även en viktig roll utifrån sitt ansvar för uppföljning, uppsikt och samordning i arbetet med effektivisering och framtida budgetanpassningar.

**Vi bedömer** sammantaget att övriga nämnder i huvudsak har bedrivit verksamheten på ändamålsenligt och ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

**Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Genomförd granskning har påvisat avvikelser mot lag och god sed avseende upplysningar i förvaltningsberättelsen, driftredovisningen, investeringsredovisningen och notupplysningen. Noterade avvikelser bedöms dock inte vara väsentliga och påverkar inte den rättvisande bilden.

**Vi bedömer**, med bakgrund i redovisade underskotten, att styrelsens och nämndens interna kontroll inte har varit tillräcklig. Det är av yttersta vikt att nämnderna säkerställer ett systematiskt arbete och att åtgärder vidtas för att nå en ekonomi i balans.

Styrelsen och nämnderna enligt Kommunallagen och kommunens internkontrollreglemente har ansvaret för den interna kontrollen inom sitt område, dvs. att de ska tillämpa en intern kontroll som säkrar en effektiv förvaltning och undviker att allvarliga fel begås. Av reglementet framgår bland annat att nämnderna årligen ska anta en internkontrollplan och att uppföljning ska ske i samband med delårsrapport och årsredovisning. Genomförda granskningar har påvisat att de finns brister i arbetet med internkontroll varför revisorerna ser det som väsentligt att åtgärder vidtas för att säkerställa en god intern kontroll och en följsamhet till kommunens internkontrollreglemente.

**Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt. Revisorerna kan utifrån rapporteringen i årsredovisningen inte göra någon bedömning om resultatet avseende verksamhetsmålen är förenligt med de av fullmäktige fastställda mål för år 2021. Vi ser det som väsentligt att årsredovisningen framåt innehåller en bedömning av måluppfyllelse.

**Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.**

**Vi tillstyrker att gemensam nämnd för FoU Välfärd och Hjälpmedel, Norrhälsinge miljö- och räddningsnämnd samt Överförmyndarnämnden beviljas ansvarsfrihet för 2021.**

**Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2021.**

Nordanstigs kommun 2021 04 13

Pär Westberg

Barbro Walldin

Eva Nilsson

Michael Gradin

Anders Gillgren

*Revisionsberättelsen är digitalt signerad  
med Svenskt BankID*







**NORDANSTIGS  
KOMMUN**

Box 56, 829 21 Bergsjö Telefon: 0652-360 00  
[www.nordanstig.se](http://www.nordanstig.se)